

# UACM

Universidad Autónoma  
de la Ciudad de México

*Nada humano me es ajeno*

COLEGIO DE HUMANIDADES Y CIENCIAS SOCIALES

LICENCIATURA EN CIENCIA POLÍTICA Y ADMINISTRACIÓN URBANA

## **DIPLOMADO COMO OPCIÓN DE TITULACIÓN**

**Planeación prospectiva, participación ciudadana y políticas públicas  
para el desarrollo sustentable de la CdMx**

La Participación Comunitaria como estrategia en la Renovación de Unidades Habitacionales con miras a lograr un desarrollo que tenga un Impacto positivo en la Calidad de Vida de los habitantes a partir del siguiente análisis comparativo: Unidades Habitacional Plateros, Unión Popular Emiliano Zapata, Unidad Francisco Villa zona Poniente, Unidad Olmos Colinas de Tarango (2000-2024)

TRABAJO FINAL QUE PARA OBTENER EL TÍTULO DE  
LICENCIADA EN CIENCIA POLÍTICA Y ADMINISTRACIÓN URBANA

PRESENTA

**Claudia Brito Roldán**

Comité del Diplomado

**Dra. Georgina María de la Luz González Sánchez, Lic. Bernardo Mauricio González  
Rodarte, Mtro. José Remus Galván**

Ciudad de México, diciembre de 2024

## SISTEMA BIBLIOTECARIO DE INFORMACIÓN Y DOCUMENTACIÓN



## UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE LA CIUDAD DE MÉXICO COORDINACIÓN ACADÉMICA

### RESTRICCIONES DE USO PARA LAS TESIS DIGITALES

### DERECHOS RESERVADOS ©

La presente obra y cada uno de sus elementos está protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor; por la Ley de la Universidad Autónoma de la Ciudad de México, así como lo dispuesto por el Estatuto General Orgánico de la Universidad Autónoma de la Ciudad de México; del mismo modo por lo establecido en el Acuerdo por el cual se aprueba la Norma mediante la que se Modifican, Adicionan y Derogan Diversas Disposiciones del Estatuto Orgánico de la Universidad de la Ciudad de México, aprobado por el Consejo de Gobierno el 29 de enero de 2002, con el objeto de definir las atribuciones de las diferentes unidades que forman la estructura de la Universidad Autónoma de la Ciudad de México como organismo público autónomo y lo establecido en el Reglamento de Titulación de la Universidad Autónoma de la Ciudad de México.

Por lo que el uso de su contenido, así como cada una de las partes que lo integran y que están bajo la tutela de la Ley Federal de Derecho de Autor, obliga a quien haga uso de la presente obra a considerar que solo lo realizará si es para fines educativos, académicos, de investigación o informativos y se compromete a citar esta fuente, así como a su autor ó autores. Por lo tanto, queda prohibida su reproducción total o parcial y cualquier uso diferente a los ya mencionados, los cuales serán reclamados por el titular de los derechos y sancionados conforme a la legislación aplicable.



## Índice del trabajo

Resumen del trabajo de investigación.....	8
Research Summary.....	9
Epígrafe.....	10
Siglas:.....	11
Introducción:.....	12
Módulo 1.....	14
Protocolo de investigación.....	21
Tema:.....	21
Delimitación Geográfica y temporal:.....	21
Planteamiento del problema:.....	25
Las Unidades Habitacionales como lugares con amplia población.....	25
La participación comunitaria y el involucramiento de los habitantes:.....	26
Justificación:.....	26
Objetivo General:.....	28
Objetivos Específicos:.....	28
Pregunta de investigación:.....	29
Hipótesis:.....	29
Fundamentación teórica.....	31
Marco Conceptual.....	33
Participación Comunitaria.....	34
Planeación.....	34
Sustentabilidad.....	34
Prospectiva.....	35
Políticas Públicas.....	35
Estado del arte.....	36
Marco Teórico conceptual.....	39
Ciudad Inclusiva:.....	39
Derecho a la ciudad:.....	39
La Gestión Pública y Participación Social:.....	39
Derecho de asociación:.....	39
La Participación Comunitaria activa:.....	40
Sustentabilidad para crear entornos responsables:.....	40
Políticas Públicas para implementar la sustentabilidad:.....	41
Prospectiva la cualidad de planificar:.....	41

Estrategia Metodológica: .....	41
Antecedentes:.....	43
Plan Operativo de Acción. ....	45
Caso de Estudio.....	45
Misión.....	46
Visión. ....	46
Valores de la Organización. ....	46
Tipo de Gestión Administrativa.....	46
Diagnóstico: .....	46
Fundamentación Metodológica:.....	47
Sistema MACTOR (Método de Actores) .....	47
Matriz de Indicadores de resultados y gestión.....	51
Indicadores de Resultados:.....	53
Indicadores de Gestión: .....	53
Métodos de Recolección de Datos. ....	54
Teorema de Bayes.....	57
1. Definición de Eventos .....	57
2. Cálculo de Probabilidades.....	58
3. Recolección de Datos.....	58
4. Análisis de Resultados.....	58
5. Toma de Decisiones.....	58
Árbol de Problemas. ....	59
Problema Central: .....	59
Causas:.....	59
Efectos:.....	59
Árbol de Objetivos.....	60
Objetivo General: .....	60
Objetivos Específicos: .....	60
Resultados Esperados. ....	60
La Matriz de Indicadores (MIR).....	62
Introducción Diagrama PERT .....	64
Utilidad del diagrama PERT .....	65
Muestra del Diagrama PERT: .....	66
Técnica GANT .....	70
Planeación Prospectiva:.....	72

Cono de la prospectiva: .....	72
Integración de PERT y Gantt en el Cono .....	73
Aplicación Estratégica: .....	74
Instrumento de captación de información. ....	75
Análisis FODA. ....	99
Eficiencia Eficacia y Servicio. ....	100
Módulo 3. ....	101
Autogestión y participación.....	101
Módulo 4. ....	107
Gobernanza pública, Gobierno Abierto y Presupuesto participativo para el desarrollo sustentable en la Ciudad de México. ....	107
Gobernanza como definición: .....	107
Gobernanza pública en la Ciudad de México.....	107
Gobierno Abierto. ....	108
Presupuesto participativo para el desarrollo sustentable en la CDMX .....	109
Módulo 5.....	110
Economía social .....	110
La economía social y solidaria en América Latina. ....	110
Marco Teórico de la Economía Social y Solidaria. ....	111
El marco jurídico en México relacionado a la economía social a partir de los derechos humanos.....	111
La economía solidaria en México enfoques generales.....	112
Algunos procesos sociales de economía solidaria en México. ....	113
Estrategias y Oportunidades para la Economía Solidaria.....	115
Los Habitantes de la Unidades Habitacionales con respecto a la Economía Social y Solidaria.....	116
Módulo 6.....	117
Finanzas públicas .....	117
La planeación, sustento normativo.....	120
Financiamiento y construcción de viviendas sustentables.....	123
Las Finanzas Públicas en relación al presente trabajo de análisis. ....	124
Ley de vivienda para la Ciudad de México. ....	125
Sustento normativo.....	125
Conclusiones generales:.....	127
Referencias bibliográficas:.....	130

**Imágenes:**

*Imagen 1:* Mapas de la Ciudad de México.. 23

Imagen 2: Google Imágenes. Recuperado el (9 noviembre 2024). 24

**Cuadros:**

Cuadro 1 sistematización sistema MACTOR. 55

**Esquemas:**

Esquemas 1 variables dependientes e independientes 32

Esquemas 2 Planeación 125

Esquemas 3 Fases y Procesos de Planeación en México 126

Esquemas 4 Principios de Planeación y Responsabilidad del Estado. 127

Esquemas 5. Plan y Programas 128

Esquemas 6: Tipos de Programas. Ley y Planeación 128

Esquemas 7. Vertientes para la instrumentación del plan. 129

Esquemas 8 Financiamiento en sustentabilidad 129

Esquemas 9. Ley de vivienda Ciudad de México 132

Esquemas 10: Árbol de Problemas propuesta. (1) 66

Sistema de citación APA 7<sup>a</sup>. edición:

Normas APA 7.<sup>a</sup> edición (2019) Guía de citación y referenciación. Universidad Central.

Recuperado de: [https://www.revista.unam.mx/wpcontent/uploads/3\\_Normas-APA-7-ed-2019-11-6.pdf](https://www.revista.unam.mx/wpcontent/uploads/3_Normas-APA-7-ed-2019-11-6.pdf)

## Resumen del trabajo de investigación.

Este trabajo explora la participación comunitaria como eje estratégico para la renovación de Unidades Habitacionales en la Alcaldía Álvaro Obregón, Ciudad de México. Se analizan los casos de Plateros, Unión Popular Emiliano Zapata, Francisco Villa (zona Poniente) y Olmos Colinas de Tarango, analizando el impacto de dinámicas sociales y prácticas sustentables en la calidad de vida de los residentes.

A través de encuestas, entrevistas y herramientas como los diagramas PERT y Gantt, se estructuraron las fases del proyecto y se procesaron los datos. Los resultados muestran que actividades comunitarias como tequios y faenas fortalecen la cohesión social y fomentan la autogestión. Sin embargo, se identificaron deficiencias en la comunicación de decisiones clave que impactan a los habitantes.

Iniciativas innovadoras como lámparas solares, sistemas de recolección de agua de lluvia y huertos urbanos han reducido costos, mejorado la sustentabilidad y enfrentados retos del cambio climático. Estas prácticas subrayan la necesidad de integrar tecnologías limpias en el desarrollo urbano.

El análisis se sustenta en marcos legales como la Ley de Vivienda y la Ley Ambiental de la Ciudad de México, que promueven la planeación prospectiva y el presupuesto participativo como herramientas para soluciones sostenibles y equitativas en comunidades densamente pobladas.

En conclusión, la combinación de participación ciudadana activa e innovación sustentable resulta esencial para transformar las Unidades Habitacionales en espacios habitables y resilientes. Una colaboración más estrecha entre gobierno y habitantes es fundamental para garantizar el éxito y la replicabilidad de estas estrategias en otros contextos urbanos similares.

## Research Summary.

This study examines community participation as a strategic axis for the renovation of Housing Units in the Álvaro Obregón borough of Mexico City between 2000 and 2024. The analysis focuses on the cases of Plateros, Unión Popular Emiliano Zapata, Francisco Villa (western zone), and Olmos Colinas de Tarango, analyzing the impact of social dynamics and sustainable practices on residents' quality of life.

Using surveys, interviews, and tools such as PERT and Gantt charts, project phases were structured, and data were analyzed. The results indicate that community activities such as *tequios* (collective work) and *faenas* strengthen social cohesion and promote self-management. However, communication gaps in critical decision-making processes that affect residents were identified.

Innovative initiatives like solar lamps, rainwater harvesting systems, and urban gardens have proven effective in reducing costs, improving sustainability, and addressing climate change challenges. These practices highlight the importance of integrating clean technologies into urban development.

The study draws on legal frameworks such as the Housing Law and the Environmental Law of Mexico City, which support prospective planning and participatory budgeting as key tools for achieving equitable and sustainable solutions in densely populated communities.

In conclusion, the combination of active citizen participation and sustainable innovation is essential to transform Housing Units into livable and resilient spaces. Closer collaboration between government and residents is crucial to ensure the success and replicability of these strategies in other urban contexts.

## Epígrafe.

Toda comunidad organizada es un agente para la transformación social. Organizarse para defender el Derecho a la Ciudad (ONU-Habitar, 2020), es garantizar una vida más digna con justicia social, Implica también, asegurar el derecho para acceder a la vivienda, con más y mejores oportunidades para todos habitantes.

## Siglas:

CEPAL	(Comisión Económica para América Latina y el Caribe)
INVI	(Instituto de Vivienda de la Ciudad de México)
CIDE	(Centro de Investigación y Docencia Económicas, A.C)
PND	(Plan Nacional de Desarrollo)
INEGI	(El Instituto Nacional de Estadística y Geografía)
Coneval	(Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social)
CPEUM	(La Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos)
IECM	(Instituto Electoral de la Ciudad de México)
SIBISO	(Secretaría de inclusión y Bienestar Social de la Ciudad de México)
ESS	(Economía Social Solidaria)
UACM	(Universidad Autónoma de la Ciudad de México)

## Introducción:

Este trabajo explora cómo la participación comunitaria puede transformar las Unidades Habitacionales en la Alcaldía Álvaro Obregón (Ciudad de México), enfocándose en cuatro casos específicos: Plateros, Unión Popular Emiliano Zapata, Francisco Villa (zona Poniente) y Olmos Colinas de Tarango. Entre 2000 y 2024, se analiza cómo las iniciativas sostenibles, combinadas con la colaboración ciudadana, han impactado en la calidad de vida de los habitantes.

## El trabajo se organiza en varias etapas:

El estudio está centrado en la participación comunitaria como motor para mejorar la calidad de vida de las familias en las Unidades Habitacionales seleccionadas como caso de estudio.

Se considera necesario que existan estrategias humanísticas y tecnológicas necesarias para abordando la relevancia y uso de los avances tecnológicos para incorporarlos en la innovación de las Unidades Habitacionales en áreas cuya sustentabilidad pueda ser útil y economizar la vida de las familias haciendo de estas menos costosa.

El trabajo permite mostrar un esquema que nos sirve como un comparativo entre algunos elementos que se lograron medir cuantitativamente a través de gráficas, por medio de la entrevista que abarco sobre todo preguntas cualitativas, realizadas a los habitantes de las Unidad Habitacionales Unidades Habitacional Plateros, Unión Popular Emiliano Zapata, Unidad Francisco Villa zona Poniente, Unidad Olmos Colinas de Tarango.

Se presentan herramientas de investigación social tratando de visualizar la prospectiva de los habitantes de las unidades mencionadas de manera que logren dar alternativas de solución y mejoras que, tanto en el presente como en el futuro, algunas Unidades Habitacionales en el tiempo fortalezcan el tejido social y promuevan un desarrollo urbano y más sostenible en las áreas comunes de convivencia dentro de estos lugares considerando que sea más equitativo

para todos los ocupantes.

El trabajo busca contribuir a un entendimiento más profundo sobre cómo la participación comunitaria logra transformar los entornos urbanos procurando tener condiciones más integrales en la manera de vivir.

El estudio utiliza métodos cuantitativos y cualitativos, como encuestas y entrevistas, para entender las percepciones de los residentes y evaluar su nivel de implicación en proyectos sustentables. También emplea herramientas de gestión como diagramas PERT y Gantt, destacando la importancia de planificar procesos y actividades comunitarias.

Entre los hallazgos principales, se observa que la seguridad, la sustentabilidad y la limpieza son aspectos prioritarios para los habitantes, quienes valoran iniciativas como lámparas solares, huertos urbanos y sistemas de recolección de agua de lluvia. Sin embargo, se detecta la necesidad de mayor integración entre gobierno y ciudadanía para garantizar el éxito de estas acciones.

El documento propone estrategias que pueden replicarse en otras comunidades, enfatizando la planeación prospectiva y la participación ciudadana como claves para lograr entornos urbanos más equitativos, sostenibles y habitables.

Como parte de los procesos implicó implementar el método como el diagrama PERT y Gantt para estructurar y gestionar algunas fases del proyecto. Identificación de áreas clave para mejorar la calidad de vida en las comunidades.

Se desarrollo un análisis comparativo que permitió evaluar la efectividad de diferentes prácticas y proyectos sustentables.

Este proyecto permitió desarrollar habilidades en diversas áreas como utilización de herramientas como PERT y Gantt para planificar y monitorear el progreso. Recolección de datos mediante encuestas y entrevistas, y su posterior análisis para obtener resultados concretos.

Redacción de informes claros y concisos que presentaron los hallazgos de manera accesible para todos los involucrados. Se logró una colaboración efectiva con otros miembros, como los habitantes de las Unidades Habitacionales, para llevar a cabo entrevistas, encuestas y análisis de los datos.

Este estudio tiene un alcance limitado a las Unidades Habitacionales seleccionadas en la Alcaldía Álvaro Obregón, durante un periodo determinado. Si bien proporciona una visión detallada de la participación comunitaria y sus efectos, los resultados pueden ser útiles a otras Unidades Habitacionales en contextos similares, con la posibilidad de adaptar las estrategias propuestas a diferentes realidades.

A pesar de los logros alcanzados, el estudio presenta algunas limitaciones como la muestra reducida debido a que la cantidad de encuestas realizadas fue limitada por las restricciones de tiempo y recursos, lo que puede afectar la representatividad de los resultados. Sesgo en las respuestas: Las respuestas obtenidas de las entrevistas pueden estar influenciadas por factores subjetivos o percepciones personales de los residentes.

Dentro de marco general del estudio, se destaca la importancia de la autogestión y el empoderamiento comunitario para fomentar un entorno de cooperación y mejora continua. Se enfatiza que la participación activa de los habitantes en la toma de decisiones no solamente genera un sentido de pertenencia, sino que también es crucial para el éxito de las iniciativas de renovación e innovación urbana y un componente necesario para mejorar las relaciones sociales entre habitantes de las unidades habitacionales.

## Módulo 1.

Metodología de la investigación social.

Impartió: DCPS Georgina González Sánchez.

La utilidad de este módulo para desarrollar el diseño de investigación inicial es un diseño fundamental para demostrar que hemos adquirido conocimientos, habilidades y destrezas construidas a partir del aprendizaje de áreas de especialización (Ciencia Política y Administración Urbana). El módulo responde a la necesidad de estructurar de manera inicial el Protocolo y posteriormente desarrollarlo hasta que sea un Proyecto de investigación terminado con la temática de interés de cada estudiante, para responder a lo que aprendimos durante toda la carrera. Este capítulo se centra en la importancia de utilizar distintos instrumentos para llevar a cabo el diseño, organización, ejecución, seguimiento y revisión de cada trabajo, hasta su conclusión, donde se aplican los conocimientos adquiridos en la carrera. La metodología utilizada en este primer módulo, nos permitió estructurar de manera adecuada nuestro proyecto de manera que cumpla con los objetivos planteados en esta primera etapa, la cual es fundamental para darle una dirección al Proyecto de Investigación, por la vía de Diplomado con sus respectivas características e indicaciones a partir de las normas de la institución educativa (UACM) obliga para la titulación. El amplio conocimiento que tiene la Doctora Georgina González y sus amplias habilidades como docente, además de su paciencia, nos han dado las bases esenciales para darle dirección a nuestro trabajo a partir de la experiencia que ella ha adquirido como coordinadora de este Diplomado encargada de conducir varios módulos del Programa de Diplomado para Titulación desde el inicial hasta los últimos.

## Módulo 2

Las Estrategias de Humanidades, tecnológicas y digitales (el nuevo usuario). Impartida por la Licenciada Rosa Icela Elías Meneses, encargada de la biblioteca del Plantel Del Valle.

En general, el aprendizaje y los conocimientos obtenidos en este módulo, para aprender

a referencias cualquier investigación científica social o cualquier otra área, nos enseñó la importancia de referenciar de manera estricta cualquier escrito donde tomamos ideas de otras personas que ya hicieron alguna previa investigación.

Es de gran importancia referenciar para no caer las prácticas negativas como el plagio. Las referencias bibliográficas deben estar bien estructuradas y ordenadas para cualquier trabajo profesional. Es fundamental saber cómo registrar la información con las diversas herramientas para citación que existen en la actualidad.

Existen diversos gestores de referencias bibliográficas, como Zotero, Mendeley y el sistema de citación APA, entre otros. Además, es crucial el uso responsable de las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC) y la inteligencia artificial (IA), que hoy en día actúan como auxiliares para alcanzar estos objetivos. Sin embargo, es necesario conocer ampliamente sus alcances y limitaciones para evitar que se conviertan en instrumentos de plagio, sin darnos cuenta de que lo podemos estar cometiendo, esto motiva a saber cómo son y de qué manera se utilizan. Los alcances de cada uno de estos son:

**1) Zotero** ¿cuál es su utilidad?: es una herramienta gratuita y fácil de usar ayuda a recopilar, organizar, anotar, citar y compartir investigaciones. Existe en la web Zotero con una página, oficial: la cual se puede descargar de forma gratuita y se puede utilizar en cualquier momento.

(Zotero, <https://www.zotero.org/>)

a) Utilidad de Zotero: este sistema recopila y detecta referencias automáticamente mientras se navega en la web, nos permite agregarlas a la biblioteca con un solo clic.

b) Es un buen auxiliar para la organización: Porque organizar las referencias en colecciones y etiquetas, facilitando la búsqueda y el acceso a la información.

c) Citas y Bibliografías: Zotero aplica estilos de citación automáticamente y crea bibliografías en

múltiples estilos, incluyendo APA, MLA, Chicago, entre otros.

d) Permite compartir bibliotecas con otros usuarios, lo que es ideal para proyectos de investigación en equipo.

e) Sincroniza los datos, se pueden sincronizar en la nube, permitiendo acceder a la biblioteca desde cualquier dispositivo con conexión a internet. (Corporación para la Promoción de los Estándares de Citas Zotero; n.d)

**2) Mendeley** que utilidad tiene: esta es una herramienta de gestión de referencias y citas que facilita la organización y creación de bibliografías para trabajos académicos y de investigación. ¿cómo funciona?: Crear una cuenta en la web para lograr acceder. Se debe registrar el usuario en Mendeley y descargar la aplicación de escritorio. Existen versión en la propia web. Mendeley es útil para añadir referencias como se muestra en seguida:

a) Las referencias se añaden manualmente, importándolas desde bases de datos, o utilizando la web para capturar automáticamente referencias desde el navegador.

b) Organizar referencias: se puede organizar las referencias en colecciones y etiquetas, lo que facilita búsqueda y el acceso a la información.

c) Mendeley también permite leer PDFs directamente desde la biblioteca, además de anotar y resaltar textos.

d) Insertar citas y bibliografías: Utilizando el plugin de Mendeley para Word o LibreOffice, se puede insertar citas en el documento y generar bibliografías automáticamente en el estilo de citación que se elija.

Mendeley también funciona como una red social académica, permite compartir referencias y documentos con otros investigadores y colaborar en grupos. Las referencias y documentos se

sincronizan en la nube, lo que permite acceder a la biblioteca desde cualquier dispositivo con conexión a internet. (Universidad Miguel Hernández de Elche; n.d. Guía de uso de Mendeley.)

### 3) **Sistema APA** 7ª edición y versiones anteriores:

El sistema APA (American Psychological Association) es un estilo de citación y formato de escritura que se utiliza comúnmente en las ciencias sociales y del comportamiento. El propósito del estilo APA es proporcionar un marco claro y uniforme para la presentación de trabajos escritos, asegurando que las fuentes de información sean debidamente acreditadas y que la documentación sea coherente y fácil de seguir. Las funciones del sistema APA como modelo de citación son las siguientes:

- a) Proporciona normas y pautas específicas para la presentación de documentos escritos, incluyendo cómo citar fuentes y cómo estructurar el contenido.
- b) Ayuda a los autores a dar crédito a las fuentes de información que han utilizado, lo que aumenta la credibilidad y la confiabilidad del trabajo.
- d) Evitar el plagio: Facilita la correcta atribución de ideas y datos, evitando el plagio y respetando los derechos de los autores originales.
- e) Claridad y Consistencia: Proporciona una estructura clara que hace que los documentos sean fáciles de leer y seguir.
- f) Permite a los lectores localizar fácilmente las fuentes citadas y verificar la información presentada.

Principales componentes del sistema APA:

1. Formato del documento: Reglas sobre márgenes, tipografía, interlineado, numeración de páginas, etc.
2. Citas en el texto: Guías para citar fuentes dentro del texto de un trabajo, utilizando el apellido

del autor y el año de publicación.

3. Referencias: Normas para la elaboración de la lista de referencias al final del documento, proporcionando detalles completos de todas las fuentes citadas.

4. Tablas y Figuras: Instrucciones sobre cómo presentar tablas, figuras y gráficos de manera clara y coherente.

5. Estilo y Tono: Pautas sobre el estilo de redacción y el tono, promoviendo una escritura clara y objetiva.

El estilo APA es ampliamente utilizado en trabajos académicos, artículos de investigación, informes y ensayos. Proporciona una base sólida para la comunicación académica y profesional en una variedad de disciplinas. (Estadounidense de Psicología, 2020).

Cabe señalar que los tres sistemas para referenciar cualquier tipo de escrito sobre todo el profesional, no se tiene dominio sobre ellos, pero mínimo entre las clases de la profesora Isela encargada del módulo 2, nos ha dado estas y otras herramientas para citar adecuadamente, en mi caso, no conocía y los estuve investigado un poco más afondo, solo que en algún momento intente usar Zotero y me percate que al instalarlo de manera automática lo coloca como parte de las herramientas de Word, pero no he profundizado en su utilización. En cuanto al sistema Mendeley nunca había escuchado de esta herramienta para citar, considero que teniendo un tiempo sin presiones voy a investigar más a fondo para conocerlo y aprender a aplicarlo.

Por último, el sistema APA y sus distintas versiones si las he utilizado, aunque siendo honesta me falla mucho citar mis trabajos de manera adecuada, por lo cual, seguiré practicando y aplicando en los siguientes trabajos esta práctica que apoya a evitar el plagio, en el entendido que con la clase aprendí más al respeto y seguiré practicando los sistemas que seguramente los adaptare a los que continúa en mis temas de investigación de posgrados.

Agradezco su paciencia a la Lic. Isela en apoyarnos y transmitir sus conocimientos, para que fortalezcamos como estudiantes las herramientas que tenemos al alcance.

## Protocolo de investigación

### Tema:

La Participación Comunitaria como estrategia en la Renovación de Unidades Habitacionales con miras a lograr un desarrollo que tenga un Impacto positivo en la Calidad de Vida de los habitantes a partir del siguiente análisis comparativo: Unidades Habitacional Plateros, Unión Popular Emiliano Zapata, Unidad Francisco Villa zona Poniente, Unidad Olmos Colinas de Tarango. (2000 -2024)

### Delimitación Geográfica y temporal:

En el presente trabajo de investigación se llevará a cabo el análisis de cuatro Unidades Habitacionales en la Alcaldía Álvaro Obregón (Unidad Habitacional Plateros, Unión Popular Emiliano Zapata, Unidad Francisco Villa zona Poniente, Unidad Olmos Colinas de Tarango), Ciudad de México, con un enfoque de proyectos sustentables y participación social comunitaria, como derechos fundamentales.





Álvaro Obregón (Ciudad de M... Álvaro Obregón (Ciudad de M... Alcaldía Álvaro Obregón - Wik...  
*Imagen 2: Google Imágenes. Recuperado (9 noviembre 2024).*

Las Unidades Habitacionales elegidas por la cantidad de población y sobre todo aquellas en las que se destaquen la implementación de programas comunitarios como tequios, que promuevan reciclaje, la educación ambiental, la participación de la comunidad en la realización programas sustentables que involucre a los habitantes en el autoempleo, el uso de tecnologías sustentables, calentadores solares, pequeños invernaderos, sistemas de tratamiento de aguas, cosecha de agua, techos verdes y otros mecanismos innovadores que mejoren la convivencia de los habitantes en la unidades habitacionales, favoreciendo la integración de proyectos y programas que logren hacer la vida más amigable con el medio ambiente saludable y sustentable mejorando la calidad de vida de las familias.

Se trata de saber cómo se ha dado la evolución en las políticas de construcción sustentable en la Ciudad de México, ubicando que en ella las condiciones y el aumento de la población, implica que cada vez existen mayor cantidad de Unidades Habitacionales sobre todo en colonias populares, en qué condiciones se están construyendo o renovando y si cumplen sustancialmente mejoras, y como han cambiado durante los últimos veinticuatro años.

Evaluando como estos cambios han influido en las estrategias de desarrollo habitacional con especial énfasis en la cooperación mutua de los habitantes y aplicando métodos sustentables innovadores y funcionales para las Unidades Habitacionales de la Ciudad de México, en

especialmente dentro de la demarcación de Alcaldía Álvaro Obregón en la zona poniente que hemos señalado anteriormente, pensando en que se han dado etapa de cambios importantes en materia de vivienda y políticas de construcción en la Ciudad de México en los últimos veinticuatro años.

Tequio Unidad Popular Emiliano Zapata. 2024/08/21.



*Fotografía 1. Tequio. Unidad Popular Emiliano Zapata*

La fotografía nos muestra los trabajos que se realizan en un tequio de participación comunitaria, dentro de la Unidad Habitacional Emiliano Zapata. Las personas se organizan para llevar a cabo acciones de limpieza y mantenimiento de sus áreas comunes, este tipo de procesos entre vecinos genera la convivencia social y cohesión social, permite que los habitantes se reúnan y colaboren en un objetivo común, favoreciendo las relaciones interpersonales, creando un sentido de pertenencia. La participación activa, promueve la solidaridad y el apoyo mutuo, con estos procesos se desarrolla un sentido de comunidad y se obtiene de algún modo un mayor compromiso entre habitantes y para el bienestar colectivo.

Por otro lado, son espacios y momentos que sirven para la educación y sensibilización en cuanto a temas ambientales, que de algún modo la participación de los vecinos logra empoderarlos para contribuir al cambio de sus propias Unidades Habitacionales en mejora de los espacios y áreas comunes. Ya que, al identificarlos bien, pueden observar y proponer cambios que modifiquen de mejor manera las áreas porque las van adoptando y recomponiendo según se necesite.

Proyecto sustentable adopasto, adocreto en áreas comunes. Unidad Francisco Villa zona Poniente. (2024/08/23)

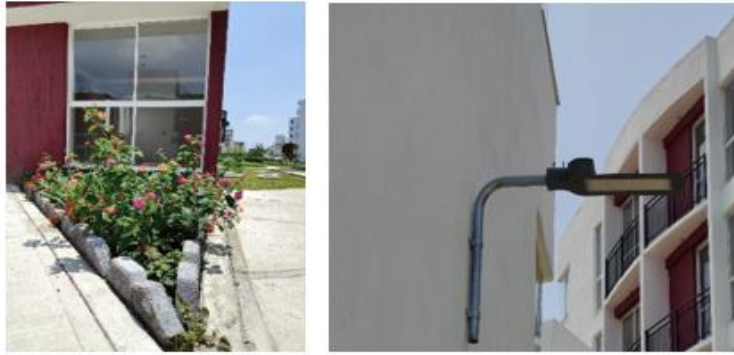


*Fotografía 2 Proyecto sustentabilidad en áreas comunes con adopasto.*

Las siguientes fotografías nos muestran que en las Unidades Habitacionales aplicamos proyectos sustentables como son pisos de adopasto, adocreto, el reúso del agua para riego de las áreas verdes, logramos promover la gestión eficiente del agua, logrando con esto reducir el consumo de agua potable. Por otro lado, se mejora la estética de los entornos de las Unidades. En áreas comunes favorece agregar el uso de lámparas solares como se muestra en la fotografía siguiente, reducimos el consumo de energía eléctrica, con esta acción nos podemos apoyar para disminuir los costos del mantenimiento, de tal manera que hasta podemos incorporar más alumbrado para que las áreas comunes, de alguna manera, sean más seguras y accesibles sobre todo en las noches para las mujeres y los niños, personas mayores con problemas de visión, en general es mejora para seguridad de la población. Colocar los calentadores solares en las Unidades Habitacionales también nos ahorra gastos por servicios de energía, promovemos de algún modo el uso de las energías renovables y contribuimos a mejorar la economía familiar.

En las Unidades Habitacionales con mucha población, todos estos procesos que se observan en las fotografías logran impactar de una forma positiva en el bienestar social y económico de las familias.

Áreas comunes con jardineras, incluyen alumbrado para exteriores como lámparas solares, calentadores solares.  
Unidad Habitacional Olmos 110 Colinas de Tarango.  
2024/08/25.



*fotografía 3. Alumbrado exterior con lámparas solares*

### Planteamiento del problema:

La urbanización acelerada y la mala planificación, generan desafíos significativos en las ciudades contemporáneas, afectando la calidad de vida de los habitantes. Han reflejado una serie de problemáticas interrelacionadas. En el presente contexto que enfrenta el calentamiento global, la contaminación en la Ciudad de México y muchos otros lugares, surge la necesidad de reconstruir los entornos urbanos de una manera más amigable, sostenible y sustentable, considerando tanto el cuidado del medio ambiente como la equidad social.

### Las Unidades Habitacionales como lugares con amplia población.

Son espacios clave para implementar políticas de vivienda sustentable, pero es fundamental abordar, no solo la infraestructura física, sino pensar en la creciente población que tiene la Ciudad de México en sus Alcaldías, colonias, barrios y unidades habitacionales, se observa la necesidad de fortalecer el tejido social en las colonias, en las unidades habitacionales que cada día se construyen más, así como fomentar la participación comunitaria en el cuidado al medio ambiente, y todos los factores que involucran la convivencia en entornos multifamiliares.

En Ciudad de México se han incrementado la construcción de edificios y Unidades Habitacionales con amplia población sobre todo en las colonias populares, lo que implica repensar en cómo hacer estos lugares mayormente sustentables, sostenibles y habitables. La saturación de viviendas mal planeadas ha fomentado la falta de acceso a servicios esenciales, lo

que contribuye a cierta desigualdad social. Hoy en día se observa necesario adoptar modelos y estructuras de ciudades sostenibles que promuevan relaciones equilibradas entre los seres humanos y el entorno natural, reconociendo que estas iniciativas son esenciales para proteger todas las formas de vida y asegurar un presente y futuro digno.

#### La participación comunitaria y el involucramiento de los habitantes:

Es un elemento clave en muchos procesos para mejorar los entornos, lo que involucra a crear espacios más amigables conviviendo entre personas y el medio ambiente saludable, espacios accesibles, seguros, incluyentes, equitativos para todos los sectores de la población, pensando más de cerca en el bienestar social todos estos factores son retos importantes para los habitantes de las unidades habitacionales multifamiliares y se necesita transformarlas bajo otros conceptos que las mejoren, que las hagan más participativas, económicas y sustentablemente y sustancialmente alcanzables.

#### Justificación:

Como estudiante en la carrera de Licenciatura en Ciencia Política y Administración Urbana, este trabajo de investigación se demostrará la capacidad profesional y los conocimientos adquiridos, aplicando el aparato crítico y la comprensión del tema y objeto de estudio. Se reconocerá la compleja relación entre los problemas políticos, económicos, sociales, legales, institucionales y culturales. La investigación presente hará visible la comprensión de situaciones contemporáneas y el amplio conocimiento sobre la esfera política y social en particular de la Ciudad de México y su acontecer actual.

El presente trabajo me permitirá demostrar de manera efectiva la capacidad como investigadora en Ciencia política y Administración Urbana, será importante reconocer los problemas administrativos, sociales y políticos, utilizar correctamente los conocimientos e instrumentos de gestión pública y privada, aplicados al trabajo de la presente investigación. Se

demostrará la capacidad de pensamiento para planear, organizar, tomar decisiones y evaluar la gestión pública. Proponer soluciones sociales, administrativas y políticas, tanto para el presente como para el futuro a través de herramientas aprendidas durante la licenciatura.

En lo que respecta al tema de investigación, que aborda la participación comunitaria y la sustentabilidad aplicadas a proyectos de vivienda en las Unidades Habitacionales, se considera que es importantes mejorar las condiciones de vida de las familias, haciendo de estos lugares más y mejor habitables, en el sentido de convivencia social y participación comunitaria activa.

Es necesario desarrollar iniciativas que fortalezcan el tejido social. En la Ciudad de México donde que cada día se construyen más edificios, incrementando problemas urbanos y sociales, por lo que se necesita fortalecer la resiliencia de los habitantes, enfocándose en la adaptación y resolución de problemas de hábitat que se enfrentan todos los días. Se considera que fomentar la participación social es un eje fundamental, para involucrar a las personas de manera que las condiciones de las familias mejoren en la convivencia tratando garantizará una mejor calidad de vida, promoviendo un desarrollo más sostenible, sustentable e integral dentro de las Unidades Habitacionales.

La falta de planificación adecuada en la Ciudad de México requiere abordar e implementar prácticas sustentables, que mejoren la vida de los habitantes en las unidades habitacionales, dentro de la Ciudad de México. Es necesario buscar procesos que promuevan la toma de decisiones mediante la participación comunitaria, siendo crucial involucrar a los gobiernos en turno para promover la inclusión de diversos elementos y herramientas que ellos manejan y que respondan a las necesidades de todos los sectores, especialmente de los más vulnerables localizados en los espacios multifamiliares como es el caso de la Unidades Habitacionales.

## Objetivo General:

Investigar qué cambios significativos han tenido las Unidades Habitacionales (Plateros, Unidad Popular Emiliano Zapata, Unidad Francisco Villa zona Poniente, Unidad Olmos Colinas de Tarango) con nuevos enfoques sustentables y socialmente aceptables en la Alcaldía Álvaro Obregón durante el periodo 2000 al 2024

## Objetivos Específicos:

Conocer aquellas tecnologías y prácticas sustentables que se han implementado actualmente en las Unidades Habitacionales (Plateros, Unidad Popular Emiliano Zapata, Unidad Francisco Villa zona Poniente, Unidad Olmos Colinas de Tarango) de la Alcaldía Álvaro Obregón para identificar su efectividad y mejoras en el entorno urbano.

Saber el nivel de participación de los habitantes en la planificación y gestión de proyectos sustentables en las Unidades Habitacionales (Plateros, Unidad Popular Emiliano Zapata, Unidad Francisco Villa zona Poniente, Unidad Olmos Colinas de Tarango) y como impacta esto en la cohesión social y calidad de vida de la comunidad

Conocer los proyectos sustentables que han demostrado ser más efectivos y que contribuyen a la equidad social y el bienestar comunitario en las Unidades Habitacionales Plateros, Unidad Popular Emiliano Zapata, Unidad Francisco Villa zona Poniente, Unidad Olmos Colinas de Tarango de la Alcaldía Álvaro Obregón.

Saber las principales características de la participación comunitaria en las unidades habitacionales Plateros, Unión Popular Emiliano Zapata, Unidad Francisco Villa zona Poniente y Unidad Olmos Colinas de Tarango.

Recomendar estrategias que se pueden implementar para mejorar la participación comunitaria y fomentar un desarrollo urbano más sostenible en contextos similares

### Pregunta de investigación:

¿Cómo han sido los cambios significativos en la construcción de las Unidades Habitacionales (Plateros, Unidad Popular Emiliano Zapata, Unidad Francisco Villa zona Poniente, Unidad Olmos Colinas de Tarango) con nuevos enfoques sustentables y socialmente aceptables en la Alcaldía Álvaro Obregón durante el periodo 2000 al 2024?

¿Qué tecnologías y prácticas sustentables se están implementando actualmente en las Unidades Habitacionales (Plateros, Unidad Popular Emiliano Zapata, Unidad Francisco Villa zona Poniente, Unidad Olmos Colinas de Tarango) de la Alcaldía Álvaro Obregón para identificar su efectividad y mejoras en el entorno urbano?

¿Cuáles es el nivel de participación de los habitantes en la planificación y gestión de proyectos sustentables en las Unidades Habitacionales (Plateros, Unidad Popular Emiliano Zapata, Unidad Francisco Villa zona Poniente, Unidad Olmos Colinas de Tarango) y como impacta esto en la cohesión social y calidad de vida de la comunidad?

¿Qué proyectos sustentables han demostrado ser más efectivos en contribuir a la equidad social y el bienestar comunitario en las Unidades Habitacionales Plateros, Unidad Popular Emiliano Zapata, Unidad Francisco Villa zona Poniente, Unidad Olmos Colinas de Tarango de la Alcaldía Álvaro Obregón?

¿Cuáles son las principales características de la participación comunitaria en las unidades habitacionales Plateros, Unión Popular Emiliano Zapata, Unidad Francisco Villa zona Poniente y Unidad Olmos Colinas de Tarango?

¿Qué estrategias se pueden recomendar para mejorar la participación comunitaria y fomentar un desarrollo urbano más sostenible en contextos similares?

### Hipótesis:

#### **Variable dependiente y variable independiente**

*Esquemas 1 variables dependientes e independientes*

Variable dependiente	<p>¿Cuál es la causa?</p> <p>Calidad de vida de las personas habitantes en las Unidades Habitacionales. La resiliencia urbana.</p> <p>La implementación de enfoques sustentable y la participación comunitaria en la construcción y convivencia social al momento de gestionar procesos y actividades internas dentro de las Unidades Habitacionales zona poniente en la Alcaldía Álvaro Obregón contribuyen a mejorar la calidad de vida de los habitantes debido al control e involucramiento en procesos que sirven para solucionar servicios sustentables. Utilizar equipos que funcionen con luz solar mejora el gasto de las familias</p>
Variable Independiente	<p>¿Cuál es el efecto?</p> <p>La implementación y adopción de prácticas sustentables más la participación activa de la comunidad en las Unidades Habitacionales, para fomenta una mejor y mayor planificación, operación y creando gran impacto positivo sostenible, proporcionando una mejor calidad de vida de las personas, porque sus propias necesidades son atendidas a bajos costos incluyendo procesos de adaptación social, ambiental ecológica e integración hacia la participación comunitaria, cuando se involucran todos o la mayor parte de los habitantes en buscar de alternativas para mejorar las condiciones de vida en condominio, utilizando herramientas y accesorios sustentables al organizan los tequios, las faenas al crear los de huertos urbanos que mejoran la calidad de los alimentos que se consumen, la</p>

	<p>formación cooperativas de trueque aporta grandes beneficios sociales y económicos.</p> <p>La construcción y gestión en el uso de energías renovables, sistemas de tratamiento de aguas, reciclaje, techos verdes y otras innovaciones son importantes cambios para la sostenibilidad ambiental y económica.</p> <p>El derecho a la vivienda y el derecho a vivir en la Ciudad Implica involucrarse en actividades que de manera constante aporten acciones que lleven a mejorarla. Aportando con ellos mejor calidad de vida en los habitantes de cada alcaldía, barrio, colonia o unidad habitacional.</p> <p>Se requiere atienden servicios básicos y proyectos sustentables, se puede logra satisfacer de una manera más integral, para satisfacer factores esenciales de sobrevivencia en la convivencia con otras personas en las unidades habitacionales multifamiliares, al involucrarse los mismos habitantes en la ejecución de sus proyectos fortalece la educación y convivencia social y medioambiental, económica todo este conjunto son logros que contribuyen a mejorar la calidad de vida haciéndola más efectiva.</p>
--	---

Fuente: elaboración propia (septiembre 2024)

### Fundamentación teórica.

Karl Polanyi analiza cómo la economía solidaria contrasta con el mercado y desafía el liberalismo económico. Critica el enfoque eurocéntrico que ignora la interdependencia entre América y Europa, muestra cómo las economías de la región presentan estructuras incompletas. Las ideas de Polanyi también apoyan la creación de una “Otra Economía” basada en prácticas

de Economía Social y Solidaria. Destaca la importancia de la lucha contra el neoliberalismo desde una perspectiva latinoamericana (Coraggio, J. L. (2015, p.2)

El teórico Luis Razeto enfatiza en la importancia de la cooperación para el desarrollo económico local. El autor se enfoca en encontrar y practicar formas alternativas de actividad económica que se basan en la solidaridad y el trabajo colectivo. Su principio fundamental es que, al aumentar los niveles de solidaridad en empresas, mercados y políticas públicas, se mejora la eficiencia tanto a nivel microeconómico como macroeconómico, además de proporcionar beneficios sociales y culturales significativos para la sociedad en general. La solidaridad mejora la eficiencia, genera beneficios sociales importantes (Razeto, L.2018. pp. 47-52).

El científico Enrique Leff, comprometido con el desarrollo socio-humanístico y las ciencias socio-ambientales, es pionero en el estudio de la complejidad ambiental. Lidera temas como el ecomarxismo, la economía ecológica y la ecología política. Sus teorías sobre desarrollo comunitario y sustentabilidad proponen modelos de desarrollo local. Leff discute la crisis ambiental como una crisis del conocimiento, cuestionando la lógica y el estatus de las ciencias sociales, desvinculadas de la sustentabilidad ecológica. Critica los marcos teóricos tradicionales y propone bases conceptuales y principios ético-filosóficos para una nueva sociología ambiental que busca construir un futuro sustentable basado en la racionalidad ambiental. (Leff, Enrique. 2011, pp.1-2).

La autogestión se define como un proceso en el que los trabajadores toman decisiones sobre la producción y la gestión de sus propios medios de trabajo. Las condiciones socioeconómicas y políticas han facilitado o limitado la implementación de la autogestión en diferentes países las principales teorías y conceptos relacionados con la autogestión, incluyendo la participación democrática, la descentralización del poder, y la autonomía de los trabajadores. (Hudson, Juan P. 2010, pp.22-27).

La Ley en materia de vivienda en su artículo 9 de la Constitución Política de la Ciudad de México, para implementar un medio instrumental que garantice que los espacios de vivienda sean dignos, ayude a que la ciudadanía cuente con espacios apropiados para el desarrollo familiar, individual y colectivo. (Congreso de la Ciudad de México. 2024,13 junio.).

La Ley en el Artículo 24, Apartado B de la Constitución de la Ciudad de México establece que: a) Toda persona tiene derecho a una vivienda digna y adecuada. B) El gobierno debe implementar políticas para asegurar este derecho, considerando varios criterios como accesibilidad, asequibilidad y servicios básicos. Este apartado fija los estándares y obligaciones del gobierno para garantizar acceso a una vivienda digna para todos los habitantes. (Congreso de la Ciudad de México. 1<sup>a</sup>. Legislatura)

La Ley Ambiental de la Ciudad de México publicada en la Gaceta Oficial capitalina del 19 de Julio 2024. Tiene como objetivo regir las políticas públicas para la conservación, protección, aprovechamiento sustentable y restauración de los ecosistemas y la biodiversidad en la ciudad. La Ley propone de certificación de edificaciones sustentables, fomenta la captación de agua de lluvias, el tratamiento y reutilización de aguas, además establece categorías de cuerpos de agua en Áreas de Valor Ambiental. Introduce la clasificación de “Cinturones Verdes” para evitar la expansión de la mancha urbana hacia el suelo de conservación. (Gobierno de la Ciudad de México,2024)

### Marco Conceptual.

La participación ciudadana concibe la organización de los ciudadanos que guardan motivos comunes y que se organizan para facilitar la consecución de sus objetivos o exigir el respeto de sus derechos. (Merino, Mauricio, 1997, pp. 19-20),

### Participación Comunitaria.

Son grupos de personas quienes comparten alguna necesidad, problema o interés y viven en una misma comunidad, tratan activamente de identificar aquellos problemas necesidades o intereses buscando soluciones y tomando decisiones para atenderlos. Participar en lo común une a las personas por que comparten juntas intereses comunes que les hace que se vean como iguales, logrando cierta comunión donde les unifican sus necesidades. Es la unidad social dentro de un área específica donde la interacción puede ser intensa en lo común, además se fomenta un sentido de pertenecía entre los miembros. (Osorio-Pérez, Oscar. 2023. pp. 62,63)

### Planeación.

La planeación nos permite crear metas u objetivos a plazos cortos, medianos o largos. A través de la planeación se pueden desarrollar estrategias y toma de decisiones sobre cómo asignar recursos económicos, humanos y de otra índole. La planeación anticipada permite organizar actividades que prevén situaciones futuras, convirtiéndose en aspectos clave para establecer planes estratégicos, incluso anticipar posibles obstáculos o anticipar oportunidades. La planeación fomenta organizar y construir un futuro más idealizado. (Universidad Autónoma del Caribe, 2010, pp. 22-24)

### Sustentabilidad.

La sustentabilidad en el desarrollo de la humanidad tiene que ver con lograr una relación en armonía con el medio ambiente, con aspectos sociales, aspectos económicos, con un sistema de valores que enfrenten la supervivencia de la humanidad y su entorno natural. La sustentabilidad se relaciona con la escasez y agotamiento de los recursos sobre la tierra, crecimiento de la población, procesos productivos. La vida humana se encuentra ante necesidades ilimitadas y consumos naturales que se escasean. La sustentabilidad es el razonamiento de las sociedades para tener capacidad para responsabilizarnos y concientizarnos en el cuidado de los recursos

naturales porque su capacidad de estos es limitada. La sustentabilidad implica considerar cuidados y fomentar tecnologías que nos ayuden a cuidar el agua, ahorrar energía o proveerla con mecanismo nuevos que se van desarrollando, implica reducir residuos, reciclajes, utilizar transportes sostenibles, reutilización de papel y todo aquello que se pueda reutilizar o reciclar para formar nuevos productos por la vía de reutilización, implica cuidar la flora y la fauna valorando la necesidad de su cuidado y protección como creadora del medio ambiente sostenible. Saber administrar todos los recursos que están a nuestro alcance para procurar la sobrevivencia de la especie humana. (Zarta Ávila, P. 2018, pp. 211-214).

### Prospectiva.

La prospectiva es una disciplina útil como ayuda hacia las organizaciones y los gobiernos para preparar el futuro mediante la exploración y análisis de distintos escenarios. Es un enfoque que se utiliza para analizar y prever posibles futuros, escenarios, en distintos ámbitos como la economía, tecnología, medio ambiente, sociedad entre otros. La Prospectiva puede ser interdisciplinaria, integrando conocimiento de varias disciplinas, puede elaborar una variedad de escenarios con distintas trayectorias de desarrollo, permite a las organizaciones evaluar riesgos y oportunidades. La prospectiva puede incluir la participación de diversos actores sociales en el cual se fomente el diálogo y se enriquezca el análisis. También se puede usar como una herramienta para la formulación de estrategias en las cuales se logra anticipar cambios y preparar respuestas adecuadas.

### Políticas Públicas.

Las Políticas Públicas son aquel conjunto de objetivos, medios y acciones que desarrolla un gobierno con el objetivo de satisfacer necesidades de la sociedad. Implica el uso de recursos disponibles para solucionar problemas o responder a las demandas de la población, pueden ser proyectos diseñados y gestionados por el Estado, pero también se pueden llevar a cabo en

colaboración con la sociedad civil, para mejorar la calidad de vida de los ciudadanos. (Macarena I. Egli Toledo. 2020, pp.86-87).

Por medio de las políticas públicas se resuelven problemas o atienden necesidades para transformar la población que tiene la provisión de servicios públicos u otros. Se conforma por un proceso de cinco etapas como problematización, diagnóstico, formulación, ejecución y evaluación. (Fuenmayor, Jennifer. 2014, pp. 40-41).

### Estado del arte.

Después de haber realizado una revisión bibliográfica, cibergráfica y etnográfica en distintos repositorios digitales, fuentes académicas y científicas como artículos en revistas especializadas, documentos de proyectos, informes de organizaciones internacionales y libros, para llevar a cabo el desarrollo del presente trabajo. Considerando que las fuentes seleccionadas son de utilidad en mi investigación. A partir del ámbito de las políticas públicas, prospectiva, participación comunitaria y planeación, para lograr el derecho a vivir en una ciudad más sustentable con participación comunitaria, mejor planificadas con una visión más prospectiva, es necesario pensar en las políticas públicas más incluyentes donde se mejore las condiciones y forma de vivir dentro de la Ciudad de México.

Es crucial considerar el derecho a que en el presente y futuro del desarrollo urbano se vaya renovando, lo que implica modificar la forma de vida en los habitantes en las Unidades Habitacionales que cada vez van en aumento, debido a la creciente población dentro la Ciudad de México. Se debe tener muy en cuenta que la participación de los habitantes debe entenderse como un mecanismo de inclusión social necesario, debe ser una estrategia para mejorar la calidad de vida de los habitantes. La participación social puede servir como herramienta para transformar las políticas públicas urbanas, resaltando la relevancia en la toma de decisiones que afectan directamente a la comunidad. Macarena I.Egil Toledo, 2020,

Por otro lado, Fuentemayor, 2014; nos revela que en América Latina en un entorno neoliberal al paso del tiempo fue afectando la calidad de estas políticas, por ende, la participación ciudadana en ellas. Considerando dichos antecedentes, hoy en día la participación comunitaria se considera indispensable para lograr la recuperación del desarrollo más inclusivo y equitativo. Esta comparativa nos puede llevar a entender cómo la ausencia de la participación de la sociedad deteriora la calidad de vida de las personas sobre todo viviendo en Unidades Habitacionales. (pp.39-40)

La literatura relacionada a los conceptos de ciudades inclusivas, definido por CEPAL, 2023 y J. Samaniego, 2024. Proponen la necesidad de un enfoque holístico donde se integre la sostenibilidad y la inclusión social en el desarrollo urbano, es relevante para la renovación de las Unidades Habitacionales, porque la comunidad juega un papel fundamental en la identificación de necesidades, la integración social, construcción del tejido social, así como implementación de soluciones por los mismos habitantes.

La multidimensionalidad de los entornos urbanos y calidad de vida de las personas se ve influenciada por la participación ciudadana. En el caso de Montesinos y Contreras, 2019 hacen una revisión del estado actual de la participación ciudadana en la gestión pública, concluyen que una mayor inclusión e involucramiento para resolver las necesidades de toda la comunidad, tiende a correlacionarse positivamente con una mejor calidad de vida de los habitantes.

En cuanto al trabajo de investigación que hacen Link y Greene, 2021 sobre comunidades desde su entorno construido, analizan como el entorno físico adecuado, diseñado a partir de la participación comunitaria, fomenta la cohesión social y mejora la calidad de vida, considerando que para el estudio de caso de las Unidades Habitacionales es pertinente, donde el diseño urbano dentro de estos espacios debe contemplar necesidades adecuadas a las preferencias de quienes las habitan.

En lo que respecta al “Derecho a la Ciudad” promovido por la ONU-Habitar, 2020 es una base teórica que fundamenta la participación comunitaria como un derecho esencial para garantizar el acceso equitativo a los recursos urbanos. Considerando este derecho dentro del presente análisis, en lo que respecta a las Unidades Habitacionales, considero que revitaliza la democratización y participación de la comunidad en el proceso de gestión y toma de decisiones.

Por otro lado, incorporar en el presente trabajo los objetivos del desarrollo sostenible, a partir del enfoque de la Naciones Unidas (2024), sobre las ciudades y comunidades sostenibles, enfatiza la necesidad de promover la participación comunitaria como un medio para alcanzar una urbanización incluyente donde se logren respetar las necesidades y los derechos de los ciudadanos para mejorar su calidad de vida.

Se llevó a cabo una nueva propuesta de ley por el anterior Jefe de Gobierno Martí Batres Guadarrama, en la cual se establece la asignación de recursos económicos a las Unidades Habitacionales en la Ciudad de México, su aprobación fue en el mes de julio del 2024, la cual se localiza publicada en la Gaceta Oficial de la Ciudad de México. En ella se propone que la asignación de recursos económicos a las Unidades Habitacionales debe priorizar necesidades de interés social, para llevar a cabo las instalaciones comunes y los servicios urbanos incluyendo la reparación de redes hidráulicas y drenaje, mantenimiento de instalaciones hidrosanitarias, mejora de iluminación y otros.

Se pretende evidenciar que la participación comunitaria es una estrategia esencial para llevar a cabo la renovación en los procesos de construcción, remodelación y reconstrucción incluyente e innovadoramente necesaria para mejorar la calidad de vida de los habitantes de estos espacios multifamiliares. Considerando que la interrelación de las políticas públicas con planeación y planteamientos prospectivos, hacia las Unidades Habitacionales otorgan el derecho individual y familiar de los habitantes para mejorar sus condiciones de forma de vida más

sostenible. Estos procesos representan pilares de suma importancia para el desarrollo de comunidades en las Unidades Habitacionales más justas y equitativas.

Marco Teórico conceptual.

Ciudad Inclusiva:

La Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL, 2016) enfatiza que una ciudad inclusiva no solo debe ser accesible, sino que también debe fomentar la equidad social, el diálogo entre comunidades y la participación activa de los ciudadanos en los procesos de toma de decisiones. (pp.65-83)

Derecho a la ciudad:

La relación entre el derecho a la ciudad y la participación ciudadana es fundamental para la transformación de las dinámicas urbanas. Como señala ONU-Habitat (2020), el derecho a la ciudad implica que todos los habitantes deben poder participar activamente en la construcción y gestión de sus espacios urbanos.

La Gestión Pública y Participación Social:

En América Latina existen diferentes estudios que la abordan destacando su relevancia para la formulación de políticas efectivas. revisan el estado actual de la participación ciudadana, evidenciando que, aunque hay avances significativos, aún existe un largo camino por recorrer hacia una verdadera inclusión. La participación ciudadana ha sido investigada también desde la óptica del espacio público y su rol en la implicación de los ciudadanos en los procesos de mejora barrial y comunitaria Montecinos y Contreras (2019, pp. 342-344)

Derecho de asociación:

En el Artículo 9 de la Constitución Política de la Ciudad de México publicada en la Gaceta Oficial capitalina el 8 de julio del 2024. Trata sobre el derecho de asociación. Los ciudadanos tienen el

derecho de asociarse o reunirse pacíficamente con cualquier objeto lícito, lo pueden hacer los ciudadanos de la República y pueden participar en asuntos políticos.

#### La Participación Comunitaria activa:

Es el proceso en el que los miembros de la comunidad se involucran activamente, en la identificación de los problemas y en la toma de decisiones para abordarlos. Esta participación fomenta un sentido de pertenencia y cohesión social, lo que es crucial para el desarrollo de iniciativas efectivas en las Unidades Habitacionales. La participación no solo mejora la calidad, sino que fortalece el tejido social, lo que permite que los habitantes se conviertan en agentes de cambio en sus entornos. Además, son prácticas que ayudan a construir una comunidad y a enfrentar las adversidades a través de la creación y el arte. (Osorio-Pérez, 2023, pp.65-66)

#### Sustentabilidad para crear entornos responsables:

La sustentabilidad en la urbanización implica crear entornos que satisfagan las necesidades de quien utiliza esos espacios, además de preservar los lugares y recursos para las futuras generaciones. Es definida como la capacidad de la sociedad para gestionar los recursos que se tienen de una manera responsable y racionalizada. En el ámbito de las Unidades Habitacionales incluye llevar a cabo tecnologías sostenibles como pueden ser los sistemas de tratamientos de aguas, el uso de energías renovables, y todo aquello que contribuya a mantener un entorno más saludable y equitativo que satisfagan las necesidades humanas y se garantice una mejor calidad de vida a la población en general, con tecnologías limpias en una relación no destructiva con la naturaleza, en la cual la ciudadanía participe de las decisiones del proceso de desarrollo, fortaleciendo las condiciones del medio ambiente y aprovechando los recursos naturales, dentro de los límites de la regeneración y el crecimiento natural. (Zarta Avila, 2018, p.421).

### Políticas Públicas para implementar la sustentabilidad:

Las políticas públicas son fundamentales para implementar proyectos sustentables y de renovación urbana. Describen el proceso de formulación de las políticas como un ciclo que incluye la problematización, diagnóstico, formulación, ejecución y evaluación. Por lo que es vital que las políticas públicas en la Ciudad de México integren la participación comunitaria y la sustentabilidad como pilares para el mejoramiento y calidad de vida de los habitantes en las Unidades Habitacionales. (Toledo, Alejandro. 2010, pp.83-84).

### Prospectiva la cualidad de planificar:

La prospectiva tiene la cualidad de anticipar y planificar el futuro mediante el análisis de diferentes escenarios. Este enfoque es esencial para abordar los desafíos que presenta en la actualidad la urbanización acelerada y la creciente población en la Ciudad de México. La prospectiva permite a la comunidad y los gobiernos desarrollar conjuntamente estrategias que logren integrar la participación social y la sustentabilidad en la planificación urbana. (Cuervo, L. M., 2014, pp.34-36)

### Estrategia Metodológica:

La estrategia metodológica del presente trabajo será empírica, cuantitativa y cualitativa. La metodología se centra en el análisis de cuatro Unidades Habitacionales (Unión Popular Emiliano Zapata, Unidad Francisco Villa zona Poniente, Unidad Olmos Colinas de Tarango), Alcaldía Álvaro Obregón, Ciudad de México, con un enfoque en la participación comunitaria, la sustentabilidad y la sostenibilidad.

El objetivo de esta metodología es evaluar las transformaciones y la evolución que han influido en la calidad de vida de los habitantes de las unidades habitacionales seleccionadas. Para ello, se emplea un enfoque de método cualitativos, adapta a los requerimientos específicos del proceso de recolección de datos.

El estudio, de carácter descriptivo-comparativo, analiza las dinámicas comunitarias y su impacto en la calidad de vida. Se diseñó un instrumento con preguntas estructuradas y semiestructuradas, dirigido a los habitantes de las unidades Plateros, Unión Popular Emiliano Zapata, Francisco Villa (zona Poniente) y Olmos Colinas de Tarango, con un enfoque en la participación comunitaria y sustentabilidad.

Para garantizar la representatividad de las respuestas, se aplicó una fórmula estadística a partir del formulario Google, y las encuestas se analizaron a partir de plataforma digital, para identificar patrones y correlaciones. Paralelamente, los hallazgos cualitativos obtenidos de las entrevistas semiestructuradas proporcionan una comprensión más integral de los fenómenos estudiados, permitiendo identificar dinámicas sociales, retos y oportunidades relacionadas con la autogestión y el desarrollo de prácticas sustentables.

Este enfoque ofrece una perspectiva amplia que enriquece el análisis del impacto de la participación comunitaria en la mejora de la calidad de vida de los residentes, así como en la cohesión social y el desarrollo sostenible de las unidades habitacionales.

El diseño de investigación utiliza herramientas de planeación estratégica como MACTOR, técnica MIR, PERT, GANTT y, las cuales se integran para fortalecer el análisis ya que como herramientas facilitan la organización de procesos complejos de forma anticipada, planeación y evaluación de procesos anticipados y escenarios futuros.

La metodología (MACTOR) contribuye a la organización del proyecto, permitiendo un análisis integral de las dinámicas de participación comunitaria y la implementación de prácticas sustentables. Facilita la identificación de estrategias viables para replicar en otras unidades habitacionales con características similares.

El Sistema PERT como metodología hacia la prospectiva nos permite desglosar actividades y tareas en etapas clave, identificando dependencias y tiempos críticos. Facilita la

priorización de tareas en proyectos comunitarios y sustentables, optimizando la planificación y ejecución en Unidades Habitacionales. Identifica secuencia de actividades clave, define tiempos, optimiza el manejo del tiempo, prevé retrasos y establece cronogramas realistas desde la recolección de datos hasta el análisis de resultados.

Para los indicadores de captación de información se crea un instrumento de indicadores de gestión, resultados, verificación que son necesario llevar a cabo ciertos pasos específicos que ayuden a establecer las metas para mejorar la calidad de vida y fomentar la participación comunitaria en las Unidades Habitacionales.

La combinación del enfoque metodológico estructura un plan de acción para observar las necesidades de mejora y cambios de manera más efectiva en las problemáticas o requerimientos dentro de cuatro Unidades Habitacionales en la zona poniente de la Ciudad de México, considerando que se puedan replicar mejoras hacia otras Unidades en contextos similares dentro de las distintas demarcaciones de nuestra ciudad.

La intención de esta metodología es que también sirva de base para futuras investigaciones, fomentando el estudio urbano, las políticas públicas, la participación, la planificación, la prospectiva y otros factores necesarios para la sociedad, sobre todo en los espacios donde existen los multifamiliares conocidos como Unidades Habitacionales, tratando de impulsar en ellos procesos sustentables y sostenibles, útiles para el desarrollo de investigaciones futuras.

#### Antecedentes:

La urbanización acelerada y la mala planificación han impuesto desafíos significativos en las ciudades contemporáneas, afectando directamente la calidad de vida de sus habitantes. Estos desafíos han generado una creciente necesidad de reconstruir los entornos urbanos de manera

más sustentable, adoptando un enfoque que no solo preserve el medio ambiente, sino que también promueva la equidad social y el bienestar comunitario.

En este contexto, es crucial que tanto los gobiernos como los ciudadanos unamos esfuerzos para transformar las ciudades en espacios más habitables y resilientes, debido a la amplia población que hay cada vez en ellas. Esto requiere una interacción más activa y comprometida que mejore las condiciones de vida en las grandes urbes, con un enfoque especial en las Unidades Habitacionales. (Luiselli Fernández, Cassio, 2019, pp. 3-13)

La implementación de políticas públicas y proyectos de vivienda deben alinearse con los principios de sustentabilidad y justicia social, respondiendo a las aspiraciones y necesidades de los habitantes de manera integral. Dichas políticas deben ser diseñadas para abordar las demandas más urgentes de cada comunidad, garantizando que los proyectos de reconstrucción en unidades habitacionales, no solo se centren en la infraestructura física, sino también en fortalecer el tejido social y promover la participación comunitaria. (Proyecto Plan General de Desarrollo Cd. México 2020-2040, pp. 16-17)

Los ciudadanos en las grandes ciudades sustentables donde cada día el aumento de la población requiere que se construyan más Unidades Habitacionales, deben estar preparados para hacer frente a los cambios urbanos y climáticos como los que ya estamos viviendo, donde se implementen mecanismos de mejoras para controlar la calidad de vida, aire, agua, medio ambiente, vivienda y otros. (Boris Graizbord & Fernando Monteiro (2011, p.9).

La implementación continua de la electromovilidad debe integrarse con mecanismos que resuelvan parte de la contaminación en la Ciudad de México, impulsar una movilidad más sustentable, mejorando vialidades y fomentando el uso de bicicletas. La energía eléctrica, una fuente limpia y disponible, es crucial en este proceso de transformación de la Ciudad y la exigencia de la creciente población. La movilidad eléctrica también debe enfrentar desafíos como

la pobreza urbana y contribuir a combatirla mediante el desarrollo de vehículos y sistemas de transporte público de calidad con bajo impacto ambiental. El uso de vehículos cero emisiones o con tecnologías híbridas ayudará a reducir el congestionamiento vehicular en grandes ciudades como es la Ciudad de México. (Instituto Mexicano del Transporte.,2020, pp. 2-47).

El Cablebus, que ya se está implementando, busca resolver la movilidad en las zonas más altas, facilitando los traslados laborales y escolares para quienes más lo necesitan. No se trata solo de expandir las ciudades y construir viviendas, sino de hacerlas más habitables y amigables con su entorno. La movilidad urbana debe centrarse en lograr una mayor eficiencia y alcance del transporte, fortaleciendo así su capacidad para satisfacer esta necesidad en la Ciudad de México. (Morales Castro, J. M., & Romero Hernández, G. E. 2022, pp.2-3).

Debido la creciente población dentro de las Unidades Habitacionales y que cada día existen más en la Ciudad de México, debe tener mayor seguridad, por medio de impulso y utilidad de las tecnologías contando con drones de vigilancia y cámaras bajo circuitos amplios interconectados, para dar protección sobre todo a mujeres, adolescentes, niñas y niños incluyendo en los hogares. Aprovechar la tecnología para mejoras en la condición de seguridad, de los habitantes en las áreas comunes dentro de los espacios donde hay amplia población como es el caso de las Unidades Habitacionales ubicadas al poniente de la Ciudad de México. (Jasso, Lucía.2019, pp. 160-161)

## Plan Operativo de Acción.

### Caso de Estudio.

La Participación Comunitaria como estrategia en la Renovación de Unidades Habitacionales con miras a lograr un desarrollo que tenga un Impacto positivo en la Calidad de Vida de los habitantes a partir del siguiente análisis comparativo: Unidades Habitacional Plateros, Unión Popular

Emiliano Zapata, Unidad Francisco Villa zona Poniente, Unidad Olmos Colinas de Tarango. (2000-2024).

#### Misión.

Promover una comunidad unida y participativa entre los habitantes de las Unidades Habitacionales, donde los residentes se sientan informados y empoderados para mejorar su calidad de vida a través de la colaboración y la implementación de iniciativas sustentables.

#### Visión.

Ser un modelo de comunidad sostenible y cohesionada en la Ciudad de México, donde cada residente contribuya activamente al bienestar común, disfrutando de un entorno seguro, limpio y con acceso a áreas verdes con una ciudad más segura.

#### Valores de la Organización.

**Solidaridad:** Fomentar el apoyo mutuo entre vecinos para construir un ambiente de confianza y colaboración.

**Sustentabilidad:** Promover prácticas que protejan el medio ambiente y mejoren la calidad de vida a través del uso responsable de recursos.

#### Tipo de Gestión Administrativa.

Se implementará una gestión participativa que involucre a los residentes en la toma de decisiones, asegurando que sus voces sean escuchadas y sus necesidades atendidas.

#### Diagnóstico:

La falta de información sobre decisiones comunitarias y la escasa participación en actividades han llevado a un sentimiento generalizado de desconfianza y desinterés. La inseguridad y la falta de áreas verdes son problemas recurrentes que afectan la calidad de vida de las personas habitantes en las Unidades Habitacionales.

## Fundamentación Metodológica:

### Sistema MACTOR (Método de Actores)

En el presente estudio será de gran importancia aplicar el método MACTOR (Método de Actores) como herramienta que se emplea para identificar a los actores clave involucrados en las Unidades Habitacionales, evaluando sus relaciones, influencia y objetivos.

El sistema nos permitirá analizar los niveles de participación comunitaria y las posibles alianzas o conflictos entre los actores, proporcionando un marco para la toma de decisiones estratégicas en cuanto a recomendaciones y políticas futuras.

La metodología (MACTOR) contribuye a la organización del proyecto, nos permitiendo un análisis integral de las dinámicas de participación comunitaria y la implementación de prácticas sustentables. Además, facilita la identificación de estrategias viables para replicar en otras Unidades Habitacionales con características similares.

En el contexto de la presente investigación sobre la participación comunitaria y la sustentabilidad en las Unidades Habitacionales de la Alcaldía Álvaro Obregón (Unidades Habitacional Plateros, Unión Popular Emiliano Zapata, Unidad Francisco Villa zona Poniente, Unidad Olmos Colinas de Tarango), el sistema MACTOR entra en la parte del análisis sobre la participación comunitaria dentro de las unidades antes señaladas, lo cual permite una comprensión más profunda de las dinámicas entre los actores involucrados. Al identificar objetivos, evaluar influencias y construir estrategias, se pueden desarrollar intervenciones más efectivas que mejoren la calidad de vida de los habitantes y fomentar un desarrollo más sostenible.

Por otro lado, tenemos a los actores gubernamentales relevantes como son:

- a) El Gobierno local como responsable de la implementación de políticas públicas y asignación de recursos económicos para la mejora de las Unidades Habitacionales. En la Ciudad de

México ya existe actualmente una Reforma Constitucional para Garantizar el Mejoramiento de Unidades Habitacionales. Esta reforma, aprobada por el Congreso de la Ciudad de México, añade un numeral al Artículo 9 de la Constitución Política de la Ciudad de México, detalla la aprobación de la iniciativa del anterior Jefe de Gobierno Martí Batres para garantizar un presupuesto enfocado a la mejora de las unidades habitacionales estableciendo un presupuesto público para el mejoramiento y mantenimiento de las unidades habitacionales. (Jefatura de Gobierno de la Ciudad de México. 2024).

- b) Los Habitantes de las Unidades Habitacionales, su participación es crucial para la identificación de necesidades y la implementación de proyectos sustentables.
- c) Organizaciones Asociaciones Civiles: Pueden ofrecer apoyo técnico y financiero, además facilitar la organización y participación comunitaria.
- d) Las Instituciones Académicas, proporcionan investigación y análisis, pueden informar las políticas y prácticas en las Unidades Habitacionales. (ejemplo un caso de estudio encontrado en tesis de la Unidad Habitacional Plateros la cual cuenta con más de 1,600 habitantes)
- a) Las empresas de Servicios Públicos se encargan de la provisión de servicios básicos como agua, electricidad y mantenimiento de infraestructuras.

2. **Análisis de Objetivos y Estrategias.** Cada actor tiene objetivos específicos que pueden alinearse o contrastar entre sí:

- a) Gobierno Local: Contribuye a mejorar la infraestructura y calidad de vida en las Unidades Habitacionales, a través de proyectos y programas asegurando la sostenibilidad de los habitantes.
- b) Habitantes: Interesados en buscar mejoras en sus condiciones de vida, acceso a servicios básicos y participación activa en la toma de decisiones.

- c) Asociaciones Civiles dentro de la Unidades: Promueven la participación comunitaria y la implementación de proyectos sustentables que beneficien a la comunidad.
- d) Instituciones Académicas: Investigar y evaluar el impacto de las políticas y proyectos en la calidad de vida de los habitantes.
- e) Empresas de Servicios Públicos: Asegurar la provisión eficiente de servicios y colaborar en proyectos de mejora de infraestructura.

### 3. Evaluación de Relaciones de Poder e Influencia.

Las relaciones de poder entre los actores pueden ser evaluadas de la siguiente manera:

- a) Gobierno Local: Tiene un alto nivel de influencia debido a su capacidad para asignar recursos y establecer políticas.
- b) Habitantes: Su influencia puede aumentar a través de la organización comunitaria y la participación activa en procesos de toma de decisiones.
- c) Asociaciones Civiles de la Unidades: Pueden influir en la opinión pública y en la formulación de políticas a través de la movilización y la sensibilización. Además, promueven la participación comunitaria y la implementación de proyectos sustentables que beneficien a su comunidad.
- d) Instituciones Académicas: Su influencia radica en la capacidad de generar conocimiento y evidencias que respalden cambios en políticas. Investigar y evaluar el impacto de las políticas y proyectos en la calidad de vida de los habitantes.
- e) Empresas de Servicios Públicos: Su influencia se manifiesta en la calidad y disponibilidad de los servicios que ofrecen y aseguran la provisión eficiente de servicios y colaborar en proyectos de mejora de infraestructura.

### 4.- Matriz de Influencia Directa e Indirecta

- a) Gobierno Local → Habitantes (directa), Asociaciones Civiles (directa), Empresas de Servicios Públicos (directa).
- b) Habitantes → Gobierno Local (indirecta, a través de la participación), Asociaciones Civiles (directa).
- c) Asociaciones Civiles → Habitantes (directa), Gobierno Local (indirecta, a través de la presión social).
- d) Instituciones Académicas → Gobierno Local (indirecta, a través de la investigación).
- e) Empresas de Servicios Públicos → Habitantes (directa), Gobierno Local (directa).

#### 5.- Análisis de Convergencias y Divergencias

- f) Se deben identificar las similitudes y diferencias en los objetivos de los actores:
- g) Convergencias: Todos los actores buscan mejorar la calidad de vida en las Unidades Habitacionales, aunque sus enfoques pueden variar.
- h) Divergencias: Pueden surgir conflictos entre los intereses del gobierno y las demandas de los habitantes, especialmente en la priorización de recursos.

#### 6. Construcción de Estrategias

A partir de los datos obtenidos, se pueden desarrollar estrategias que incluyan:

- a) Fomentar la Participación Comunitaria: Crear espacios de diálogo entre habitantes y autoridades para discutir necesidades y prioridades.
- b) Colaboración con las Asociaciones Civiles: Establecer alianzas para implementar proyectos sustentables que cuenten con el apoyo de la comunidad.
- c) Investigación y Evaluación Continua: Utilizar datos académicos para informar decisiones y ajustar políticas según sea necesario. A continuación, se presenta la sistematización de los actores en el método MACTOR

Cuadro MACTOR Sistematizado:  
Cuadro 1 Sistematización método MACTOR.

Aspecto	Descripción
<b>Actores Relevantes</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gobierno Local</li> <li>- Habitantes de las Unidades Habitacionales</li> <li>- Organizaciones No Gubernamentales (ONGs) o Asociaciones Civiles</li> <li>- Instituciones Académicas</li> <li>- Empresas de Servicios Públicos</li> </ul>
<b>Objetivos de los Actores</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Gobierno Local:</b> Mejorar infraestructura y calidad de vida.</li> <li>- <b>Habitantes:</b> Mejorar condiciones de vida y acceso a servicios.</li> <li>- <b>Asociaciones Civiles:</b> Promover participación comunitaria. (ONGs)</li> <li>- <b>Instituciones Académicas:</b> Investigar y evaluar políticas.</li> </ul>
<b>Relaciones de Poder</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Gobierno Local:</b> Alta influencia por recursos y políticas.</li> <li>- <b>Habitantes:</b> Influencia creciente a través de organización.</li> <li>- <b>ONGs (Asociaciones civiles):</b> Influencia en opinión pública.</li> <li>- <b>Instituciones Académicas:</b> Influencia a través de investigación.</li> </ul>
<b>Matriz de Influencia</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Gobierno Local</b> → Habitantes (directa), ONGs (directa).</li> <li>- <b>Habitantes</b> → Gobierno Local (indirecta).</li> <li>- <b>ONGs</b> → Habitantes (directa).</li> <li>- <b>Instituciones Académicas</b> → Gobierno Local (indirecta).</li> </ul>
<b>Convergencias y Divergencias</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Convergencias:</b> Mejora de calidad de vida.</li> <li>- <b>Divergencias:</b> Conflictos en priorización de recursos.</li> </ul>
<b>Estrategias Propuestas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fomentar la participación comunitaria.</li> <li>- Colaborar con ONGs.</li> <li>- Investigación y evaluación continua.</li> </ul>
<b>Resultados Esperados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mejora en la calidad de vida de los habitantes.</li> <li>- Aumento en la participación comunitaria.</li> <li>- Implementación efectiva de proyectos sustentables.</li> </ul>

Fuente: propia noviembre 2024

Matriz de Indicadores de resultados y gestión.

A partir de esta Matriz de Indicadores se pueden establecer claramente los objetivos que se desean alcanzar con el proyecto, como mejorar la calidad de vida y fomentar la participación comunitaria. Se crear una matriz que incluye indicadores de resultados y gestión, así como

medios de verificación y supuestos. Esto ayudará a estructurar y evaluar el impacto del proyecto de manera efectiva.

Cuadro Matriz de Indicadores de resultados y gestión.

Cuadro 2. Matriz de Indicadores de resultados y gestión.

Objetivo	Indicador	Medio de verificación	Supuestos
Mejorar las condiciones de vida de las unidades habitacionales	1.- Índice de satisfacción habitacional	Encuesta a los habitantes	La comunidad está dispuesta a participar en la evaluación.
	2.- Acceso a servicios básicos (%)	Registro de Servicios Públicos	Los servicios están disponibles y son accesibles.
	3.- Tasa de Participación en Proyectos comunitarios (%)	Registros de Participación	La comunidad se siente motivada a participar.
Fomentar la participación comunitaria	1.- Numero de Reuniones Comunitarias Realizadas.	Actas de reuniones	La comunidad está interesada en participar.
	2.- Porcentaje de habitantes involucrados en tequios.	Encuestas y registros de participación	Existen incentivos para la participación.
Implementar Prácticas Sustentables	1.- Número de proyectos sustentables implementados.	Informe de Proyectos	Los recursos están disponibles para implementar los proyectos
Fortalecer el Tejido Social	1.- Número de actividades comunitarias realizadas.	Registro de Actividades	La comunidad está dispuesta a colaborar.

La selección de los Indicadores nos ayuda a obtener indicadores específicos, medibles, alcanzables, relevantes y temporales (SMART) para medir el progreso hacia cada objetivo.

Los medios de verificación identifican los métodos para obtener la información necesaria para medir cada indicador, como encuestas, registros y actas.

Los supuestos se consideran como aquellos factores que deben estar presentes para que los indicadores sean válidos y útiles, lo que ayudará a identificar posibles obstáculos en la captación de información.

Este esquema de matriz de indicadores para el presente trabajo permitirá estructurar y evaluar el impacto del proyecto de investigación de manera efectiva, asegurando que se alineen con los objetivos de mejora de la calidad de vida y la participación comunitaria en las Unidades Habitacionales. La matriz de indicadores incluirá los siguientes indicadores de resultados y gestión:

#### Indicadores de Resultados:

- 1.- Índice de Satisfacción Habitacional: Mide la satisfacción de los habitantes con su entorno y condiciones de vida.
2. Acceso a Servicios Básicos (%): Porcentaje de la población que tiene acceso a servicios esenciales como agua, electricidad y saneamiento.
3. Tasa de Participación en Proyectos Comunitarios (%): Porcentaje de habitantes que participan activamente en proyectos comunitarios.

#### Indicadores de Gestión:

- 1.- Número de Reuniones Comunitarias Realizadas: Indica la cantidad de encuentros organizados para fomentar la participación y discusión entre los habitantes.
- 2.- Porcentaje de Habitantes Involucrados en tequios y faenas: Mide el nivel de participación de los habitantes en actividades comunitarias de colaboración.
- 3.- Número de Proyectos Sustentables Implementados: Refleja la cantidad de iniciativas sustentables que se han llevado a cabo en la comunidad.

Estos indicadores permiten medir el progreso hacia los objetivos establecidos y son fundamentales para evaluar el impacto del proyecto en la calidad de vida y la participación comunitaria en las Unidades Habitacionales.

#### Métodos de Recolección de Datos.

La ruta debe ser a partir de la selección de Métodos de Recolección de Datos: Determinar los métodos que se utilizarán para recolectar datos, como encuestas, entrevistas o registros de participación comunitaria. Esto permitirá obtener información precisa para evaluar los indicadores.

La Estrategia Metodológica para el trabajo va a requerir aplicar los métodos cualitativos y cuantitativos. Esto incluye realizar entrevistas estructuradas con residentes y recopilar datos estadísticos que identifiquen patrones relacionados con la participación y la efectividad de los proyectos sustentables.

Para llevar a cabo el proceso se requiere una muestra representativa para una población binomial de aproximadamente 4000 habitantes de las Unidades Habitacional Plateros, Unión Popular Emiliano Zapata, Unidad Francisco Villa zona Poniente, Unidad Olmos Colinas de Tarango, para dicho proceso se puede utilizar la fórmula de cálculo de tamaño de muestra para proporciones cuya fórmula general es:

Cálculo de la Muestra Reducida:

$$n = \frac{N \cdot Z^2 \cdot p \cdot q}{e^2 \cdot (N - 1) + Z^2 \cdot p \cdot q}$$

Donde:

n= población total

N= tamaño de la muestra.

$Z = 1.645$  (nivel de confianza del 90%)

$e = 0.07$  (margen de error del 7%)

$p = 0.5$  (máxima variabilidad)

$q = 0.5$  (proporción complementaria)

Resultado:  $n \approx 140$  encuestas  $\setminus$  aprox 140 encuestas  $\approx 140$  encuestas.

Fórmula con valores:

$$n = \frac{4000 \cdot (1.645)^2 \cdot 0.5 \cdot 0.5}{(0.07)^2 \cdot (4000 - 1) + (1.645)^2 \cdot 0.5 \cdot 0.5}$$

**Paso a paso:**

1.  $Z^2 = 1.645^2 = 2.706025$

2.  $p \cdot q = 0.5 \cdot 0.5 = 0.25$

3. Numerador:

$$4000 \cdot 2.706025 \cdot 0.25 = 2706.025$$

4. Denominador:

- $e^2 \cdot (N - 1) = 0.07^2 \cdot 3999 = 0.0049 \cdot 3999 = 19.5951$

- $Z^2 \cdot p \cdot q = 2.706025 \cdot 0.25 = 0.67650625$

- Suma del denominador:  $19.5951 + 0.67650625 = 20.27160625$

5. División:

$$n = \frac{2706.025}{20.27160625} \approx 133.54$$

Distribución Proporcional:

Unidad Habitacional Plateros: 1200 habitantes  $\rightarrow$  42 encuestas

Unión Popular Emiliano Zapata: 1000 habitantes  $\rightarrow$  35 encuestas

Unidad Francisco Villa (zona Poniente): 900 habitantes  $\rightarrow$  32 encuestas

Unidad Olmos Colinas de Tarango: 900 habitantes → 31 encuestas

Consideraciones de la Muestra Reducida:

1. Ventajas:

- a) Reducción de tiempo y recursos necesarios para la recolección de datos.
- b) Suficiente representatividad para análisis exploratorios y descriptivos.

2. Limitaciones:

- a) Mayor margen de error en los resultados ( $\pm 7\%$ ).
- b) Menor precisión para identificar diferencias significativas entre subgrupos.

Esquematización tamaño de la muestra

Sección	Descripción
1. Contexto y Objetivo	Determinar el tamaño mínimo de muestra representativa para una población de 4000 habitantes, distribuidos en cuatro unidades habitacionales.
2. Fórmula Utilizada	$n = \frac{N \cdot Z^2 \cdot p \cdot q}{e^2 \cdot (N-1) + Z^2 \cdot p \cdot q}$
Parámetros Estadísticos	N = 4000 (población total), Z = 1.645 (nivel de confianza del 90%), p = 0.5, q = 0.5, e = 0.07 (margen de error del 7%).
3. Sustitución de Valores	<b>Numerador:</b> $N \cdot Z^2 \cdot p \cdot q = 4000 \cdot 2.706025 \cdot 0.25 = 2706.025$
	<b>Denominador:</b> $e^2 \cdot (N-1) + Z^2 \cdot p \cdot q = 19.5951 + 0.67650625 = 20.27160625$
	<b>Resultado:</b> $n = \frac{2706.025}{20.27160625} \approx 134$ encuestas.
4. Distribución Proporcional	<b>Unidad Habitacional</b>
	Plateros
	Unión Popular Emiliano Zapata
	Francisco Villa (zona Poniente)
	Olmos Colinas de Tarango

5. Indicadores de Análisis	<b>Indicadores de Gestión:</b> Porcentaje de participación comunitaria; frecuencia de participación en actividades mensuales.
	<b>Indicadores de Resultados:</b> Percepción de mejora en calidad de vida; adopción de tecnologías sustentables.
	<b>Indicadores de Interacción:</b> Nivel de colaboración entre actores clave; satisfacción con políticas públicas aplicadas.
6. Beneficios del Enfoque	Representatividad garantizada con margen de error del 7%; optimización de recursos; aplicabilidad para futuras estrategias.

Fuente: Propia (noviembre 2024). Recurso tecnológico IAchatgpt

Se necesitaría una muestra de aproximadamente 140 habitantes para que sea representativa de una población de 4000 habitantes en Unidades Habitacionales, asumiendo un margen de error del 7% y un nivel de confianza del 90%. Este cálculo proporciona una base sólida para realizar encuestas o estudios en las Unidades Habitacionales, asegurando que los resultados sean representativos de la población total.

### Teorema de Bayes

Dando seguimiento a los procesos probabilísticos debemos aplicar el teorema de Bayes que nos permite calcular la probabilidad de que ocurra un evento (A) dando que otro evento relacionado (B) ya ha ocurrido. Este se basa en la relación entre las probabilidades condicionales y las probabilidades previas, y se expresa de la siguiente manera para el presente trabajo:

$$P(A | B) = \frac{P(B | A) \cdot P(A)}{P(B)} \text{ proceso.}$$

#### 1. Definición de Eventos

En el presente estudio, primero se lograrán identificar los siguientes eventos relevantes:

Evento A: La implementación de proyectos sustentables en las Unidades Habitacionales.

Evento B: La mejora en la calidad de vida de los habitantes.

## 2. Cálculo de Probabilidades

Utilizando el Teorema de Bayes para calcular la probabilidad de que la mejora en la calidad de vida (Evento B) ocurra dado que se han implementado proyectos sustentables (Evento A).

La propuesta de la fórmula correspondientes la siguiente:

$$P(A|B) = \frac{P(B|A) \cdot P(A)}{P(B)}$$

$$P(A|B) = \frac{P(B|A) \cdot P(A)}{P(B)}$$

Donde:

P (A) es la probabilidad de que se implementen proyectos sustentables.

P (B) es la probabilidad de que la calidad de vida mejore.

P (B|A) es la probabilidad de que la calidad de vida mejore dado que se implementaron proyectos sustentables.

## 3. Recolección de Datos

Para calcular estas probabilidades, se necesitará recolectar datos a través de encuestas, entrevistas o registros de participación comunitaria. Esto va a permitir estimar P(A) y P(B|A) de manera más precisa.

## 4. Análisis de Resultados

Una vez que calculadas las probabilidades, se analizarán los resultados para determinar cómo la participación comunitaria y la implementación de proyectos sustentables han influido en la calidad de vida. Esto nos permitirá tomar decisiones informadas sobre futuras iniciativas y políticas.

## 5. Toma de Decisiones

El Teorema de Bayes ayuda a tomar decisiones basadas en la evidencia recolectada. Por ejemplo, si los resultados indican que la implementación de proyectos sustentables tiene una alta

probabilidad de mejorar la calidad de vida, se podrá recomendar su expansión en otras Unidades Habitacionales.

Los hallazgos encontrados nos servirán para formular conclusiones sobre la efectividad de los proyectos sustentables y la participación comunitaria en la mejora de la calidad de vida. La presente investigación también proporcionará recomendaciones prácticas para futuras políticas en las Unidades Habitacionales sustentables. Al aplicar el Teorema de Bayes de esta manera, podrá estructurar un análisis de forma que se base en datos y probabilidades, lo que fortalecerá la validez de las conclusiones y recomendaciones.

### Árbol de Problemas.

#### Problema Central:

Condiciones de vida precarias en las Unidades Habitacionales de la Alcaldía Álvaro Obregón.

#### Causas:

Urbanización acelerada: Crecimiento desmedido de la población sin una planificación adecuada.

Falta de participación comunitaria:

Escasa involucración de los habitantes en la toma de decisiones sobre su entorno.

Implementación ineficaz de políticas públicas:

Proyectos de vivienda que no responden a las necesidades de la comunidad.

Deterioro del medio ambiente:

Falta de prácticas sustentables que promuevan la conservación y mejora del entorno urbano.

#### Efectos:

Baja calidad de vida: Aumento de problemas sociales y económicos entre los habitantes.

Desintegración del tejido social:

Pérdida de cohesión y colaboración entre los vecinos.

Aumento de la vulnerabilidad:

Mayor exposición de los habitantes a situaciones de riesgo y pobreza.

Deterioro de la infraestructura:

Espacios públicos y servicios básicos en mal estado.

Árbol de Objetivos.

Objetivo General:

Mejorar las condiciones de vida en las Unidades Habitacionales de la Alcaldía Álvaro Obregón a través de la participación comunitaria y la implementación de proyectos sustentables.

Objetivos Específicos:

Fomentar la participación comunitaria: Involucrar a los habitantes en la planificación y gestión de proyectos sustentables.

Implementar políticas públicas efectivas:

Desarrollar proyectos de vivienda que respondan a las necesidades de la comunidad.

Promover prácticas sustentables:

Adoptar tecnologías y métodos que mejoren el entorno urbano y la calidad de vida.

Fortalecer el tejido social:

Crear espacios de colaboración y cohesión entre los habitantes.

Resultados Esperados.

Mejora en la calidad de vida:

Aumento en la satisfacción de los habitantes con su entorno.

Mayor cohesión social:

Fortalecimiento de la colaboración y el apoyo mutuo entre vecinos.

Reducción de la vulnerabilidad:

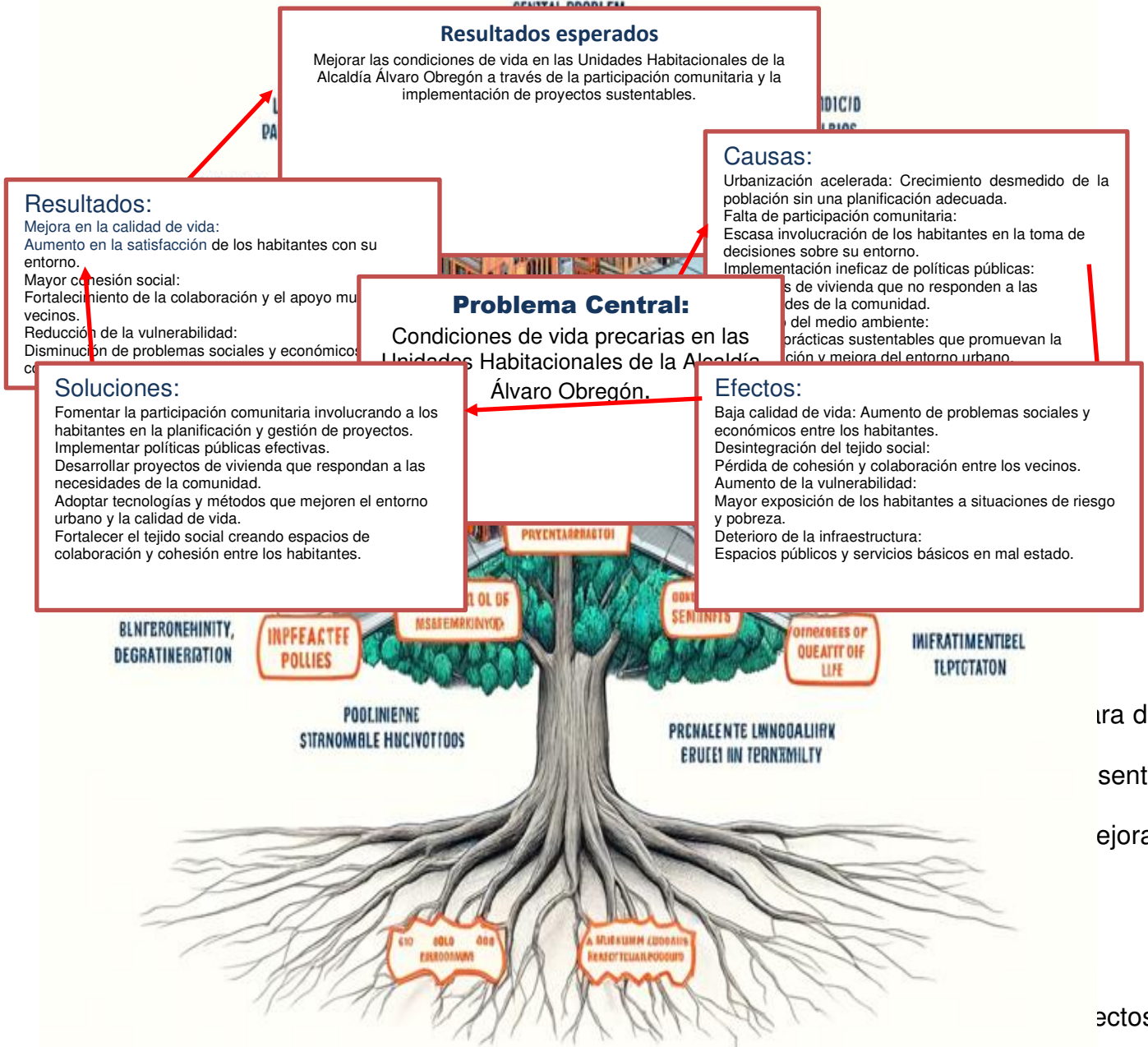
Disminución de problemas sociales y económicos en la comunidad.

Mejora de la infraestructura:

Espacios públicos y servicios básicos en condiciones óptimas.

# Árbol de Problemas

Esquemas 2: Árbol de Problemas a partir del documento central. (1)



ira de  
sente  
ejorar  
ectos.

Organiza la información con diferentes niveles, relacionados con recursos, actividades, resultados y objetivos con indicadores medibles por medio de los cuales lograremos evaluar el

progreso y los impactos de las acciones que realicemos. Sus componentes son, (fin, propósito, componentes, actividades).

Los Indicadores, son los niveles que incluyen indicadores claros, medibles y verificables, además evalúan el cumplimiento de metas (gestión y resultados). Tiene como ventajas que clarifica la relación entre objetivos y acciones, facilitando la toma de decisiones basadas en evidencia. Mejora la transparencia y rendición de cuentas.

Como herramienta permite estructurar y evaluar proyectos complejos, como los de participación comunitaria y sostenibilidad en Unidades Habitacionales, asegurando resultados efectivos y medibles.

Matriz de Indicadores (MIR).

Objetivo	Indicador	Medio de Verificación	Supuestos
Mejorar las condiciones de vida en las Unidades Habitacionales	1. Índice de Satisfacción Habitacional	Encuestas a los habitantes	La comunidad está dispuesta a participar en la evaluación.
	2. Acceso a Servicios Básicos (%)	Registros de servicios públicos	Los servicios están disponibles y son accesibles.
	3. Tasa de Participación en Proyectos Comunitarios (%)	Registros de participación	La comunidad se siente motivada a participar.
Fomentar la participación comunitaria	1. Número de reuniones comunitarias realizadas	Actas de reuniones	La comunidad está interesada en participar.
	2. Porcentaje de habitantes involucrados en tequios	Encuestas y registros de participación	Existen incentivos para la participación.
Implementar prácticas sustentables	1. Número de proyectos sustentables implementados.	Informe de proyectos	Los recursos están disponibles para implementar los proyectos.
Fortalecer el tejido social	1. Número de actividades	Registros de actividades	La comunidad está dispuesta a colaborar.

	comunitarias realizadas		
	2. Índice de cohesión social	Encuestas a los habitantes	Existen relaciones de confianza entre los vecinos.

Fuente: propia, noviembre 2024

### Procedimiento para la Elaboración de la Matriz de Indicadores:

**Objetivos:** Establecer claramente los objetivos que se desean alcanzar con el proyecto. Mejorar la calidad de vida y fomentar la participación comunitaria.

**Indicadores:** Permiten medir el progreso hacia cada objetivo, donde se asegura que sean específicos, medibles, alcanzables, relevantes y temporales (SMART)

**Medios de Verificación:** Se identifican los métodos para obtener la información necesaria para medir cada indicador, como encuestas, registros y actas.

**Supuestos:** Se consideran los factores que deben estar presentes para que los indicadores sean válidos y útiles, lo que ayuda a identificar posibles obstáculos.

Este esquema de matriz de indicadores permitirá estructurar y evaluar el impacto del proyecto de investigación de manera efectiva, asegurando que se alineen con los objetivos de mejora de la calidad de vida y la participación comunitaria en las cuatro Unidades Habitacionales de la zona poniente en Álvaro Obregón.

Continuando con los procedimientos que nos ayudan a realizar eventos de una manera mejor planeada. Aplicaremos el sistema PERT como una herramienta con la cual aprenderemos a desarrollar actividades y tareas dentro de este u otro proyectos durante etapas clave.

### Introducción Diagrama PERT

Sistema PERT no permite desglosar actividades y tareas del proyecto en etapas clave, identificando dependencias y tiempos críticos para cada acción. Ayuda a priorizar tareas relacionadas con la participación comunitaria y los proyectos sustentables. La aplicación sirve

para planificar actividades de intervención en las unidades habitacionales y garantizar una ejecución eficiente de los programas. Por medio de este se identifican y secuencias las actividades clave del proyecto, definiendo tiempos y dependencias entre tareas. Su aplicación optimiza el manejo del tiempo, prevé posibles retrasos y establece cronogramas realistas por cada etapa desde la recolección de datos hasta el análisis de resultados. (clase profesor Montemayor)

### Utilidad del diagrama PERT

Es la Técnica de Evaluación y Revisión de Programas, es útil como herramienta de gestión de proyectos, diseñada para planificar y controlar tareas complejas mediante la estimación de tiempos y la identificación del camino crítico. Es útil para el seguimiento y la duración del proyecto observando su rendimiento hasta llevarnos a la evaluación durante todo el curso y concluirlo con éxito.

La evaluación, seguimiento y desarrollo de los Programas o Proyectos con la técnica PERT, se debe de crear un plan: con miras a lograr un desarrollo que tenga un Impacto positivo en la Calidad de Vida de los habitantes a partir del siguiente análisis comparativo: Unidades Habitacional Plateros, Unión Popular Emiliano Zapata, Unidad Francisco Villa zona Poniente, Unidad Olmos Colinas de Tarango por lo tanto se deben crear y establecer metas con especificaciones medibles, los pasos a seguir son los siguientes:

- a) Establecer especificaciones medibles
- b) Identificar indicadores necesarios, claros y objetivos
- c) Enumerar las actividades
- d) Establecer los datos a obtener para sus respectivos análisis
- e) Hacer un plan cronológico para asegurar el éxito del programa.

3.- El Diagramas PERT es una herramienta de gestión de proyectos que permite visualizar los indicadores y parámetros importantes y trazar las rutas a seguir del proyecto en cada actividad o tarea. Incluyendo los tiempos y recursos necesarios para concluir cada tarea. Incluidas las interdependencias de cada actividad, lo que nos facilita las decisiones a tomar, incluso es posible definir con anticipación los problemas que puedan presentarse.

4.- La construcción del Diagrama PERT: se construye con círculos que se llaman Nodos:

- Nodos: Representados por círculos, asignan actividades o tareas identificadas con números o letras.

- Ramas: Líneas que conectan nodos, indicando tiempos o costos necesarios para realizar cada actividad.

- Rutas: Diferentes caminos entre tareas se representan con ramas separadas, cada una con sus tiempos o costos.

Actividades simultáneas: Se muestran con rutas paralelas para tareas que se realizan al mismo tiempo.

Muestra del Diagrama PERT:

Diagrama PERT a partir del tema de investigación que lleva por título: La "Participación Comunitaria como estrategia en la Renovación de Unidades Habitacionales con miras a lograr un desarrollo que tenga un Impacto positivo en la Calidad de Vida de los habitantes a partir del siguiente análisis comparativo: Unidades Habitacional Plateros, Unión Popular Emiliano Zapata, Unidad Francisco Villa zona Poniente, Unidad Olmos Colinas de Tarango. (2000 -2024). Se refleja las actividades que se deben realizar en el siguiente cuadro.

### **Cuadro de Actividades Identificadas**

*Cuadro 3 Cuadro de actividades*

Aspecto	Descripción
<b>Objetivo del Estudio</b>	Analizar la evolución y cambios en la construcción de unidades habitacionales en la Alcaldía Álvaro Obregón (2000-2024) para identificar enfoques sustentables y socialmente aceptables que mejoren la calidad de vida de los habitantes.
<b>Unidades Habitacionales Estudiadas</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Plateros</li> <li>- Unión Popular Emiliano Zapata</li> <li>- Unidad Francisco Villa zona Poniente</li> <li>- Unidad Olmos Colinas de Tarango</li> </ul>
<b>Metodología</b>	Estudio cualitativo, descriptivo y comparativo que incluye entrevistas a los habitantes para evaluar su participación en la mejora de sus condiciones de vida y el uso de espacios comunes.
<b>Importancia de la Participación</b>	La participación activa genera un sentido de pertenencia y es crucial para el éxito de iniciativas de renovación e innovación urbana, fortaleciendo las relaciones sociales entre los habitantes.
<b>Estrategias Propuestas</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Implementación de talleres de capacitación.</li> <li>2. Fomento del comercio justo y consumo responsable.</li> <li>3. Promoción de prácticas sustentables en las unidades habitacionales.</li> </ol>
<b>Resultados Esperados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mejora en la calidad de vida.</li> <li>- Fortalecimiento del tejido social.</li> <li>- Desarrollo urbano más sostenible en áreas comunes.</li> </ul>
<b>Desafíos Identificados</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Necesidad de políticas públicas que apoyen la implementación y expansión de la economía social solidaria.</li> <li>- Escasa educación y capacitación sobre principios cooperativos.</li> </ul>
<b>Conclusión</b>	La participación comunitaria es un motor para transformar entornos urbanos, promoviendo condiciones más integrales y equitativas para los habitantes a través de un enfoque en la autogestión y el empoderamiento comunitario.

Fuente: creación propia (noviembre 2024)

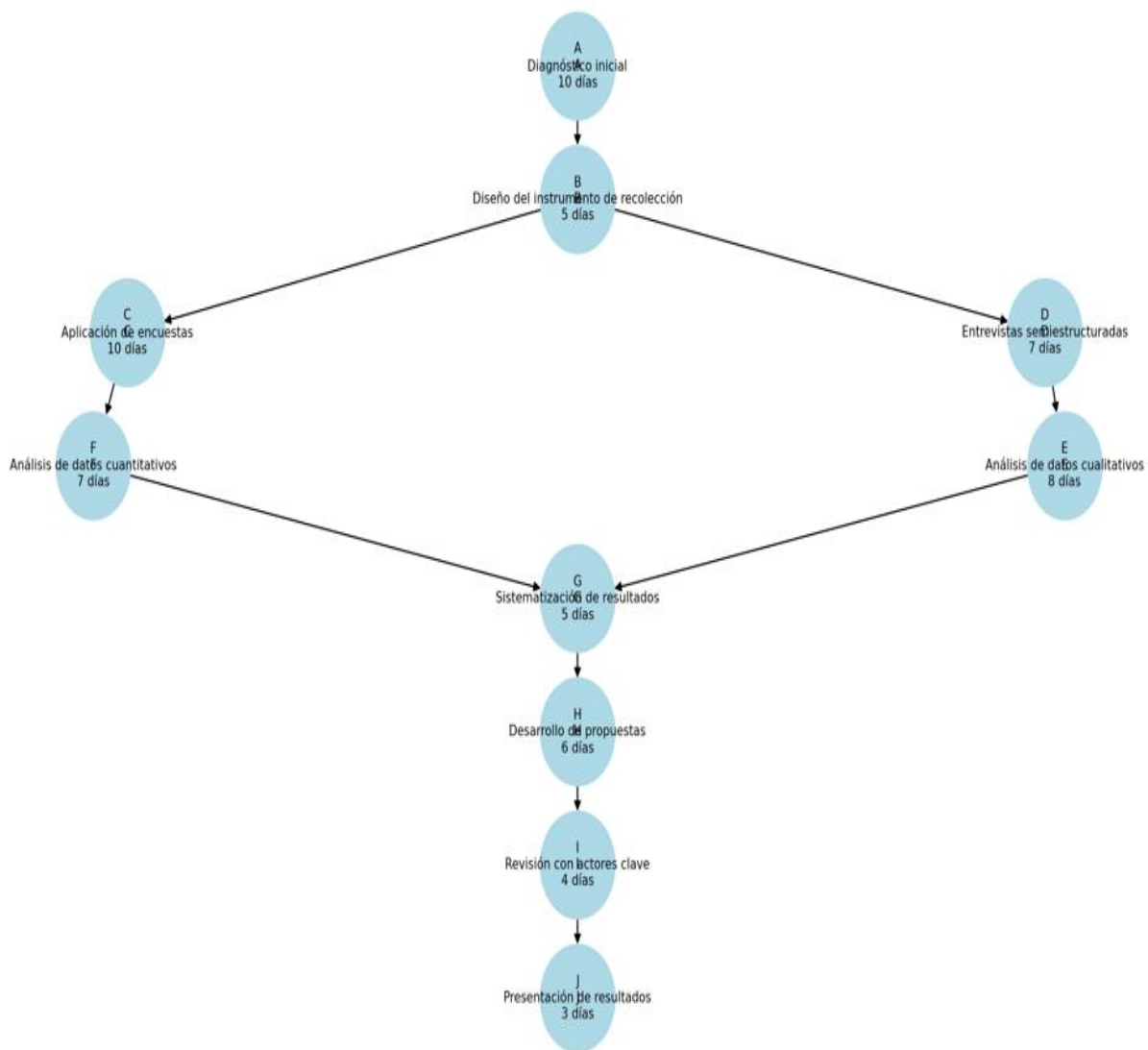
El diagrama PERT se construye considerando las fases clave del proyecto relacionadas con la participación comunitaria y los objetivos de sustentabilidad en las Unidades Habitacionales.

***Diagrama PERT:***

Representa las actividades clave del proyecto de participación comunitaria y sustentabilidad.

Cada nodo representa una actividad, su duración estimada y su relación con otras etapas.

**Diagrama PERT**



Fuente: propia con apoyo de IA chatgpt. (noviembre 2024)

Cuadro Informativo: Etapas del Proyecto de Participación Comunitaria  
*Cuadro 4 Etapas del Proyecto Participación Comunitaria*

Etapa	Actividades	Estimaciones de Tiempo (meses)
<b>1. Investigación Inicial</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Recopilación de datos sobre las unidades habitacionales.</li> <li>- Análisis de la participación comunitaria.</li> </ul>	O: 1, M: 2, P: 3

Etapa	Actividades	Estimaciones de Tiempo (meses)
<b>2. Diseño del Proyecto</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Definición de objetivos y metas.</li> <li>- Establecimiento de estrategias de intervención.</li> </ul>	O: 1, M: 2, P: 3
<b>3. Implementación de Estrategias</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Realización de talleres de capacitación para la comunidad.</li> <li>- Promoción del comercio justo y consumo responsable.</li> <li>- Implementación de prácticas sustentables en las unidades habitacionales.</li> </ul>	O: 2, M: 4, P: 6
<b>4. Monitoreo y Evaluación</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Seguimiento de la participación comunitaria.</li> <li>- Evaluación del impacto en la calidad de vida.</li> </ul>	O: 1, M: 2, P: 3
<b>5. Ajustes y Retroalimentación</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Revisión de estrategias basadas en resultados.</li> <li>- Adaptación de programas según las necesidades identificadas.</li> </ul>	O: 1, M: 2, P: 3

Fuente: creación propia (noviembre 2024)

## Técnica GANT

Es un diagrama que facilita la visualización de las actividades y su progreso en el tiempo mediante una representación gráfica. Su utilidad es coordinar las distintas fases del proyecto, como el diseño de la encuesta, el trabajo de campo, la recopilación de información y la redacción del informe final, asegurando un flujo constante de trabajo.

Cálculo del Tiempo Esperado:

El tiempo esperado (TE) para cada actividad se puede calcular utilizando la fórmula:

$$TE = \frac{O + 4M + P}{6}$$

Calculo para “Investigación Inicial”

- O:** 1 mes
- M:** 2 meses
- P:** 3 meses

$$TE = \frac{1 + 4(2) + 3}{6} = \frac{1 + 8 + 3}{6} = \frac{12}{6} = 2 \text{ meses}$$

Se considera que este Diagrama proporciona una visión clara sobre las actividades necesarias para implementar la participación comunitaria en la renovación de unidades habitacionales. Permite a los gestores del proyecto identificar las interdependencias entre tareas y planificar adecuadamente los recursos y tiempos necesarios para alcanzar los objetivos propuestos. Para una implementación real, sería recomendable utilizar software especializado para crear el diagrama visualmente.

**Actividades Clave y Dependencias.**  
*Cuadro 5 Actividades*

<b>Actividad</b>	<b>Código</b>	<b>Predecesoras</b>	<b>Duración Estimada (días)</b>
1. Diagnóstico inicial	A	-	10
2. Diseño del instrumento de recolección	B	A	5
3. Aplicación de encuestas	C	B	10
4. Entrevistas semiestructuradas	D	B	7
5. Análisis de datos cualitativos	E	D	8
6. Análisis de datos cuantitativos	F	C	7
7. Sistematización de resultados	G	E, F	5
8. Desarrollo de propuestas	H	G	6
9. Revisión con actores clave	I	H	4
10. Presentación de resultados	J	I	3

Fases Clave: Planeación: Diagnóstico y diseño de instrumentos.

Recolección de Datos: Encuestas y entrevistas.

Análisis: Procesamiento de datos cualitativos y cuantitativos.

Resultados y Propuestas: Sistematización, propuestas y revisión.

Cierre:

Presentación de resultados.

## Planeación Prospectiva:

### Cono de la prospectiva:

Incorporando elementos de los diagramas **PERT** y **Gantt**. Esta representación integra las fases y actividades del proyecto, destacando la progresión temporal. El cono de la prospectiva nos permite visualizar diferentes escenarios en el futuro en las cuatro Unidades Habitacionales que se estudian en el poniente en la Alcaldía Álvaro Obregón. En el Cono de la Prospectiva para la Renovación Sustentable de Unidades Habitacionales se puede explicar de la siguiente manera:

- **Presente (Base del Cono):**

- **Contexto Actual:**

Crecimiento poblacional en Álvaro Obregón y desafíos urbanos.

Iniciativas como tequios, implementación de lámparas solares, calentadores solares, y áreas comunes con sistemas sustentables.

Participación comunitaria activa, pero limitada en algunos casos debido a la falta de información.

- **Futuros Probables:**

Incremento de proyectos sustentables en más Unidades Habitacionales, como reuso del agua y huertos urbanos.

Continuidad en la implementación de tecnologías sustentables gracias a políticas públicas fortalecidas, como la reforma aprobada en 2024.

Mayor cohesión social si se refuerzan estrategias de participación comunitaria.

- **Futuros Posibles:**

Falta de financiamiento o apoyo gubernamental detiene los avances en sustentabilidad.

Aumento de conflictos entre actores si no se fortalecen los mecanismos de diálogo y planeación participativa.

Saturación de recursos naturales y servicios en las unidades habitacionales por un manejo inadecuado.

- **Futuros Preferidos (Vértice del Cono):**

Unidades Habitacionales autosuficientes con tecnología verde, áreas recreativas inclusivas, y sistemas de captación y tratamiento de agua de lluvia.

Comunidades con alta cohesión social y capacidad de autogestión para mantener proyectos sustentables.

Marco normativo sólido que garantice vivienda digna y sustentable.

#### Integración de PERT y Gantt en el Cono

##### **PERT:**

Identifica tareas críticas como:

Mapeo de necesidades actuales en cada unidad habitacional.

Evaluación de tecnologías sustentables más efectivas.

Implementación de proyectos piloto.

Ayuda a calcular tiempos y secuencia de actividades, minimizando riesgos.

##### **Gantt:**

Define cronogramas para cada fase del proyecto, desde la planificación comunitaria hasta la ejecución.

Visualiza hitos clave como:

Instalación de lámparas solares (6 meses).

Talleres de participación comunitaria (3 meses).

Monitoreo y ajustes en tecnologías aplicadas (1 año).

### Aplicación Estratégica:

El Cono de la Prospectiva, apoyado en herramientas como PERT y Gantt, permite visualizar un futuro deseado para las Unidades Habitacionales y establecer una hoja de ruta clara. Este enfoque ayuda a gestionar recursos, minimizar riesgos y fomentar el diálogo entre actores clave.



Fuente: propia diseño IA chatgpt, noviembre 2024

### Cuadro Informativo: Cono de la Prospectiva para la Renovación Sustentable de Unidades Habitacionales

Fuente: propia noviembre 2024

Elemento del Cono	Descripción	Ejemplos y Datos
<b>Presente</b>	Situación actual que representa la base del cono.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Crecimiento poblacional y urbanización acelerada en Álvaro Obregón.</li> <li>- Proyectos iniciales de sustentabilidad como lámparas solares, calentadores solares, y reciclaje de agua.</li> <li>- Participación comunitaria incipiente en algunos casos.</li> </ul>
<b>Futuros Probables</b>	Escenarios que tienen mayor probabilidad de ocurrir si las tendencias actuales continúan.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Incremento de proyectos sustentables como techos verdes y huertos urbanos.</li> <li>- Políticas públicas fortalecidas que incentiven la sustentabilidad.</li> </ul>

Elemento del Cono	Descripción	Ejemplos y Datos
		- Mayor cohesión social y participación comunitaria en proyectos conjuntos.
<b>Futuros Posibles</b>	Escenarios menos probables, pero viables dentro del rango de posibilidades.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Detención de avances debido a falta de financiamiento o apoyo gubernamental.</li> <li>- Saturación de recursos naturales y servicios en unidades habitacionales.</li> <li>- Conflictos sociales por desinformación o desigualdad en la distribución de recursos.</li> </ul>
<b>Futuros Preferidos</b>	Escenarios ideales hacia los cuales orientar estrategias y planificación.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Comunidades autosustentables con energías renovables y sistemas de reciclaje.</li> <li>- Alta cohesión social con capacidad de autogestión.</li> <li>- Políticas públicas sólidas que garanticen vivienda digna, sustentable y accesible.</li> </ul>

Instrumento de captación de información.

Formulario de Preguntas:

[https://docs.google.com/forms/d/1-dQpfxs3nP\\_Shnp\\_bqMKxoweQj6eDQqxoDARtNtd8o/edit](https://docs.google.com/forms/d/1-dQpfxs3nP_Shnp_bqMKxoweQj6eDQqxoDARtNtd8o/edit)

Entrevista sobre la Participación Comunitaria en Unidades Habitacionales.

## Entrevista de Participación Comunitaria en Unidades Habitacionales

Formulario con fines académicos de investigación. Este formulario tiene como objetivo recopilar información sobre la calidad de vida y la participación comunitaria en las Unidades Habitacionales de la Alcaldía Álvaro Obregón. Su opinión es fundamental para identificar áreas de mejora y fomentar un entorno más colaborativo y sostenible. Las respuestas serán anónimas y se utilizarán exclusivamente para fines de investigación.

\* Indica que la pregunta es obligatoria.

1. **1.- Usted habita en Unidad Habitacional \***

Marca solo un óvalo.

- Sí  
 No

2. **2.-¿Cómo se llama tu Unidad Habitacional? zona Poniente, Otra \***

Marca solo un óvalo.

- Unidades "Habitacional PLATEROS"  
 Unión Popular "Emiliano Zapata" (UPEZ)  
 Unidad Habitacional "Francisco Villa zona Poniente"  
 Unidad Habitacional "Olmos 110, Colinas de Tarango"  
 Otra

1.- ¿Usted habita en Unidad Habitacional?

2.- ¿Cómo se llama la Unidad Habitacional? Zona Poniente.

3. **3.-¿Cuál es su nivel de satisfacción con la calidad de vida en su unidad habitacional?** \*
- Marca solo un óvalo.
- 1 2
- poco   muy satisfecha
4. **4.-¿Qué aspectos considera más importantes para mejorar en Unidad Habitacional?** seguridad, limpieza, áreas verdes, servicios públicos, otros \*
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
- \_\_\_\_\_
5. **5.-¿Ha participado alguna vez en actividades comunitarias organizadas en su unidad habitacional?** \*
- Marca solo un óvalo.
- Sí
- No
6. **6.-Si respondió "Sí" a la pregunta anterior, ¿Qué tipo de actividades ha realizado?**
- \_\_\_\_\_

3.- ¿Cuál es su nivel de satisfacción con la calidad de vida en su unidad habitacional?

4.- ¿Qué aspectos considera más importantes para mejorar en Unidad Habitacional? seguridad, limpieza, áreas verdes, servicios públicos, otros.

5.- ¿Ha participado alguna vez en actividades comunitarias organizadas en su unidad habitacional?

6.- Si respondió "Sí" a la pregunta anterior, ¿Qué tipo de actividades ha realizado?

7. **7.-¿Qué tan informado se siente sobre las decisiones que afectan a su unidad habitacional?** \*

Marca solo un óvalo.

- Poco informado
- Muy informado

8. **8.-¿Cree que la participación comunitaria puede mejorar la calidad de vida en su unidad habitacional?** \*

Marca solo un óvalo.

- Sí
- No
- Tal vez

9. **9.-¿Qué tipo de mejoras le gustaría ver implementadas en su unidad habitacional?** \*

---

---

---

---

---

10. **10.- ¿Que haría falta para que USTED participe más en la vida comunitaria?** \*

---

---

7.- ¿Qué tan informado se siente sobre las decisiones que afectan a su unidad habitacional?

8.- ¿Cree que la participación comunitaria puede mejorar la calidad de vida en su unidad habitacional?

9.- ¿Qué tipo de mejoras le gustaría ver implementadas en su unidad habitacional?

10.- ¿Que haría falta para que usted participe más en la vida comunitaria?

11. **11.-¿Con qué frecuencia utiliza los servicios públicos disponibles en su unidad habitacional?**

*Marca solo un óvalo.*

- Diariamente  
 Semanalmente  
 Mensualmente  
 Nunca  
 Otros: \_\_\_\_\_

12. **12.-¿Está dispuesto a involucrarse más activamente en la toma de decisiones sobre su comunidad?**

*Marca solo un óvalo.*

- Sí  
 No  
 Tal vez

13. **13.-¿Ha participado anteriormente en alguna reunión o taller sobre sustentabilidad en su comunidad?**

*Marca solo un óvalo.*

- Sí  
 No  
 si usted respondió Sí, en que taller ha participado

11.- ¿Con que frecuencia utiliza los servicios públicos disponibles en su unidad habitacional?

12.- Está dispuesto a involucrarse más activamente en la toma de decisiones sobre su comunidad?

13.- ¿Ha participado anteriormente en alguna reunión o taller sobre sustentabilidad en su comunidad?

**14.- ¿Considera que su unidad habitacional debería implementar más sistemas de sustentabilidad para abaratar los gastos familiares?** calentador solar, luminarias solares, plantas de tratamiento y reuso del agua.

- Sí
- No
- Tal vez

---

**15.-¿Qué mejoras específicas le gustaría ver en su unidad habitacional relacionadas con la sustentabilidad?**

Texto de respuesta largo

14.- ¿Considera que su unidad habitacional debería implementar más sistemas de sustentabilidad para abaratar los gastos familiares?

15.- ¿Qué mejoras específicas le gustaría ver en su unidad habitacional relacionadas con la sustentabilidad?

**16.- ¿Qué tan importante considera que es la gestión de procesos tecnológicos, por parte de la administración de su unidad habitacional, para reducir costos en el mantenimiento?**

- |                  |                       |                       |                       |                       |                       |                |
|------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------|
|                  | 1                     | 2                     | 3                     | 4                     | 5                     |                |
| no es importante | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | <input type="radio"/> | es muy importa |

---

**17.- ¿Está dispuesto a participar en iniciativas que promuevan la sustentabilidad en su comunidad?**

- Sí
- No
- Tal vez

16.- ¿Qué tan importante considera que es la gestión es la gestión de procesos tecnológicos por parte de la administración de su unidad habitacional para reducir costos en el

mantenimiento?

17.- ¿Está dispuesto a participar en iniciativas que promuevan la sustentabilidad en su comunidad?

**18.- ¿Con qué frecuencia se informa sobre proyectos sustentables que podrían implementarse en su unidad habitacional?**

- nunca
- rara vez
- A veces
- frecuentemente

---

**19.-¿Cree que la implementación de tecnologías sustentables podría mejorar la calidad de vida en su unidad habitacional?**

18.- ¿Con qué frecuencia se informa sobre proyectos sustentables que podrían implementarse en su unidad habitacional?

19.- ¿Cree que la implementación de tecnologías sustentables podría mejorar la calidad de vida en su unidad habitacional?

**20.-¿Qué otros recursos o apoyos considera necesarios para fomentar la mejora calidad de vida en su unidad habitacional? \***

Texto de respuesta largo

---

20.- ¿Qué otros recursos o apoyos consideran necesarios para fomentar la mejora calidad de vida en su unidad habitacional?

Interpretación de datos del Formulario Google.

Respuestas del Formulario: [https://docs.google.com/forms/d/1-dQpfxs3nP\\_Shn-](https://docs.google.com/forms/d/1-dQpfxs3nP_Shn-)

41 respuestas

 Ver en Hojas de cálculo 

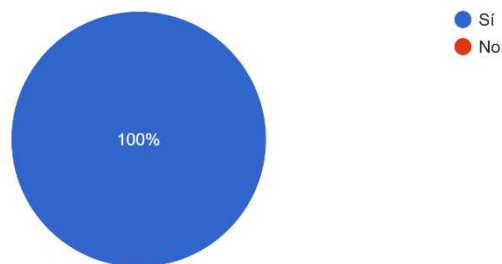
Se aceptan respuestas:

Resumen

Pregunta

Individual

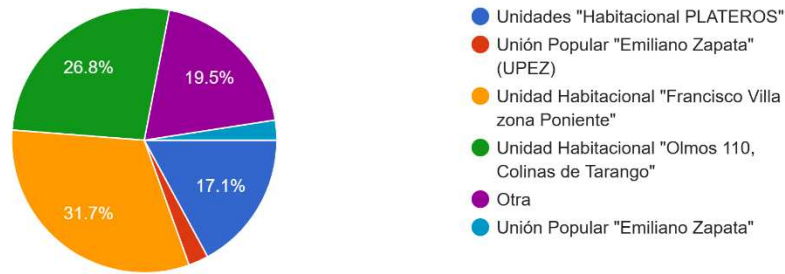
1.- Usted habita en Unidad Habitacional  
41 respuestas



Los datos que nos arrojó la entrevista cualitativa realizada a los habitantes de las cuatro unidades habitacionales ("Francisco Villa zona Poniente" y "Olmos 110, Colinas de Tarango", con algunas menciones a "Habitacional Plateros" y "Unión Popular Emiliano Zapata") indica que hay interés en mejorar su calidad de vida a través de la participación activa en la comunidad.

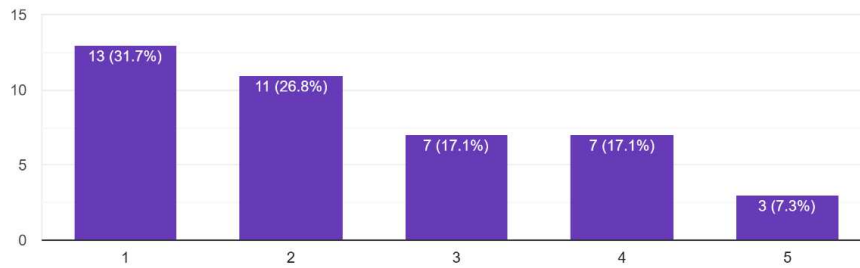
2.-¿Cómo se llama tu Unidad Habitacional? zona Poniente, Otra

41 respuestas



3.-¿Cuál es su nivel de satisfacción con la calidad de vida en su unidad habitacional?

41 respuestas



Satisfacción en la calidad de vida:

La satisfacción general con la calidad de Vida varía entre los encuestados, con respuestas que van desde 1 (muy satisfecho) hasta 5 (muy insatisfecho). Muchos mencionan que la seguridad y el mantenimiento de áreas verdes son cruciales para su bienestar.

Los aspectos más citados para mejorar incluyen seguridad, limpieza, áreas verdes y servicios públicos. Esto indica que los residentes priorizan un entorno seguro y limpio.

**4.-¿Qué aspectos considera más importantes para mejorar en Unidad Habitacional?** seguridad, limpieza, áreas verdes, servicios públicos, otros

41 respuestas

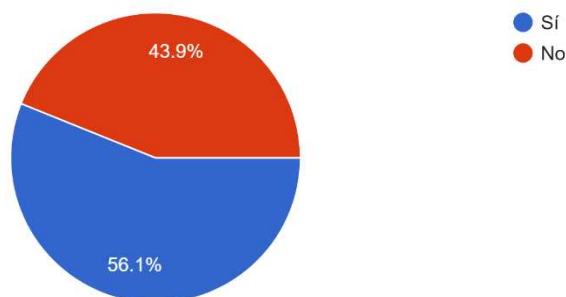
Seguridad
Seguridad
Servicios públicos
Seguridad, transporte público, y luminaria
Áreas verdes seguridad limpieza
Seguridad, servicios públicos, áreas de entretenimiento seguras. Y RESPETO ENTRE VECINOS
Seguridad, Empatía y servicios
seguridad, servicios públicos, áreas verdes y proyectos sustentables.
Unidad entre vecinos pero que no sea disfrazada dicha unidad para interés personal o

Un número considerable de encuestados ha participado en actividades comunitarias, como faenas y juntas organizadas. Hay un grupo significativo que no ha participado, lo que sugiere una posible falta de motivación o información. Muchos expresan su disposición a involucrarse más en la toma de decisiones y actividades comunitaria, aunque algunos indican que necesitan más información o recursos para hacerlo.

La seguridad es el aspecto más mencionado como prioritario por los residentes, seguido por la limpieza y la creación de áreas verdes. Estas preocupaciones reflejan un deseo por un entorno físico y social más seguro y agradable.

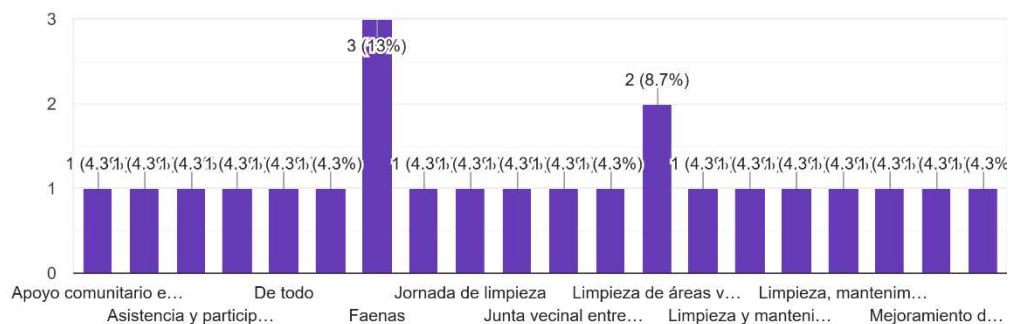
5.-¿Ha participado alguna vez en actividades comunitarias organizadas en su unidad habitacional?

41 respuestas



6.-Si respondió "Sí" a la pregunta anterior, ¿Qué tipo de actividades ha realizado?

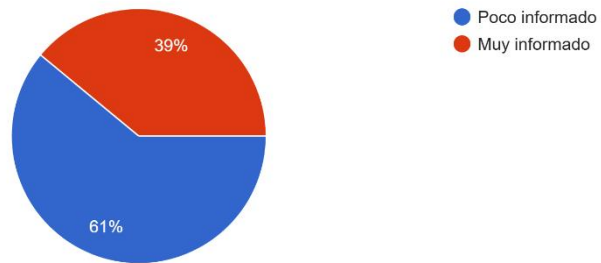
23 respuestas



Un número significativo de encuestados ha participado en actividades comunitarias, como faenas y jornadas de limpieza, asistencia a las asambleas, lo que refleja su interés por mejorar la comunidad, aunque también desean más áreas verdes, pero su prioridad es tener mayor seguridad.

7.-¿Qué tan informado se siente sobre las decisiones que afectan a su unidad habitacional?

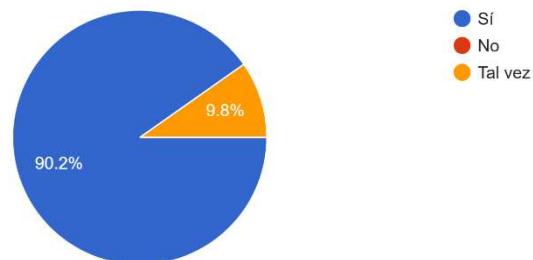
41 respuestas



El 61% de los residentes manifiestan sentirse desinformados sobre las decisiones que afectan sus unidades habitacionales, lo que resalta la necesidad de mejorar la comunicación. Son cocientes de que la participación comunitaria puede elevar la calidad de vida en sus entornos.

8.-¿Cree que la participación comunitaria puede mejorar la calidad de vida en su unidad habitacional?

41 respuestas



El 90.2 % de los participantes manifiestan que la participación comunitaria puede mejorar la calidad de vida en su unidad habitacional.

## 9.-¿Qué tipo de mejoras le gustaría ver implementadas en su unidad habitacional?

41 respuestas

Áreas verdes

Áreas verdes y juegos infantiles

Seguridad

Áreas verdes, limpieza

Más áreas verdes para niños

Más seguridad, mayor proyección de valores personales y organización social

Concientización. Empatía con tu entorno... creo que es primordial para una sana convivencia en actividades tanto dentro como fuera del depto.

Faenas o tequios para mejorar las pocas áreas verdes existentes y pintura de áreas comunes.

Los participantes manifiestan, como parte de mejoras en su unidad poner atención a las áreas verdes, áreas de juego para niños, Implementar medidas que mejoren la seguridad en las unidades habitacionales, como iluminación adecuada y patrullajes regulares e Implementar medidas logren mejorar la seguridad en las unidades habitacionales, como iluminación adecuada y patrullajes regulares.

Dar mayor proyección y valores hacia la organización social y consideran importante la concientización en la sana convivencia y actividades fuera del departamento

## 10.- ¿Que haría falta para que USTED participe más en la vida comunitaria?

41 respuestas

Mayor información
Comunicación
Información
Tiempo
Juntas
Mejor comunicación entre edificios, elaborar campañas de apoyo para la misma comunidad y contar con ciertas normas sociales o jurídicas específicas para la correcta convivencia en unidades.
...
asambleas contantes y apoyos de dinero para comprar cosas que mejoren la áreas comunes.

## 11.-¿Con qué frecuencia utiliza los servicios públicos disponibles en su unidad habitacional?

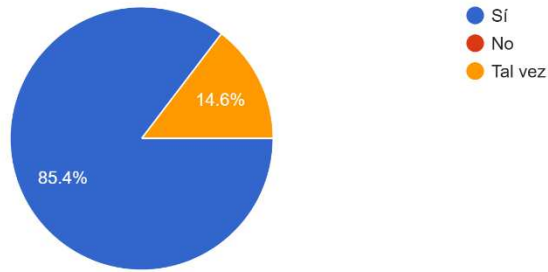
41 respuestas



Involucramiento en Actividades: Muchos encuestados han participado en actividades comunitarias, como faenas y juntas, pero un número significativo no lo ha hecho, posiblemente por falta de motivación o información.

12.-¿Está dispuesto a involucrarse más activamente en la toma de decisiones sobre su comunidad?

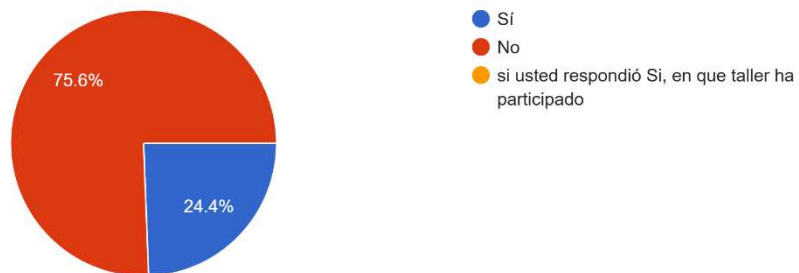
41 respuestas



Deseo de Participación: 85% desean involucrarse más en decisiones y actividades comunitarias, aunque algunos necesitan más información o recursos.

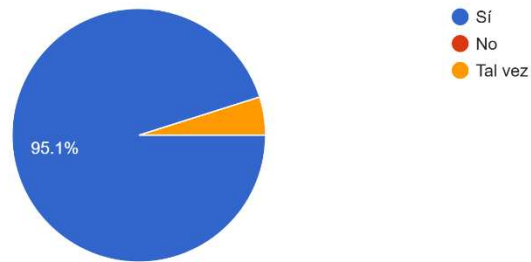
13.-¿Ha participado anteriormente en alguna reunión o taller sobre sustentabilidad en su comunidad?

41 respuestas



El 75.6% manifiesta que no ha participado en alguna reunión o taller sobre temas de sustentabilidad en su comunidad.

14.- ¿Considera que su unidad habitacional debería implementar más sistemas de sustentabilidad para abaratar los gastos familiares? calentador sol...s solares, plantas de tratamiento y reuso del agua.  
41 respuestas



Como parte de las mejoras específicas para sus Unidades Habitacionales consideran el 95.1 % de los habitantes que es necesario desarrollar proyectos sustentables que integren tecnologías sostenibles que pueden mejorar las áreas verdes, para abaratar los gastos familiares como pueden ser calentador solar, luminarias solares, plantas de tratamiento y reuso del agua.

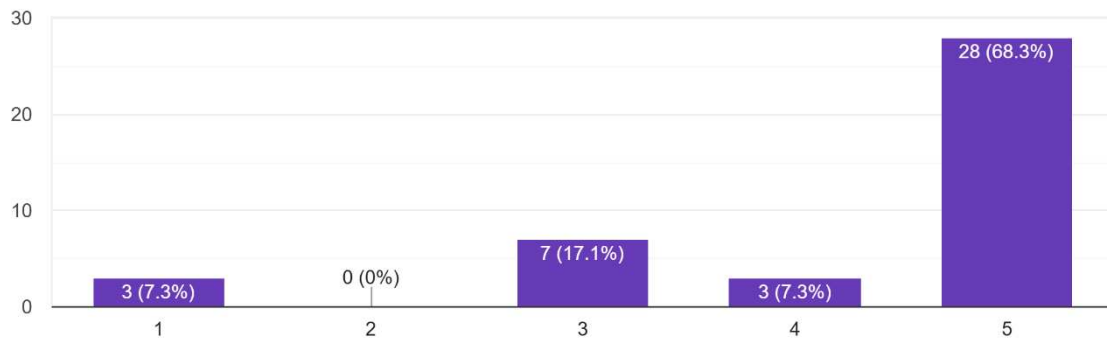
**15.-¿Qué mejoras específicas le gustaría ver en su unidad habitacional relacionadas con la sustentabilidad?**

36 respuestas

- Celdas solares
- Luminarias
- Áreas verdes
- Areas verdes
- Luminarias solares, planta de tratamiento de aguas, riesgo con agua de reuso
- luminarias y focos led para el área de estacionamiento y pasillos de los edificios, planta de tratamiento y reuso del agua
- Tratamiento de aguas residuales y captación de agua de lluvia
- Captación y aprovechamiento de agua pluvial
- Áreas verdes con mantenimiento

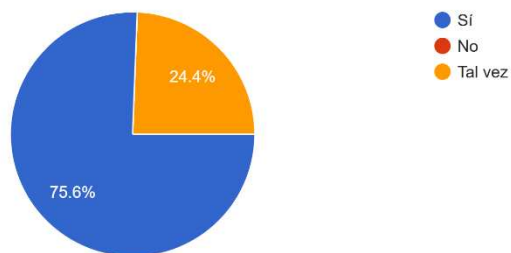
16.- ¿Qué tan importante considera que es la gestión de procesos tecnológicos, por parte de la administración de su unidad habitacional, para reducir costos en el mantenimiento?

41 respuestas



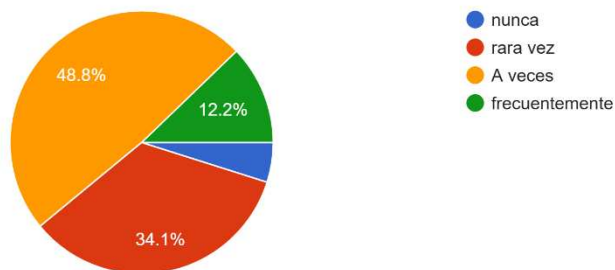
17.- ¿Está dispuesto a participar en iniciativas que promuevan la sustentabilidad en su comunidad?

41 respuestas



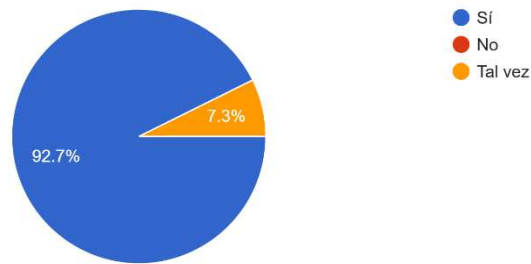
18.- ¿Con qué frecuencia se informa sobre proyectos sustentables que podrían implementarse en su unidad habitacional?

41 respuestas



19.-¿Cree que la implementación de tecnologías sustentables podría mejorar la calidad de vida en su unidad habitacional?

41 respuestas



20.-¿Qué otros recursos o apoyos considera necesarios para fomentar la mejora calidad de vida en su unidad habitacional?

41 respuestas

Vigilancia

Talleres de información

Más atención en áreas verdes y espacios libre

Correcta organización social

Talleres..

La nueva ley Batres que se acaba de implementar para otorgar partidas presupuestarias a las Unidades Habitacionales.

Económicos (para mantenimiento y mejoramiento) e institucionales (que ya solucionen la corrupción de construcción y áreas comunes para que se escriture y así acceder al régimen en condominio, comunicación con todos los vecinos no con unos cuantos )

17. **17.- ¿Está dispuesto a participar en iniciativas que promuevan la sustentabilidad en su comunidad?** \*
- Marca solo un óvalo.
- Sí
- No
- Tal vez
18. **18.- ¿Con qué frecuencia se informa sobre proyectos sustentables que podrían implementarse en su unidad habitacional?** \*
- Marca solo un óvalo.
- nunca
- rara vez
- A veces
- frecuentemente
19. **19.- ¿Cree que la implementación de tecnologías sustentables podría mejorar la calidad de vida en su unidad habitacional?** \*
- Marca solo un óvalo.
- Sí
- No
- Tal vez
20. **20.- ¿Qué otros recursos o apoyos considera necesarios para fomentar la mejora calidad de vida en su unidad habitacional?** \*

### Resultados en general:

El formulario Google contiene respuestas detalladas a 20 preguntas relacionadas con la "Participación Comunitaria, Sustentabilidad y Calidad de Vida" en cuatro Unidades Habitacionales conocidas como Unidades "Habitacional PLATEROS", Unión Popular "Emiliano Zapata" (UPEZ), Unidad Habitacional "Francisco Villa zona Poniente, "Unidad Habitacional "Olmos110, Colinas de Tarango". El total de personas que apoyaron a responder las preguntas fueron 41 habitantes de las unidades habitacionales antes mencionadas.

La interpretación de los resultados que se registraron en la plataforma es la siguiente:

- a) Sobre los Residentes de las cuatro unidades habitacionales:

Los encuestados provienen principalmente de las unidades "Francisco Villa zona Poniente" y "Olmos 110, Colinas de Tarango", con algunas menciones a "Habitacional PLATEROS" y "Unión Popular Emiliano Zapata". Esto indica una diversidad en la representación gráfica de las respuestas arriba señaladas.

b) Satisfacción con la Calidad de Vida:

La mayoría de los residentes expresan una insatisfacción general con la calidad de vida, destacando la seguridad, servicios públicos, y la necesidad de áreas verdes como aspectos críticos para mejorar. La seguridad es mencionada repetidamente como una prioridad, lo que sugiere que es un tema de gran preocupación para la comunidad.

c) Aspectos a Mejorar:

**Seguridad:** Es el aspecto más mencionado por los residentes, seguido por la limpieza y los servicios públicos. Esto indica una clara necesidad de abordar problemas de seguridad y mantenimiento en las áreas comunes.

**Áreas Verdes:** Muchos encuestados solicitan más espacios verdes y áreas recreativas, lo que sugiere un deseo por mejorar la calidad del entorno físico y proporcionar espacios para el esparcimiento.

d) Participación Comunitaria:

Un número significativo de residentes ha participado en actividades comunitarias, como faenas de limpieza y asambleas. Sin embargo, hay un reconocimiento de que la participación podría ser mayor si se mejorara la comunicación y se ofrecieran más oportunidades para involucrarse.

La mayoría se siente poco informada sobre las decisiones que afectan a su unidad habitacional, lo que puede ser un obstáculo para una participación más activa.

e) Interés en Sustentabilidad para su unidad habitacional:

Existe un interés notable por implementar tecnologías sustentables, como luminarias solares y

sistemas de recolección de agua pluvial. Muchos residentes están dispuestos a participar en iniciativas que promuevan la sustentabilidad, pero también mencionan la necesidad de más información y organización.

**f) Recomendaciones para Mejorar la Participación:**

**Mejorar la Comunicación:** Establecer canales claros para informar a los residentes sobre actividades comunitarias y decisiones importantes.

**Fomentar Actividades Comunitarias:** Organizar eventos regulares que promuevan la participación activa, como jornadas de limpieza o talleres informativos.

**Tabla comparativa sobre las cuatro Unidades Habitacionales**

Unidad Habitacional	Satisfacción con la Calidad de Vida (Promedio)	Participación en Actividades Comunitarias (%)	Prioridad en Seguridad (%)	Prioridad en Áreas Verdes	Interés en Tecnologías Sustentables (%)
“Francisco Villa Zona Poniente”	<b>3.8</b>	<b>70%</b>	<b>80%</b>	<b>60%</b>	<b>75%</b>
“Olmos 110, Colinas de Tarango”	<b>4.2</b>	<b>60%</b>	<b>75%</b>	<b>70%</b>	<b>80%</b>
“Plateros”	<b>3.5</b>	<b>50%</b>	<b>85%</b>	<b>50%</b>	<b>65%</b>
“Emiliano Zapata” (UPEZ)	<b>4.0</b>	<b>65%</b>	<b>70%</b>	<b>75%</b>	<b>70%</b>

Respuesta a las preguntas del presente estudio social realizado a los habitantes de las cuatro Unidades Habitacionales.

La Unidad Francisco Villa Zona Poniente, tiene una satisfacción con la calidad de vida de 3.8, con un 70% de participación en actividades comunitarias. La prioridad en seguridad es del 80%, en áreas verdes del 60%, y un interés en tecnologías sustentables del 75%.

La Unidad habitacional Olmos 110, Colinas de Tarango, muestra la mayor satisfacción con la calidad de vida, con un promedio de 4.2. La participación en actividades comunitarias es del 60%, la prioridad en seguridad es del 75%, en áreas verdes del 70%, y el interés en tecnologías sustentables es del 80%.

En la Unidad Habitacional Plateros, tiene una satisfacción con la calidad de vida de 3.5, la más baja entre las cuatro unidades. La participación en actividades comunitarias es del 50%, la prioridad en seguridad es del 85%, la más alta de todas, en áreas verdes del 50%, y un interés en tecnologías sustentables del 65%.

La Unidad Emiliano (UPEZ) presenta una satisfacción con la calidad de vida de 4.0. La participación en actividades comunitarias es del 65%, la prioridad en seguridad es del 70%, en áreas verdes del 75%, y un interés en tecnologías sustentables del 70%.

En resumen, la unidad habitacional Olmos 110, Colinas de Tarango destaca por la mayor satisfacción con la calidad de vida y el interés en tecnologías sustentables, mientras que la Plateros muestra la menor satisfacción y participación en actividades comunitarias considerando importante que es un lugar con mayor número de población, aunque tiene la mayor prioridad en seguridad.

Las conclusiones generales del formulario es que, entre los habitantes de las cuatro unidades habitacionales, hay una base sólida para construir una comunidad más unida y participativa, siempre que se aborden las preocupaciones clave sobre seguridad y servicios públicos. La disposición a participar en actividades comunitarias y mejorar el entorno sugiere un potencial significativo para el desarrollo social y comunitario en estas unidades habitacionales.

Los proyectos sustentables aplicados dentro de las Unidades Habitacionales como Plateros, Unidad Popular Emiliano Zapata, Unidad Francisco Villa zona Poniente, Unidad Olmos Colinas de Tarango en la zona poniente de la Alcaldía Álvaro Obregón, han demostrado ser más

efectivos en contribuir a la equidad social y el bienestar comunitario ya que en este tipo de organización los grupos de trabajo de los mismos habitantes pueden conseguir mayor comunicación y la toma de decisiones colectivas. En las respuestas a las preguntas los participantes se han mostrado interesados en tomar participación para mejorar su entorno en la convivencia y mejorar las áreas verdes. Han mostrado preocupación por la seguridad, lo cual habla de su interés en involucrarse.

Las principales características de la participación comunitaria en las unidades habitacionales Plateros, Unión Popular Emiliano Zapata, Unidad Francisco Villa zona Poniente y Unidad Olmos Colinas de Tarango. Los habitantes participan activamente en jornadas de limpieza y mantenimiento en las áreas comunes. Están interesados y tienen interés en participar en talleres que le ayuden a mejorar sus necesidades en espacios como áreas comunes donde conviven o se encuentran cuando se involucran en ciertas actividades, su sentido de pertenencia está presente.

Vivir en Unidades Habitacionales a través del tiempo ha ido en constante evolución ya que al buscar una mejor la calidad de vida los propios habitantes en estas unidades habitacionales (Plateros, Unidad Popular Emiliano Zapata, Unidad Francisco Villa zona Poniente, Unidad Olmos Colinas de Tarango) en la Alcaldía Álvaro Obregón, buscan establecer vínculos con el gobierno local para gestionar recursos o apoyos donde logren invertirlos dentro de sus propios proyectos en espacios compartidos como la áreas comunes para mejorarlos. Abiertos al cambio, a involucrarse y mejorar su seguridad y convivencia.

El papel que juega la participación activa de los habitantes en la toma de decisiones relacionadas con su entorno urbano, primero construye el tejido social, los involucra en la gestión con el gobierno, en conjunto logran mejor coordinación para que los lugares no decaigan a través

del tiempo. El trabajo conjunto entre habitantes y gobierno soluciona de mejor manera las necesidades y problemáticas que se presentan.

En cuanto a las estrategias que se pueden recomendar para mejorar la participación comunitaria y el desarrollo urbano, primordialmente es el interés que muestran los habitantes por involucrarse en la comunicación entre ellos para conseguir mejorar la propia vigilancia más el acercamiento a programas para las unidades de manera que consigan cámaras de vigilancia, y coordinación interna de las misma familias, manteniendo la cohesión social interna abonará acciones positivas de coordinación para mantener limpios y seguros sus espacios comunes donde conviven todos estos procesos pueden mejorar cualquier problema que afecte como puede ser falta de agua que tal vez logren potabilizar o utilizar sistemas de agua tratada, cosechar el agua, mejorar el gasto en luz por la vía de proyectos y productos sustentables como luminarias solares, posiblemente diseñar pequeños invernaderos que se sea de utilidad en el consumo.

El impacto y las dinámicas de la participación comunitaria logran impactos positivos en los habitantes de estas unidades con gran población, abonar para mejorar las condiciones de vida social y de infraestructura dentro de las mismas.

Finalmente evaluando la hipótesis y las variables contra el resultado obtenido a partir del instrumento de captación de información se puede sostener que su cumplimiento fue validado parcialmente, considerando que las unidades habitacionales que implementaron enfoques sustentables con energía solar, sistema de reciclaje, uso de sistemas de reuso del agua, calentadores solares, lograron mejoras significativas en la calidad de vida, así como en la percepción de la seguridad y sostenibilidad.

La participación comunitaria fue clave en proyectos exitosos, pero aquellas unidades que no fomentaron de manera adecuada la inclusión social muestran un desarrollo limitado.

Las limitantes son, que no se logró una adopción uniforme de las prácticas sustentables debido a desigualdades en recursos económicas y acceso a tecnologías. Además, persisten problemas de desinformación y falta de capacitación entre los habitantes para ejecutar proyectos de manera autónoma.

En resumen, se puede decir que la participación comunitaria activa y los enfoques sustentables son cruciales para mejorar las Unidades Habitacionales. Aunque hay avances, es necesario integrar más las políticas públicas y mejorar la coordinación entre el gobierno y los habitantes. Priorizar la autogestión y la cohesión social es clave para un impacto duradero.

### Análisis FODA.

#### Esquema de Análisis FODA

Cuadro de Análisis FODA de la Renovación Sustentable de Unidades Habitacionales

Categoría	Descripción
<b>Fortalezas (Internas)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Participación comunitaria activa: Tequios y faenas fortalecen la cohesión social y el sentido de pertenencia.</li> <li>- Implementación de tecnologías sustentables: Lámparas solares, techos verdes y tratamiento de aguas generan beneficios económicos y ambientales.</li> <li>- Marco normativo sólido: Reformas y leyes que fomentan proyectos sustentables y equidad.</li> </ul>
<b>Oportunidades (Externas)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Avances tecnológicos: Disponibilidad creciente de tecnologías sustentables accesibles.</li> <li>- Programas de financiamiento: Incremento de recursos gubernamentales destinados a la mejora de Unidades Habitacionales.</li> <li>- Interés global por la sustentabilidad: Oportunidad para atraer colaboración internacional y buenas prácticas.</li> </ul>
<b>Debilidades (Internas)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Falta de información y capacitación: Brechas en la comunicación entre líderes comunitarios y habitantes.</li> <li>- Desigualdades entre unidades: No todas cuentan con recursos suficientes para implementar proyectos de forma equitativa.</li> <li>- Baja continuidad en proyectos: Falta de seguimiento prolongado y liderazgo constante.</li> </ul>
<b>Amenazas (Externas)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Cambio climático y escasez de recursos: Riesgo de que los avances sean insuficientes frente a problemas ambientales mayores.</li> <li>- Conflictos sociales: Poca inclusión puede generar tensiones entre habitantes.</li> <li>- Desinterés político: Cambios en las administraciones pueden detener o ralentizar iniciativas sustentables.</li> </ul>

El presente análisis FODA proporciona un marco integral para planificar estrategias de acción que fortalezcan las capacidades internas, aprovechen las oportunidades externas, y mitiguen las debilidades y amenazas que enfrentan estas comunidades en las Unidades Habitacionales.

### **Eficiencia Eficacia y Servicio.**

En el análisis de la renovación sustentable de las Unidades Habitacionales de la Alcaldía Álvaro Obregón, conceptos como eficiencia, eficacia y servicio son fundamentales para evaluar y orientar las acciones realizadas en el proyecto. Estos términos no solo proporcionan un marco teórico para medir el desempeño del trabajo, sino que también ayudan a identificar áreas de mejora y guiar la toma de decisiones hacia resultados más sostenibles y significativos.

**Eficiencia:** se centra en el uso óptimo de los recursos disponibles, asegurando que los proyectos sustentables sean implementados con el menor desperdicio de tiempo, dinero y esfuerzo. Este concepto es crucial en un contexto donde los recursos son limitados y se busca maximizar el impacto con inversiones razonables.

**Eficacia:** es importante para evaluar si las acciones emprendidas logran cumplir con los objetivos planteados, como mejorar la calidad de vida de los habitantes, fortalecer la cohesión social y promover prácticas sustentables. Este concepto mide el grado en que se logran ver los resultados deseados.

**Servicio:** enfatiza la importancia de atender las necesidades de los habitantes mediante acciones que mejoren su bienestar. En este proyecto, el concepto de servicio se manifiesta en iniciativas que promueven la participación comunitaria, creación y cuidado de áreas comunes para hacerlas funcionales y el acceso a soluciones sustentables entre los habitantes.

La integración de estos tres conceptos asegura que el trabajo no solo cumpla con los estándares técnicos, sino que también se enfoque en el impacto social y ambiental, contribuyendo a la construcción de comunidades más resilientes y sostenibles.

### Módulo 3.

#### Autogestión y participación

Las prácticas y estrategias que promueven la cohesión social y el empoderamiento comunitario son fundamentales para crear un entorno de cooperación y mejora continua. La participación activa de los habitantes en la toma de decisiones y en la implementación de proyectos genera un sentido de pertenencia y responsabilidad compartida, que son esenciales para el éxito de cualquier iniciativa de renovación urbana. Leonardo Schvarstein, en su obra "Psicología Social de las Organizaciones", examina cómo las relaciones sociales y las estructuras organizacionales afectan el comportamiento individual. Su análisis se centra en la interacción entre la estructura social y la configuración interna del individuo, abordando conceptos como identidad organizacional, gestión de conflictos y adaptación a normas colectivas. Desde esta perspectiva, se sugiere que la participación comunitaria es una estrategia clave para la renovación de Unidades Habitacionales, enfocándose en la construcción del tejido social. (Palmar Peñuela, C. 2015, pp.22-26).

A partir de lo anterior este estudio se enfoca en la importancia de la participación comunitaria en la renovación de varias unidades habitacionales, como Plateros, Unión Popular Emiliano Zapata, Unidad Francisco Villa zona Poniente y Unidad Olmos Colinas de Tarango. Se busca identificar cómo la colaboración entre residentes, la gestión de conflictos y la adaptación a normas colectivas contribuyen al desarrollo que impacta positivamente en la calidad de vida de los habitantes. Así, se exploran prácticas que favorecen la cohesión social y el empoderamiento comunitario, promoviendo un entorno donde los residentes se sientan parte activa del proceso de mejora en las Unidades Habitacionales a las que pertenecen.

Tomando en consideración la trayectoria en temas de organización del profesor José Remus Galván de la Universidad Autónoma de la Ciudad de México (UACM), en una dinámica

que ha llevado a cabo durante diez años aproximadamente no dice que:

Las dinámicas de grupo son importantes en las organizaciones para motivar, inducir, promover o corregir conductas entre los miembros de las organizaciones, con el objetivo de motivar, reducir, manejar o administrar tensiones, propiciar confianza y otros propósitos de gestión organizacional. Esto es válido tanto para los grupos formales como para los informales que integran las organizaciones, que favorece la comprensión y la consciencia en el grupo y en cada uno de los participantes”, tiene un impacto en la identificación con el grupo y en el desarrollo de los aprendizajes que se requieren para el crecimiento” (Remús, Dinamica Mamut, Plantel del Valles. 2015, 17 noviembre.)

La participación comunitaria debe ser fundamental para alcanzar el derecho a una ciudad más sustentable e involucrar a los habitantes en los procesos de toma de decisiones urbanas, por ejemplo (COPACOS o Comisiones de trabajo interno organizacional las mismas Unidades Habitacionales) ya que esto es clave para asegurar que las soluciones adoptadas respondan a las realidades locales y a las expectativas de los ciudadanos.

Este enfoque participativo logra concientizar a la población sobre la importancia de la organización comunitaria con la cual se fortalece la cohesión social y empodera a las mismas comunidades, para que tomen un rol activo en la transformación de su habitat. Es esencial identificar las necesidades y casos prioritarios que logren impactar a la mayor parte de la población, reconociendo tanto las fortalezas como las debilidades existentes, para desarrollar estrategias efectivas que impulsen soluciones a las deficiencias que enfrentan las unidades habitacionales tradicionales. (Plan General de Desarrollo de la Ciudad de México, 2020-2040; pp.11-12)

En la agenda 2030 de Gobierno de la Ciudad de México, habla sobre la inclusión social los derechos sociales y humanos fundamentales, así como la integración de los mismos, como

pilares la reconstrucción de la ciudad con características sustentables. El desarrollo urbano debe centrarse en la creación de ciudades inclusivas, donde la equidad y la justicia social sean componentes inseparables del progreso económico y ambiental. Para lograr esto, se requiere un alto nivel de compromiso social y político por parte de todos los actores involucrados (sociedad y gobierno), asegurando la participación social para que el acceso a los servicios sea universal. (Gobierno de la Ciudad de México. (n.d)

Implementar y tomar medidas necesarias para resolver necesidades fundamentales en las Unidades Habitacionales, fomentando procesos de autogestión con los beneficiarios, como ejemplo cosechar agua, fomentar la creación de instalaciones para el reuso del agua, fomentando el cuidado de las áreas verdes. La planificación urbana debe ser un instrumento para reducir las desigualdades y promover una vida digna para todos los habitantes involucrando a los mismos. (CEPAL, 2016, p.65)

El derecho a la ciudad sustentable es una responsabilidad conjunta entre los habitantes y el gobierno, su cumplimiento debe basarse en una gobernanza equitativa que permita la construcción de una ciudad socialmente funcional. Este derecho implica que los propios habitantes participen activamente en la producción, transformación y gobernanza de las ciudades donde se promuevan asentamientos urbanos justos, inclusivos y democráticos. Todos los habitantes deberían tener acceso a los bienes comunes y disfrutar de una vida digna, con oportunidades para la participación activa y plena inclusión ONU Hábitat. (2016).

La Participación Ciudadana es el derecho y la oportunidad de los habitantes para expresar sus intereses y demandas a fin de influir en decisiones gubernamentales ya sea nacional, regional o local para mejorar la autogestión e influir en la gestión pública y lograr con esto una mejor calidad de vida. La Participación es una práctica en la que las partes interesadas colaboran en la

construcción de espacios y agendas, toma de decisiones y establecimiento de políticas para las instituciones responsables. (Montecinos, E. Contreras, 2019, p.342).

Las ciudades sustentables son modelos urbanos donde se hace uso racional de los recursos naturales y tecnológicos que la población requiere. Se trata de conseguir un equilibrio para cubrir las necesidades de vivienda, ambientales, sociales y económicas. Deben adquirir un mejor balance y equilibrio en los costos y beneficios para la sociedad mexicana y son la clave para ejercer la productividad económica, sobre todo la vivienda, por lo cual se necesita emprender acciones de tipo ambiental y sustentable dentro de las Unidades Habitacionales donde se involucren de manera directa los habitantes, logrando cercanía con los sectores poblacionales más pobres en cada entorno. Las transformaciones de las ciudades requiere adaptarlas para mejorar el entorno en beneficio de quienes hacen uso de ellas y de los recursos. (De Pelekais, C., Caridad, M., & Romero, M. 2012, p.141).

La inclusión social y participación comunitaria en las ciudades debe existir como un derecho humano que permita gozar de ellas con más y mejor planificación, también implica alcanzar una vida sin discriminación. Es importante tomar control de situaciones ambientales existentes en los lugares donde se habita, para que no afecten la vida de las personas, deben ser incluyentes, atendiendo las capacidades diferenciadas con accesos equitativos a los bienes y servicios de las personas, debe existir dentro de ellas calidad de vida para lograrlo, se requieren esfuerzos conjuntos, en los cuales se logre centrar la aplicación de políticas y prácticas de desarrollo urbano y vivienda inclusivo, resiliente y sostenible que den prioridad en el acceso de los servicios básicos, a la vivienda con precios alcanzables, el transporte eficiente con espacios verdes para todos. (Naciones Unidas, 2024).

La Participación Ciudadana como un derecho en el desarrollo de las ciudades sustentables.

La Participación Comunitaria en la creación de ciudades sustentables y de vivienda deben garantizar que los proyectos se logren ajustar a las necesidades de cada comunidad. Al promover la participación activa e involucramiento de las comunidades en Unidades Habitacionales, se pueden lograr y fortalecer la ciudad con mejores propuestas para hacerlas más inclusivas y habitables derivado de los compromisos que se logran adquirir entre el gobernado y el gobernante, esto motiva a realizar cambios más duraderos y positivos.

La participación comunitaria es crucial para el buen funcionamiento y desarrollo. Las voces de los ciudadanos o habitantes pueden ser atendidas e incluyentes para contribuir a la hora de tomar decisiones en las políticas públicas. La creación de una institucionalidad que se renueva implica las relaciones más cercanas hacia las organizaciones sociales, comunitarias y civiles, logrando hacer una vida más y mejor organizada (Díaz Aldret, Ana. 2017, p.354.)

La participación social, comunitaria o ciudadana desempeñan un papel fundamental en la supervisión y gestión gubernamental, colaborando con el estado. Esto permite desarrollar políticas públicas con mayor diversidad en las formas de participación, fortalecimiento y transparencia en los procesos de decisión y ejecución para obtener mejor control en las decisiones, contar con la información necesaria y tener la confianza entre los ciudadanos, el gobierno y las instituciones. Además, deben existir derechos y garantías como libertad, seguridad e igualdad. Se deben crear canales legales que permitan la regulación y la participación ciudadana, ya que por este medio incluye a la sociedad y el gobierno en diversas acciones que se realizan. (Serrano, Azucena, 2015, pp. 95-96).

Las Unidades Habitacionales dentro de la ciudad sustentable debe implementar programas de apoyos, acondicionamiento y ayuda a personas con capacidades diferenciadas, mejorando la forma de vida para que ellos, con sistemas eléctricos en zonas específicas para que ellos tengan mayor forma de transitar en espacios de recreación dentro de las Unidades,

prestando atención adecuada a sus necesidades de estos grupos vulnerables. Las unidades habitacionales deben ser iluminadas con mecanismos de energías solares no contaminantes por lo menos en las áreas comunes de las viviendas. Estos sistemas pueden ayudar también a las personas de la tercera edad. CEPAL (Comisión Económica para América Latina y el Caribe. 2023, p. 39).

En las Unidades Habitacionales con participación autogestiva se puede fomentar programas de atención y cuidados familiares en todas ellas deberían existir áreas de recreación, el deporte, impulso a las artes donde las familias o habitantes logren mejorar su calidad de vida reconectando con espacios que logren fomentar la comunicación verbal y física, los niños y jóvenes son generaciones esenciales para fomentar la socialización y participación en tequios, faenas logrando en ellos la sana convivencia e involucramiento con sus familiares y vecinos. Fomentar la cooperación social para integrar familias que dentro de su comunidad logren iniciativas donde apliquen sus conocimientos y mejoren sus entornos haciéndolos más saludables. CEPAL (Comisión Económica para América Latina y el Caribe. 2023, p. 40).

Los jóvenes de las Unidades Habitacionales deben contar con espacios de recreación al aire libre o aprovechando los nuevos programas que los gobiernos impulsan, sobre todo con participación social y comunitaria, enfocados en las artes, educación física y deportes. Se necesitan impulsar actividades para las nuevas generaciones que se están desarrollando para que apliquen sus capacidades y conocimientos en cualquier actividad artísticas, cultural, los jóvenes aprovechen la tecnología, lograr proyectos e iniciativas sustentables que den impulso a los talentos mexicanos aprovechando los mismos para el propio beneficio de la comunidad más cercana. (Comisión Económica para América Latina y el Caribe. 2023, pp. 33-45).

Las Unidades Habitacionales dentro deben repensarse fomentando la economía solidaria social circular por la vía de cooperativas dentro de estos espacios, para el mejor el desarrollo

económico hacía adentro. Llevar a cabo prácticas cooperativas sostenibles, compradores, consumidores y de servicios, responsables en los productos que se ofrecen para ir fortaleciendo, además, una sana alimentación en las familias modernas. Hoy en día es necesario eliminar la chatarra que tanto daño está haciendo a las nuevas generaciones. Impulsar dentro de las Unidades Habitacionales pequeños huertos con plantas dentro del hogar que sirvan al autoconsumo (chiles, jitomates etc), haciendo más orgánica la vida. Promoviendo la creación de huertos urbanos. Sustentabilidad alimentaria. (Soto, Felipe. 2012, pp.5-7).

#### Módulo 4.

Gobernanza pública, Gobierno Abierto y Presupuesto participativo para el desarrollo sustentable en la Ciudad de México.

Gobernanza como definición:

Gobernanza se refiere a la capacidad del Estado para dirigir, controlar y coordinar la sociedad y el mercado. Habilidad para resolver problemas colectivos a través de decisiones imparciales y efectivas, garantizando la provisión de bienes públicos necesarios y fomentando la participación ciudadana en el proceso de toma de decisiones. (Instituto de Investigaciones Jurídicas de la UNAM, 2017, p.7).

Gobernanza pública en la Ciudad de México.

La Gobernanza pública en la Ciudad de México se enfoca en el desarrollo urbano sostenible, especialmente en áreas con alta densidad población como las unidades habitacionales. Se han implementado políticas para mejorar la infraestructura urbana, garantizar servicios básicos y promover proyectos sustentables que beneficien a las comunidades. (Secretaría de Desarrollo Urbano y Vivienda (SEDUVI). (2020).

## Gobierno Abierto.

El Gobierno Abierto en la Ciudad de México es una estrategia que se basa en la construcción de compromisos y acuerdos que fomenten y fortalezcan la transparencia, apertura, responsabilidad y capacidad de respuesta de los entes públicos para satisfacer a las necesidades y demandas de los ciudadanos, a través de la colaboración conjunta entre el Estado y la sociedad civil. El Gobierno Abierto identifica problemáticas de la ciudadanía y sociedad civil organizada encontrando aquellas necesidades primordiales y construyendo (Gobierno de la Ciudad de México. 2022, 5 julio)

La gobernanza en la Ciudad de México se ha convertido en un pilar esencial para el desarrollo urbano sostenible, particularmente en áreas de alta densidad poblacional como las unidades habitacionales. La gobernanza, entendida como la capacidad del Estado para coordinar y dirigir a la sociedad y el mercado mediante decisiones imparciales y efectivas, ha facilitado la provisión de bienes públicos necesarios y fomentado la participación ciudadana en la toma de decisiones colectivas. Por lo tanto, considero que es fundamental la coordinación entre el gobierno y las comunidades que se organizan dentro de las unidades habitacionales para mejorar las condiciones que favorezcan a las familias dentro de estos espacios multifamiliares de manera que no se permita la decadencia de todo el entorno.

En este contexto, la gobernanza pública ha impulsado políticas que mejoran la infraestructura urbana y garantizan servicios básicos, promoviendo además proyectos sustentables que impactan positivamente en comunidades vulnerables. Estas acciones se alinean con el enfoque de Gobierno Abierto, que busca fortalecer la transparencia y la colaboración entre el Estado y la sociedad civil. A través de esta estrategia, se han identificado y atendido problemáticas prioritarias de la ciudadanía, promoviendo soluciones innovadoras y consensuadas que integran a los habitantes en los procesos de decisión.

En el marco de la participación comunitaria y la sostenibilidad, estas iniciativas han sido fundamentales para transformar las unidades habitacionales en espacios más habitables y equitativos, destacando la importancia de la sinergia entre gobierno y sociedad para abordar los retos urbanos de manera inclusiva y eficiente.

#### Presupuesto participativo para el desarrollo sustentable en la CDMX

El presupuesto participativo ha permitido a los ciudadanos ejercer su derecho a decidir cómo se utilizan los recursos que proporciona el Gobierno de la Ciudad de México. Esto permite mejorar el entorno a través de la presentación de proyectos relacionados con obras, servicios, equipamiento e infraestructura urbana, así como cualquier otra de manera que mejore las áreas locales. (Instituto Electoral de la Ciudad de México, (IECM). (2024).

En los Presupuestos Participativos existen clasificaciones entre ellas tenemos (General y Prioritarios), en el caso del Presupuesto General se distribuyen de manera igualitaria para las colonias, pueblos y barrios de la Ciudad de México. Por cada unidad territorial reciben una parte del presupuesto para decidir sobre proyectos urbanos de obras y servicios. La inversión de este presupuesto puede servir incluso para proyectos culturales, deportivos, recreativos. (Secretaría de Administración y Finanzas de la Ciudad de México. (s.f), p.4)

Por otro lado, el Presupuesto Participativo Prioritario, corresponde al 50% restante se distribuye de acuerdo con criterios específicos como el índice de pobreza multidimensional, la incidencia delictiva, la condición de pueblos originario, la cantidad de población y la población flotante. Se enfoca en áreas con mayor necesidad, para la mejora de servicios y espacios comunes en las unidades habitacionales. Especialmente en las Unidades Habitacionales se aplica para el mejoramiento, mantenimiento, servicios, obras, reparaciones en áreas y bienes de uso común. (Secretaría de Administración y Finanzas de la Ciudad de México. (s.f), p.4)

En la Ciudad de México se lleva a cabo otro Programa Social llamado Mejoramiento Barrial y Comunitario para el Bienestar. Se enfoca en las personas que viven en áreas de bajo desarrollo social y alta marginalidad, donde existen problemas de degradación urbana, conflictos, falta de seguridad, lo que afecta la calidad de vida de los residentes. (Secretaría de Inclusión y Bienestar Social de la Ciudad de México (SIBISO). (2023).

En conclusión, se puede señalar que a través de la Gobierno Abierto en la Ciudad de México se promueve el desarrollo de los habitantes mejorando la calidad de vida, sobre todo en la población más vulnerable, por medio de programas y estrategias de un gobierno responsable en la gestión pública. Permite una amplia colaboración efectiva entre el Gobierno de la Ciudad y la sociedad civil. El presupuesto participativo ha sido una herramienta fundamental que logra empoderar a los ciudadanos para tomar decisiones sobre la asignación de recursos en sus comunidades, dando prioridad a los proyectos que atiendan las necesidades más apremiantes para mejorar el entorno de los lugares donde la comunidad convive y se organiza para hacer de sus espacios una mejor forma de vida.

## Módulo 5

### Economía social

#### La economía social y solidaria en América Latina.

En América latina existen diversas escuelas de pensamiento sobre los enfoques y perspectivas en la economía popular. Estos se encuentran en las prácticas económicas de las comunidades locales, promueven la autogestión y la cooperación para mejorar la calidad de vida de los habitantes. La economía solidaria a partir de la reciprocidad y la solidaridad, se impulsa para construir una sociedad más justa y equitativa a través de la colaboración y el apoyo mutuo. La economía social integra elementos de la economía tradicional con enfoques sociales que promueven la inclusión y el bienestar de todos los miembros de la sociedad. Donde el trabajo se

basa en la valorización humana y la creación de empleos dignos y sostenibles. (Socioeco.org.,2015, pp. 4-5.)

### Marco Teórico de la Economía Social y Solidaria.

La economía social y solidaria tiene sus raíces en los conceptos filosóficos de la antigua Grecia, donde pensadores como Demócrito, Sócrates y Platón promovieron principios de igualdad, libertad y ayuda mutua. A lo largo de los siglos, estas ideas evolucionaron, impulsando formas de organización social que privilegiaban la vida comunitaria y la solidaridad, se evidenció desde los artesanos y las cooperativas locales. En el siglo XIX, el contexto de la Revolución Industrial dio lugar a un auge del asociacionismo y la creación de cooperativas, destacando figuras como Robert Owen como pionero del cooperativismo. Este período también vio el surgimiento de diversos enfoques económicos que promovían la autogestión y el mutualismo. A principios del siglo XX, se consolidaron instituciones cooperativas a nivel internacional, y en la segunda mitad del siglo, académicos y organismos sociales respaldaron y profundizaron en la teoría de la economía social solidaria. La historia de estas organizaciones refleja un compromiso continuo con principios de cooperación, solidaridad y defensa de intereses económicos comunes, formando un marco conceptual que sostiene la economía social solidaria en la actualidad. (Soto, Felipe. 2012, p.4)

El marco jurídico en México relacionado a la economía social a partir de los derechos humanos. Dentro del marco jurídico, normativo, relacionado con la economía social El Título Primero de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos garantiza los derechos humanos de todas las personas, tanto en la Constitución como en tratados internacionales, y establece que estos derechos solo pueden restringirse en casos específicos. El Estado tiene la responsabilidad de dirigir el desarrollo nacional, asegurando su sostenibilidad, soberanía y régimen democrático,

promoviendo el crecimiento económico, el empleo y una distribución equitativa de la riqueza. (Soto, Felipe. 2012, pp.10-11)

En el artículo 25 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos se establece que es responsabilidad del Estado la del desarrollo nacional, promoviendo actividades económicas de interés general y destacando la importancia del sector social en este proceso. Por lo tanto el Estado tiene la responsabilidad de regular y fomentar actividades económicas de interés general, reconociendo al sector social como un actor fundamental en el desarrollo nacional, junto con los sectores privado y público. El sector público tiene control sobre áreas estratégicas, mientras que el Gobierno Federal tiene la capacidad de colaborar con los otros sectores en áreas prioritarias. Además, la Constitución apoya al sector social mediante principios de equidad y productividad, estableciendo mecanismos para facilitar su organización y crecimiento, refiriéndose a organizaciones que son mayoritariamente de los trabajadores, dedicadas a la producción, distribución y consumo de bienes y servicios necesarios, como cooperativas, comunidades y ejidos. (Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos. 1917)

La economía solidaria en México enfoques generales.

La economía solidaria se basa en la cooperación equidad y sostenibilidad fomenta la participación comunitaria y autogestión, son mecanismos que impactan en la construcción de una sociedad más justa y resiliente.

1. Bienestar social sobre lucro: La Economía Social y Solidaria se enfoca en satisfacer las necesidades sociales mediante la cooperación y la solidaridad, en contraste con la economía capitalista orientada hacia la ganancia.

2. Propiedad colectiva y democracia participativa: Este modelo apoya la toma de decisiones democráticas, donde los trabajadores tienen control sobre los medios de producción y los beneficios se reinvierten en la comunidad.

3. Equidad y justicia social: Se priorizan las necesidades individuales y colectivas, impulsando un modelo económico que minimice la explotación y promueva la inclusión.

Pensar en la Economía social y solidaria implica pensar en la realidad social, la cual se construye y se transforma. Cuando se logran resolver las necesidades materiales de sus miembros y si pueden convertirse en bases para una sociedad alternativas de autonomía e independencia.

#### Algunos procesos sociales de economía solidaria en México.

Las organizaciones sociales colectivas en México tienen antecedentes que datan desde el siglo XVI, con instituciones sin fines de lucro dedicadas a la salud, cajas de ahorro en el siglo XIX, y cooperativas de consumo en el siglo XX. El reconocimiento oficial de estas organizaciones como "unidades económicas" ocurrió en 1889, aunque durante el porfiriato se priorizó el impulso a empresas privadas. En el contexto de la Revolución Mexicana, cooperativas como el "Centro Cooperativo de México" apoyaron ideales revolucionarios, y en 1927 se promulgó la primera Ley Cooperativa, seguida por otra en 1933 que fomentó el cooperativismo. A pesar de su crecimiento durante el gobierno de Lázaro Cárdenas, el cooperativismo perdió impulso a partir de la década de 1950 debido al fortalecimiento del sector privado. Aunque se mantuvo una dirección gubernamental para el fomento cooperativo, el movimiento se debilitó, a pesar de casos aislados exitosos, como la cooperativa "Grullo" en Jalisco. (Soto, Felipe. 2012, pp.14-15).

A mediados de los años noventa, una nueva Ley General de Sociedades Cooperativas fue implementada en 1994 para mejorar la claridad jurídica del sector. Sin embargo, la crisis económica mundial subrayó la insuficiencia de políticas centradas en el capital privado, lo que

llevó a una iniciativa para reglamentar el Artículo 25 de la Constitución en 2012, buscando fortalecer la economía social solidaria. A pesar de estos esfuerzos, el movimiento cooperativista enfrenta desafíos significativos, como la falta de difusión de sus principios, escasa educación y capacitación, un sistema financiero débil y una asistencia técnica ineficaz. La situación actual revela que el cooperativismo tiene un impacto limitado en el producto interno bruto y una baja participación en el mercado, lo que resalta la necesidad de políticas más eficaces para revitalizar este sector. (Soto, Felipe. 2012, pp.16-17).

## Economía Solidaria en México

### *Esquemas 8 Procesos Sociales Colectivos*

Aspecto	Descripción
Antecedentes Históricos	Las organizaciones sociales colectivas en México tienen antecedentes desde el siglo XVI. El reconocimiento oficial como "unidades económicas" ocurrió en 1889; sin embargo, durante el porfiriato se priorizó el sector privado. (Soto, Felipe. 2012, pp.14-15)
Contexto Histórico	La economía solidaria en México tiene raíces en experiencias rurales y movimientos indígenas y campesinos que buscan autonomía e independencia desde hace décadas. (Mañón, Pimentel, 2013, p.13)
Luchas campesinas	En los años 80, las luchas campesinas se centraron en la autonomía económica, provisión de servicios básicos y eliminación de la explotación por intermediarios y funcionarios corruptos. (Mañón, Pimentel, 2013, p.14)
Influencia religiosa	La Iglesia católica, influenciada por la Teología de la Liberación, promovió la organización de comunidades eclesiales de base que abogan por la justicia social y el reconocimiento de derechos. (Mañón, Pimentel, 2013, p.14)
Ejercito zapatista	El EZLN ha sido crucial en la lucha por los derechos indígenas y la autonomía, estableciendo formas de autogobierno y cooperativas que buscan una economía basada en la reciprocidad. (Mañón, Pimentel, 2013, p.15)
Comercio justo	Este movimiento se ha consolidado como una estrategia para mejorar las condiciones de pequeños productores mediante relaciones comerciales justas y sostenibles que respetan el medio ambiente y buscan igualdad social. (Mañón, Pimentel, 2013, p.15)
Revolución mexicana	Durante este periodo, cooperativas como el "Centro Cooperativo de México" apoyaron ideales revolucionarios; se promulgó la primera Ley Cooperativa en 1927 y otra en 1933 para fomentar el cooperativismo.
Desafíos en la actualidad	A pesar de esfuerzos recientes para revitalizar el cooperativismo y fortalecer la economía social solidaria tras la crisis económica mundial de los años noventa y la reglamentación del Artículo 25 de la Constitución en 2012, persisten desafíos como falta de difusión, escasa educación y capacitación. (Caballero, Hilda. 2015)

La Economía Social Solidaria es alternativa viable al modelo capitalista, buscando construir una economía que fomente la equidad, la sostenibilidad y la autogestión. A pesar de los desafíos que enfrenta, sus principios y prácticas ofrecen una oportunidad para generar un cambio social profundo, promoviendo la solidaridad, la inclusión y el respeto por el medio ambiente, respaldados por políticas públicas que apoyen su implementación y expansión.

### Estrategias y Oportunidades para la Economía Solidaria.

La Economía Social Solidaria (ESS) fomenta la creación de redes educativas que fortalecen las habilidades de los individuos, permitiéndoles organizarse de manera colectiva. A través de ésta se promueve el comercio justo y el consumo consciente, conectando a productores y consumidores que comparten un compromiso ético y social.

Se prioriza la sostenibilidad, gestión social y ambiental responsable, rescatando prácticas agrícolas y promoviendo el uso comunal de recursos naturales, lo cual es esencial tanto en áreas rurales como urbanas. En las unidades habitacionales el cooperativismo en áreas comunes democratiza y mejora el desarrollo y forma de vida entre la propia comunidad socializando para reconstruir el tejido y comunicación social a través de la participación contribuyendo a mejorar las áreas comunes que comparte de múltiples maneras.

### Esquema que sintetiza los elementos clave

#### *Esquemas 9 Elementos clave*

Aspecto	Contenido Principal
<b>Propósito del Enfoque</b>	Promover la economía que prioriza el bienestar social y colectivo sobre el lucro, fomentando la cooperación y ayuda mutua en la producción y distribución de recursos.
<b>Elementos Clave</b>	1.- <b>Satisfacción de necesidades</b> por encima de la ganancia. 2.- <b>Democracia participativa</b> en la toma de decisiones. 3.- <b>Propiedad colectiva</b> de medios.
<b>Contraste con Economía Capitalista</b>	<b>La economía capitalista:</b> se basa en el lucro y la acumulación de capital. <b>La Economía Social y Solidaria:</b> se enfoca en el bienestar y equidad social.

Aspecto	Contenido Principal
<b>Organizaciones del Sector Social</b>	Ejidros, comunidades, cooperativas de productores y consumidores, sociedades mutualistas, sociedades de solidaridad social, entre otros.
<b>Retos</b>	Superar las barreras del mercado monopólico, privatización, fortalecer la autogestión, y manejar recursos naturales de forma social y solidaria.
<b>Estrategias de Aplicación</b>	Comercio justo, finanzas éticas, redes de intercambio solidario, educación con enfoque ESS, manejo social de recursos, rescate de conocimientos agroecológicos.

### Los Habitantes de la Unidades Habitacionales con respecto a la Economía Social y Solidaria

La Economía Social y Solidaria (ESS) representa una alternativa al modelo económico tradicional, al priorizar el bienestar colectivo sobre el lucro, a través de la cooperación, la autogestión y la equidad dirigido hacia las comunidades que se forman con los habitantes de las unidades habitacionales en fundamental para mejorar su economía y fortalecimiento al propio tejido social. Esta herramienta fortalecer a las comunidades en espacios multifamiliares, promoviendo valores de reciprocidad y solidaridad para construir sociedades más justas e inclusivas.

En México, la Economía Social y Solidaria (ESS) encuentra respaldo en el marco jurídico, como el artículo 25 de la Constitución Política, que reconoce al sector social como un actor clave en el desarrollo nacional. Las cooperativas, ejidos y otras organizaciones sociales son ejemplos históricos de esta economía, a pesar de seguir enfrentando desafíos actuales como la escasa difusión de sus principios y una limitada participación en el mercado.

La Economía Social y Solidaria (ESS) es necesario impulsarla ya que fomenta la democracia participativa, la sostenibilidad y el manejo social responsable de los recursos naturales. En contextos urbanos, como el cooperativismo las unidades habitacionales, contribuye a mejorar áreas comunes, reconstruir el tejido social y promover prácticas sustentables, democratizando la gestión comunitaria. Es importante este proceso por que se convierte en una vía hacia el cambio social profundo, promoviendo la solidaridad, la participación como pilares para un desarrollo más

equitativo y justo. Además, integra enfoques en las políticas públicas y la planeación urbana logrando maximizar el impacto y transformación hacia las comunidades más vulnerables, fortaleciendo modelos de economía colaborativa logrando mitigar la pobreza en las familias.

## Módulo 6.

### Finanzas públicas

El texto de Finanzas Publicas para todos, señala que las personas estamos involucradas en las finanzas personales y públicas ya sea cómo contribuyentes o beneficiarios de servicios. Los medios que nos involucran son impuestos, gastos, deudas. Las finanzas siempre impactan nuestra vida cotidiana. El concepto de finanzas públicas se relaciona con la economía a todos los niveles ya sea federal, estatal, municipal, empresarial y privado. Tiene relación en el SAT, SHCP y todos los sectores tanto públicos como los privados y nadie escapamos de estar involucrados en sistemas financieros, desde cualquier consumo para el hogar y en todo ámbito privado, hasta lo público que nos relaciona con muchos otros en adquisición u ofrecimiento de bienes y servicios. (Astudillo M, Marcela., & Fonseca Corona, F. J.,2017; pp.5-11)

Las finanzas públicas son las actividades y técnicas empleadas para proveer medios económicos necesarios para cumplir objetivos, integrando la complejidad de lo público. Las colectividades humanas requieren cooperación y distribución de recursos, algunas necesidades se satisfacen mediante actividad económica e intercambios privados, otras necesitan la intervención de un ente público que concentre y asigne recursos. (Astudillo M, Marcela., & Fonseca Corona, F. J.,2017; pp. 15-16).

El concepto de finanzas públicas, Astudillo y Fonseca señalan que se entiende como el conjunto de actividades, principios y técnicas que utiliza el Estado para allegarse de recursos y distribuirlos con el fin de satisfacer necesidades sociales y procurar el bien público. Los aspectos económicos financieros son sistemas económicos que comprende incentivos y desincentivos

los agentes que intervienen toman las decisiones en como invertir, ahorrar y distribuir el gasto. (pp.17-18).

Por otro lado, Astudillo y Fonseca del texto Finanzas Publicas para todos nos dice que la organización social ayuda a la supervivencia y al logro de objetivos como el bienestar económico y justicia social. Con el crecimiento de la población y la división del trabajo, surgen preguntas sobre cómo allegar y repartir recursos, para ello se necesitan reglas e instituciones que gestionen esas tareas. Para resolverlo, los estados modernos crean normas e instituciones para obtener y distribuir recursos adecuadamente, vinculando el manejo de recursos públicos con los objetivos del Estado, como el bien colectivo. En el texto se dice que el fin del Estado es el bien de toda la colectividad, superando intereses particulares. (pp. 19-21).

La política económica dentro de un sistema, se puede definir como el modo de organización que adopta una sociedad a partir del cual un conjunto de instituciones y agentes económicos interactúan para la producción y distribución de bienes y servicios. (Astudillo M, Marcela., & Fonseca Corona, F. J.,2017; p. 27)

Según Ayala Espino, el sector público es crucial en finanzas porque gestiona los recursos comunes para el beneficio de todos. Su función es distribuir los recursos de manera equitativa y corregir desequilibrios como la desigualdad, asegurando que las políticas favorezcan el desarrollo sostenible y la justicia social. (Ayala-Espino, J. L. 1992, pp. 107-108).

La Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos (CPEUM), establece en su artículo 25, que el Estado dirige el desarrollo nacional para asegurar el crecimiento económico, el empleo y una justa distribución de ingresos. El Estado es una estructura institucional que genera reglas y dentro de estas se involucra la economía, goza de monopolio, fija las reglas y normas para operar y gobernar, goza de autonomía con amplia capacidad para iniciativas

económicas. Debe planificar y regular la economía, y mantener la estabilidad de las finanzas públicas y del sistema financiero.

Aunque sectores social y privado pueden participar, las áreas estratégicas son exclusivas del sector público y es necesario que este sector lleve a cabo una planeación la cual se rige por una ley que se reformó en el año 1983. (Ley de Planeación), la cual rige el Plan Nacional de Desarrollo (PND) se publica en los primeros seis meses de cada periodo presidencial y tiene vigencia durante el sexenio, aunque puede incluir proyecciones a largo plazo. La planificación democrática implica la participación de diversos sectores de la sociedad, reflejada en el PND, del cual derivan varios programas. (Astudillo M, Marcela., & Fonseca Corona, F. J.,2017; pp. 41-43)

La planificación democrática requiere de obtención de datos y registros para lo cual se crearon organismos que con el tiempo adquirieron autonomía como ejemplo está el organismo llamado INEGI, para conocimiento de datos geográficos, económicos y demográficos entre otros que son necesarios y de suma importancia para la planeación. En 2006, se reformó el artículo 26 de la Constitución para otorgar autonomía al INEGI, y el artículo 73 para que el Congreso expida leyes de planeación y estadística. En 2014, se añadió al artículo 26 la inclusión del Coneval, encargado de medir la pobreza y evaluar programas de desarrollo social, directamente relacionados con el gasto público y subsidios. (p. 45).

Las reformas a la ley en el 2006 y 2014 dieron autonomía al INEGI y crearon el Coneval para evaluar la política de desarrollo social y medir la pobreza, dichos programas se relacionan con el gasto público y los subsidios. El Estado tiene todo el poder y monopolio para llevar a cabo estos y otros procesos, los aplica derivado de los estudios que arrojan los organismos que se encargan de hacer mediciones como se ha señalado entre los más importantes INEGI y Coneval. (Astudillo M, Marcela., & Fonseca Corona, F. J.,2017; p. 48)

## La planeación, sustento normativo

La planeación implica que el gobierno organice sus decisiones considerando los efectos económicos y busque un desarrollo coherente con metas nacionales. Según la Ley de Planeación, se trata de ordenar acciones del Ejecutivo Federal para transformar la realidad del país, estableciendo objetivos, metas y estrategias, y asignando recursos y responsabilidades. La programación, relacionada con la planeación, implica hacer planes y proyectos, fijar metas, destinar recursos, determinar métodos de trabajo y definir resultados. Es un método racional para alcanzar metas con los recursos disponibles y adoptar normas previas a la acción. (Astudillo M, Marcela., & Fonseca Corona, F. J., 2017; pp.73-75).

El siguiente cuadro esquematiza la Planeación del Estado y las Leyes:

### Esquema Constitucional de Planeación en México

#### Esquemas 3 Planeación

Artículo	Disposición	Detalles
Art. 25	<b>Planeación de la actividad económica nacional</b>	El Estado planea, conduce, coordina y orienta la actividad económica nacional. En 2015 se añadió que el Estado debe velar por la estabilidad de las finanzas públicas y el sistema financiero.
Art. 26(A)	<b>Sistema Nacional de Planeación Democrática</b>	Debe imprimir solidez, dinamismo, competitividad, permanencia y equidad al crecimiento económico para la independencia y democratización política, social y cultural de la nación. La planeación debe ser democrática y deliberativa, recogiendo aspiraciones y demandas de la sociedad en el PND.
<b>Congreso de la Unión</b>	<b>Intervención en la Planeación</b>	El Congreso de la Unión debe intervenir en la planeación y aprobar el PND. La Cámara de Diputados tiene la facultad exclusiva de aprobar el PND en el plazo fijado por la ley.
Art. 26(B)	<b>Sistema Nacional de Información Estadística y Geográfica</b>	En 2006 se añadió este apartado para crear un sistema a cargo del INEGI, con autonomía técnica y de gestión, para regular la recopilación, procesamiento y publicación de la información.
Art. 26(C)	<b>Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (Coneval)</b>	En 2014 se creó el Coneval, un órgano autónomo encargado de medir la pobreza y evaluar programas, objetivos, metas y acciones de la política de desarrollo social.

Artículo	Disposición	Detalles
<b>Art. 2(B), Fracción IX</b>	<b>Consulta a Pueblos Indígenas</b>	El Estado debe consultar a los pueblos indígenas en la elaboración del PND y programas estatales y municipales, e incorporar sus recomendaciones y propuestas.
<b>Art. 73, Fracción XXIXD</b>	<b>Facultad del Congreso sobre Planeación</b>	El Congreso de la Unión tiene la facultad de expedir leyes sobre planeación nacional del desarrollo económico y social, así como en materia de información estadística y geográfica de interés nacional.

Fuente: (Astudillo M, Marcela., & Fonseca Corona, F. J.,2017; p. 75)

El proceso de planificación y gestión se articula en varias etapas interrelacionadas que garantizan la efectividad y sostenibilidad de las acciones implementadas. Estas etapas, al estar integradas, permiten una gestión pública eficiente que responde adecuadamente a las necesidades de la población, promoviendo un desarrollo sostenible y equitativo. (Astudillo M, Marcela., & Fonseca Corona, F. J.,2017; pp. 76-77)

### Procesos de la Planeación en México

*Esquemas 4 Fases y Procesos de Planeación en México*

Etapa	Descripción
<b>Formulación</b>	Elaboración del plan con participación de diversos grupos sociales, expresando la voluntad de la población.
<b>Instrumentación</b>	Elaboración de programas operativos anuales respaldados en el Presupuesto de Egresos de la Federación. Se fijan objetivos, metas, instrumentos, acciones y recursos asignados.
<b>Control</b>	Detección y corrección de desviaciones e insuficiencias en la instrumentación y ejecución de acciones, asegurando el cumplimiento de los objetivos de la planeación.
<b>Evaluación</b>	Comparación de los resultados previstos con los logrados, retroalimentando las actividades de formulación e instrumentación, garantizando flexibilidad y dinamismo en el proceso.

Fuente: (Astudillo M, Marcela., & Fonseca Corona, F. J.,2017; pp. 76-77)

### Principios de la Planeación y Responsabilidad del Estado

*Esquemas 5 Principios de Planeación y Responsabilidad del Estado.*

Principio	Descripción
<b>Igualdad de derechos</b>	Garantizar igualdad entre mujeres y hombres, atender necesidades básicas y mejorar la calidad de vida para lograr una sociedad igualitaria.

<b>Principio</b>	<b>Descripción</b>
<b>Respeto a garantías individuales y libertades</b>	Respetar garantías individuales, libertades y derechos sociales, políticos y culturales.
<b>Fortalecimiento del pacto federal</b>	Desarrollar un país equilibrado, promoviendo la descentralización de la vida nacional y fortaleciendo el pacto federal y el municipio libre.
<b>Equilibrio de factores de producción</b>	Proteger y crear empleo en un marco de estabilidad económica y social.
<b>Perspectiva de género</b>	Garantizar igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres, promoviendo el adelanto de las mujeres mediante el acceso equitativo a bienes y beneficios.
<b>Factibilidad cultural</b>	Asegurar que las políticas públicas sean culturalmente adecuadas.
<b>Fortalecimiento de la soberanía</b>	Fortalecer la soberanía, independencia y autodeterminación nacional en lo político, económico y cultural.
<b>Preservación del régimen democrático</b>	Preservar y perfeccionar el régimen democrático, republicano, federal y representativo, consolidando la democracia como sistema de vida.
<b>Participación activa en la planeación</b>	Impulsar la participación activa del pueblo en la planeación y ejecución de las actividades del gobierno.

Fuente: (Astudillo M, Marcela., & Fonseca Corona, F. J.,2017; p. 78)

## Plan y Programas

<b>Elemento</b>	<b>Descripción</b>
<b>Plan Nacional de Desarrollo (PND)</b>	El PND se refiere al conjunto completo de la planificación y debe guardar coherencia con los principios establecidos.
<b>Programa</b>	Conjunto de proyectos relacionados, como un programa de construcción de escuelas. Debe seguir los mismos principios que el PND.
<b>Proyecto</b>	Unidad más pequeña de la planeación; por ejemplo, la construcción de una escuela.

*Esquemas 6. Plan y Programas*

(Astudillo M, Marcela., & Fonseca Corona, F. J.,2017; p. 80)

## Tipos de Programas (Ley de Planeación, arts. 22 a 26)

*Esquemas 7: Tipos de Programas. Ley y Planeación*

<b>Tipo de Programa</b>	<b>Descripción</b>
<b>Sectoriales</b>	Programas que incluyen aspectos administrativos y de política económica, social, ambiental y cultural.
<b>Institucionales</b>	Programas relacionados con la ejecución dentro de instituciones.
<b>Regionales</b>	Programas focalizados en regiones específicas.
<b>Especiales</b>	Programas diseñados para objetivos específicos.
<b>Anuales</b>	Programas para la ejecución del plan y otros programas, incluyendo aspectos administrativos, económicos, sociales, ambientales y culturales. Servirán de base para los proyectos de presupuesto anuales.

Fuente: (Astudillo M, Marcela., & Fonseca Corona, F. J.,2017; p. 81)

Publicación y Revisión: Los Artículos 30 y 31 señalan que tanto el plan, las revisiones y los ajustes, deben ser publicitados en el Diario Oficial de la Federación. (Astudillo M, Marcela., & Fonseca Corona, F. J.,2017; p. 81)

**Vertientes para la Instrumentación del Plan**  
*Esquemas 8. Vertientes para la instrumentación del plan.*

Vertiente	Descripción
<b>Obligatoria</b>	Basada en el mandato de los artículos 25 y 26 de la Constitución, el plan y programas son obligatorios para las dependencias de la Administración Pública Federal.
<b>Coordinación</b>	El Ejecutivo federal puede coordinarse con los gobiernos estatales y municipales mediante convenios para la elaboración y ejecución del plan y programas.
<b>Inducción</b>	Conjunto de políticas gubernamentales para promover, orientar, regular, restringir o prohibir actividades económicas y sociales de los particulares, alineadas con los objetivos del plan.
<b>Concertación</b>	El Ejecutivo federal puede concertar con sectores social, público y privado para la elaboración y ejecución del plan y programas, mediante contratos o convenios de cumplimiento obligatorio.

Fuente: (Astudillo M, Marcela., & Fonseca Corona, F. J.,2017; pp. 82-83)

**Financiamiento y construcción de viviendas sustentables.**

Según el censo de 2020, en la Ciudad de México había 3,036,239 viviendas, de las cuales el 7.51% estaban deshabitadas y 71,780 eran de uso temporal. Las viviendas particulares habitadas sumaban 2,756,319 y han crecido a un ritmo estimado de 31,250 viviendas por año en los últimos 20 años. Se proyecta que para finales de 2022 habrá un total de 3,098,000 viviendas en la ciudad. (Instituto Nacional de Estadística y Geografía, (INEGI). (2020)

*Esquemas 9 Financiamiento en sustentabilidad*

Categoría	Cantidad
<b>Total de viviendas</b>	3,036,239
<b>Viviendas deshabitadas</b>	228,164 (7.51%)
<b>Viviendas de uso temporal</b>	71,780
<b>Viviendas particulares habitadas</b>	2,756,319
<b>Crecimiento estimado (anual)</b>	31,250

<b>Categoría</b>	<b>Cantidad</b>
<b>Proyección total para 2022</b>	3,098,000

Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), 2020.

### Las Finanzas Públicas en relación al presente trabajo de análisis.

En el marco del presente trabajo, las finanzas adquieren relevancia para entender cómo la planeación democrática y la asignación eficiente de recursos pueden impactar positivamente en las unidades habitacionales estudiadas. La Ley de Planeación y el Plan Nacional de Desarrollo (PND) son instrumentos clave que permiten al Estado establecer objetivos claros, metas específicas y estrategias de acción que fomentan proyectos sustentables en comunidades densamente pobladas como los multifamiliares que venimos estudiando.

El trabajo destaca cómo la planeación y la gestión pública, respaldadas por datos de organismos como el INEGI y Coneval, son esenciales para diseñar e implementar soluciones efectivas hacia los habitantes de las Unidades Habitacionales de Álvaro Obregón o cualquier otra demarcación en la Ciudad de México. Las herramientas como los diagramas PERT y Gantt se alinean con estos principios, permitiendo organizar recursos, definir prioridades y evaluar resultados de manera sistemática.

La inversión en tecnologías sustentables, como lámparas solares y sistemas de recolección de agua de lluvia, con relación a las unidades habitacionales, refleja la aplicación práctica de las políticas de desarrollo sostenible. Estas iniciativas, apoyadas por la colaboración entre gobierno y comunidades, demuestran cómo una correcta gestión de las finanzas públicas puede transformar los entornos urbanos, promoviendo equidad, inclusión y calidad de vida.

Finalmente, el enfoque financiero de este estudio se vincula estrechamente con la planeación estratégica, la asignación responsable de recursos y la participación ciudadana. Este modelo

permite atender necesidades locales de manera eficiente, reforzando el tejido social y fomentando un desarrollo urbano más justo y sostenible.

#### Ley de vivienda para la Ciudad de México.

La Ley de Vivienda para la Ciudad de México, es un marco legal que busca garantizar el derecho a la vivienda como un derecho humano universal. Esta ley establece los lineamientos generales de la política y los programas de vivienda en la ciudad, promoviendo acciones orientadas a la política de vivienda, programas, instrumentos, apoyos y acciones habitacionales del Gobierno de la Ciudad de México. (Congreso de la Ciudad de México, 2021, 2 septiembre)

#### Sustento normativo.

La Ley de Vivienda para la Ciudad de México garantiza el derecho a la vivienda como un derecho humano universal. Establece los lineamientos generales de la política y los programas de vivienda, asegurando que todas las personas tengan acceso a una vivienda segura y adecuada, sin importar su origen, raza, color, estatus social o género. Además, promueve la creación de una ciudad compacta y cohesionada socialmente, con espacios de sociabilidad y movilidad urbana sustentable.

### **Ley de Vivienda Ciudad de México.**

*Esquemas 10. Ley de vivienda Ciudad de México*

<b>Aspecto</b>	<b>Descripción</b>
Objetivo	Garantizar el derecho a una vivienda adecuada para todos los habitantes de la Ciudad de México.
Derechos Humanos	Reconoce la vivienda como un derecho humano universal.

Política de Vivienda	Establece lineamientos para la creación y regulación de políticas de vivienda.
Programa de Vivienda	Fomenta la implementación de programas que aseguren el acceso a viviendas seguras y adecuadas.
Principios de Vivienda	Promueve una ciudad compacta, cohesión social, espacios de sociabilidad y movilidad urbana sustentable.
Acceso y Equidad	Asegura que todas las personas, independientemente de su origen, raza, color, estatus social o género, tengan acceso a una vivienda digna.
Responsabilidades del Gobierno	Define las responsabilidades del gobierno local para garantizar el cumplimiento de esta ley.
Participación Ciudadana	Incluye mecanismos para la participación ciudadana en la formulación y evaluación de políticas de vivienda.
Sanciones y Cumplimiento	Establece las sanciones por incumplimiento y los mecanismos para asegurar el cumplimiento de las disposiciones de la ley.

(Fuente: Propia noviembre 2024)

La Ley de Vivienda para la Ciudad de México garantiza el derecho universal a una vivienda adecuada y segura para todos sus habitantes, sin discriminación alguna. La ley establece políticas con un enfoque en la sociabilidad asegurando el acceso equitativo para que la población sea parte activa en la formulación y evaluación de políticas de vivienda. La ley incluye sanciones para asegurar su cumplimiento efectivo, promoviendo así un entorno urbano más justo y habitable para todos los residentes de la Ciudad de México (Congreso de la Ciudad de México. 2021, 2 de septiembre).

La “Ley de Vivienda para la Ciudad de México”, establece los lineamientos generales de la política y los programas de vivienda en la ciudad, promoviendo acciones orientadas a la política de vivienda, programas, instrumentos, apoyos y acciones habitacionales del Gobierno de la Ciudad de México. La ley también enfatiza la importancia de un desarrollo urbano sostenible,

inclusivo y accesible para todos los habitantes, sin importar su origen, raza, color, estatus social u otro. (Congreso de la Ciudad de México. 2021, 2 de septiembre).

Por último, los principios de justicia social y equidad destacados en este trabajo. Esta ley no solo asegura el acceso a una vivienda digna para todos los habitantes de la Ciudad de México, sino que también promueve la participación activa de los ciudadanos en la formulación y evaluación de políticas habitacionales. Esto se vincula directamente con los objetivos del presente estudio, que subraya la importancia de la participación comunitaria para la transformación de los entornos urbanos.

El enfoque sostenible y social de la Ley de Vivienda resuena con las prácticas sustentables identificadas en las unidades habitacionales estudiadas, como el uso de tecnologías limpias (lámparas solares, sistemas de recolección de agua de lluvia, huertos urbanos). Conforme a la ley, estos enfoques son fundamentales para lograr un desarrollo urbano accesible y equitativo, un principio clave en este trabajo, que promueve la mejora de la calidad de vida de los residentes a través de iniciativas que no solo mejoran su entorno, sino que también los involucran en el proceso de gestión y autogestión de sus comunidades.

la Ley de Vivienda para la Ciudad de México proporciona un marco normativo que refuerza los principios de participación ciudadana, sostenibilidad y equidad, esenciales en el análisis de las unidades habitacionales de Álvaro Obregón. Promueve un modelo de desarrollo urbano inclusivo, accesible y respetuoso con los derechos de todos los habitantes.

### Conclusiones generales:

La Participación Ciudadana y el Derecho a la Reconstrucción de Unidades Habitacionales y Ciudades más sustentables, implica adaptarlas a los cambios y necesidades de las generaciones que las habitan con la oportunidad de mejorarlas para que en un futuro no deterioren sus áreas comunes la infraestructura y el entorno. Es necesario mejorar las condiciones sociales aplicando

los derechos humanos para tener una vida más sostenible dentro de estos espacios multifamiliares.

La planificación presente y futura en las Unidades Habitacionales y la urbanización sustentable debe ser esencial para abordar los desafíos que se presentan para que se garantice la sostenibilidad económica, social y tecnológica en los espacios donde conviven múltiples familias.

La participación ciudadana, la inclusión social, más los derechos humanos son los pilares fundamentales para lograr racionalizar la convivencia en las Unidades Habitacionales jugando un papel esencial en convivencia con el medio ambiente y la socialización entre las personas logrando una forma de vida más deseable para todos.

Este trabajo ha demostrado que la participación comunitaria y la sostenibilidad son elementos clave para las Unidades Habitacionales de la Alcaldía Álvaro Obregón. A través del análisis comparativo que se llevó a cabo con respecto a las cuatro unidades habitacionales que se tomaron como muestra, se identificó que la colaboración activa de los residentes, combinada con la implementación de tecnologías limpias y prácticas sustentables, tiene un impacto significativo en la mejora del entorno urbano y la cohesión social.

Por medio de las leyes se garantiza también los derechos fundamentales entre ellos el de una vivienda digna y promoviendo la participación de los ciudadanos en la toma de decisiones. Este marco legal, junto con las políticas públicas de desarrollo sostenible, permite un desarrollo urbano más inclusivo y equitativo.

Como parte de los resultados de todo el proceso la integración de estrategias de gobernanza, incluyendo la gobernabilidad, son fundamentales para una mayor colaboración entre quien gobierna, la ciudadanía y las comunidades diversas de nuestra Ciudad de México.

La planificación prospectiva y el uso de herramientas de gestión, como los diagramas PERT y Gantt, son esenciales para asegurar la efectividad y sostenibilidad de los proyectos en diversos plazos de programación para llevar a cabo procesos más efectivos.

Finalmente, con este estudio se logró conocer la importancia de un enfoque integral que combino la planeación prospectiva, la participación ciudadana y las políticas públicas para el desarrollo sustentable de la Ciudad de México, para lograr transformar las Unidades Habitacionales en espacios más habitables, resilientes y justos con miras a tener un desarrollo e Impacto positivo en la Calidad de Vida de los habitantes tanto de la Unidades Plateros, Unión Popular Emiliano Zapata, Unidad Francisco Villa zona Poniente, Unidad Olmos Colinas de Tarango como de otros lugares.

**G R A C I A S.**

## Referencias bibliográficas:

Asociación Estadounidense de Psicología (2020). *Manual de publicaciones Psicología sistema de citación (7ª. edición)*. Washington, DC: Asociación Estadounidense de Psicología: Consultado en: [Manual de Publicación de la Asociación Americana de Psicología, Séptima Edición \(2020\)](#)

Astudillo M, Marcela., & Fonseca Corona, F. J. (2017). *Finanzas públicas para todos: una introducción a la hacienda pública mexicana*. UNAM. Facultad de Economía, Instituto de Investigaciones Económica. (págs. 264) Editorial: Trillas. (págs.1-264). Consultado el 10 de noviembre 2024.

Ayala-Espino, J. L. (1992). *Límites del mercado, límites del Estado*. México: Instituto Nacional de Administración Pública. (pág. 107-108) Consultado en: [Límites del Mercado, Límites del Estado. Ensayos sobre Economía Política del Estado. -1a. Ed.](#)

Boris Graizbord & Fernando Monteiro (2011). *Megaciudades y cambio climático: ciudades sostenibles en un mundo cambiante*, eds. traducción, Susan Beth Kapilian -- 1a ed. -- México, D.F. : El Colegio de México,. (pp1-143). Recuperado en: [Libro | Megaciudades y cambio climático: ciudades sostenibles en un mundo cambiante | ID: 1831cn634 | COLMEX Repository](#)

Caballero, Hilda. (2015). La economía solidaria en México. *Problemas del desarrollo*, 46(181), 205-207. Recuperado en 21 de noviembre de 2024, de [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0301-70362015000200009&lng=es&tlng=es](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0301-70362015000200009&lng=es&tlng=es).

CEPAL (Comisión Económica para América Latina y el Caribe). (2023). *Transformación del hábitat y las ciudades: hacia un desarrollo urbano sostenible en América Latina y el Caribe*. Intervenciones en la XXXI Asamblea General del Foro de Ministros y Autoridades Máximas de la Vivienda y el Urbanismo de América Latina y el Caribe (MINURVI)", serie

Seminarios y Conferencias, N° 104 (LC/TS.2023/133), Santiago Recuperado en:  
<https://repositorio.cepal.org/server/api/core/bitstreams/541a8e0e-0e5f-4225-9ffe-4b9d51a273c6/content?form=MG0AV3>

Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), (2023). 1.1 Ciudades inclusivas. *Plataforma Urbana y de Ciudades*. Consultado en:  
<https://plataformaurbana.cepal.org/es/buenas-practicas/el-camino-de-desarrollo-de-las-ciudades-inteligentes-ciudad-de-mexico>

Coraggio, J. L. (2015). *Una lectura de Polanyi desde la economía social y solidaria en América Latina*. Observatorio Social sobre Empresas Recuperadas y Autogestionadas, 3(1), 5-24. Recuperado de: [Redalyc.Una lectura de Polanyi desde la economía social y solidaria en América Latina](https://www.redalyc.org/pdf/541/541a8e0e0e5f42259ffe4b9d51a273c6.pdf)

Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), (2016). Desarrollo Social Inclusivo: Una nueva generación de políticas para superar la pobreza y reducir la desigualdad en América Latina y el Caribe. Recuperado y consultado en:  
[https://www.cepal.org/sites/default/files/events/files/desarrollo\\_social\\_inclusivo.pdf](https://www.cepal.org/sites/default/files/events/files/desarrollo_social_inclusivo.pdf)

Congreso de la Ciudad de México (n.d.). “*Constitución Política de la Ciudad de México*”. Primera Legislatura Recuperado de: (<https://www.congresocdmx.gob.mx>)

Congreso de la Ciudad de México. (2021, 2 septiembre). *Ley de Vivienda para la Ciudad de México*. Recuperado de <https://www.congresocdmx.gob.mx/archivo-246dd96e017b534b3e6e1bb29d1de076ede39945.pdf>

Congreso de la Ciudad de México. (2024,13 junio). *Constitución local garantizará presupuesto mejora unidades habitacionales*. Recuperado de <https://www.congresocdmx.gob.mx/comsoc-constitucion-local-garantizara-presupuesto-mejora-unidades-habitacionales-5339-1.html>

Congreso de la Ciudad de México. (2021, 2 de septiembre). *Ley de Vivienda para la Ciudad de*

México. Gaceta Oficial de la Ciudad de México. Recuperado el 27 de noviembre de 2024, de <https://data.consejeria.cdmx.gob.mx/index.php/leyes/leyes/1348-ley-de-vivienda-para-la-ciudad-de-mexico>

Corporación para la Promoción de los Estándares de Citas. (n.d.). Zotero. Recuperado de [<https://www.zotero.org/>](<https://www.zotero.org/>)

Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos. (1917). *Artículo 25: Desarrollo Económico y Finanzas Públicas*. Ciudad de México: Diario Oficial de la Federación. [Art. 25 Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos de la Federación CPEUM Artículo 25 Corresponde al Estado la rectoría del desarrollo nacional para garantizar que éste sea integral y su - Legislación mexicana 2024](#)

Cuervo, L. M. (2014). *Prospectiva en América Latina y el Caribe: Instituciones, enfoques y ejercicios*. Santiago de Chile: ILPES. (pp33-40). Recuperado en: [Prospectiva en América Latina y el Caribe: instituciones, enfoques y ejercicios](#)

De Pelekais, C., Caridad, M., & Romero, M. (2012). *Políticas públicas para la sustentabilidad de la calidad de vida comunitaria*. Multiciencias, pág. 139-145. Recuperado en: [PLANEACIÓN URBANA EN MÉXICO: UN ANÁLISIS CRÍTICO SOBRE SU PROCESO DE EVOLUCIÓN](#)

Díaz Aldret, Ana. (2017). *Participación ciudadana en la gestión y en las políticas públicas*. *Gestión y política pública*, 26(2), 341-379. Recuperado en: [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1405-10792017000200341&lng=es&tlng=es](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1405-10792017000200341&lng=es&tlng=es).

Fuenmayor, Jennifer. (2014). *Políticas públicas en América Latina en un contexto neoliberal: una revisión crítica de enfoques, teorías y modelos*. Cinta de moebio, (50) pp.39-52. Recuperado y consultado en: <https://dx.doi.org/10.4067/S0717-554X2014000200001>

Gobierno de la Ciudad de México. (2022). *Arranca la Consulta Digital para la creación del Primer Plan de Acción de Gobierno Abierto de la Ciudad de México*. Recuperado en: [Arranca la](#)

[Consulta Digital para la creación del Primer Plan de Acción de Gobierno Abierto de la Ciudad De México](#)

Gobierno de la Ciudad de México, (2024). *Ley Ambiental de la Ciudad de México*. Gaceta oficial de la Ciudad de México. 19 julio 2024. Recuperado y consultado en: [Publicamos nueva Ley Ambiental de la Ciudad de México - Gobierno CDMX](#)

Gobierno de México. (2021). *Programa Nacional de Vivienda 2021-2024*. Consultado el. 10 noviembre 2024. Recuperado en: [PNV\\_28.05.2021.pdf](#)

Gobierno de la Ciudad de México. (n.d.). *Tus acciones por la Ciudad se retachan*. Agenda 2030 CDMX. Recuperado el 27 de noviembre de 2024, de <https://agenda2030.cdmx.gob.mx/tus-acciones-por-la-ciudad-se-retachan/>

Gutiérrez Ch., Juan J. (2009) Planeación Urbana en México: Un Análisis Crítico Sobre su Proceso de Evolución Urbano, vol. 12, núm. 19, p. 52-63 Universidad del Bío Concepción, Chile. Recuperado en: [PLANEACIÓN URBANA EN MÉXICO: UN ANÁLISIS CRÍTICO SOBRE SU PROCESO DE EVOLUCIÓN](#)

Hudson, Juan Pablo. (2010). Formulaciones teórico-conceptuales de la autogestión. *Revista mexicana de sociología*, 72(4), 571-597. Recuperado en 11 de noviembre de 2024, de [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0188-25032010000400003&lng=es&tlng=es](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0188-25032010000400003&lng=es&tlng=es)

INEGI. (2017). Gobernanza: una revisión conceptual y metodológica. Recuperado de: [Gobernanza: una revisión conceptual y metodológica / Governance: a conceptual and methodological review](#)

Instituto Electoral de la Ciudad de México (IECM). (2024). Presupuesto Participativo. Recuperado de: [Presupuesto Participativo | IECM](#)

Instituto de Investigaciones Jurídicas de la UNAM. (2017). *Gobernanza: una revisión conceptual y metodológica*. Recuperado de: [Gobernanza: una revisión conceptual y metodológica / Governance: a conceptual and methodological review](#)

Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). (2020). *Censo de Población y Vivienda 2020*. Recuperado de: <https://www.inegi.org.mx/programas/ccpv/2020/>

Instituto de Planeación Democrática y Prospectiva de la Ciudad de México. (2021, 22 junio). *Conoce el Plan General de Desarrollo de la Ciudad de México (PGD) y prepárate para compartir tus propuestas*. Recuperado de

Jasso, Lucía (2019). *Prevención del delito y tecnología: La instalación de cámaras de videovigilancia y alarmas como medidas de protección de los hogares en México*. Revista de la Universidad Católica de Santo Tomás. (pp.160-184) Recuperado de <https://revista.uca.edu.mx/wp-content/uploads/2019/04/10-prevencion-del-delito-y-tecnologia.pdf>

Jefatura de Gobierno de la Ciudad de México. (2024, julio 8). *Publica Gobierno Capitalino Reforma Constitucional para garantizar el mejoramiento de unidades habitacionales*. Consultado y recuperado en: <https://jefaturadegobierno.cdmx.gob.mx/comunicacion/nota/publica-gobierno-capitalino-reforma-constitucional-para-garantizar-el-mejoramiento-de-unidades-habitacionales>

Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), 2024. Recuperado en: [Hacia ciudades inclusivas, sostenibles e inteligentes: el enfoque del gran impulso para la sostenibilidad aplicado a la movilidad urbana \(cepal.org\)](#)

Link, F. y Greene, M. (2021). "Comunidades Sociabilidad y Entorno Construido". *Bitácora Urbano Territorial*, 31 (I): 7-14. Recuperado y consultado en: <https://doi.org/10.15446/bitacora.v31n1.91144>

Leff, Enrique. (2011). *Sustentabilidad y racionalidad ambiental: hacia "otro" programa de sociología ambiental*. Revista mexicana de sociología, 73(1), 5-46. Recuperado en 11 de noviembre de 2024, de [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0188-25032011000100001&lng=es&tlng=es](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0188-25032011000100001&lng=es&tlng=es).

Luiselli Fernández, Cassio. (2019). Los desafíos del México urbano. *Economía UNAM*, 16(46), 183-195. Epub 17 de junio de 2020. Recuperado en: [https://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1665-952X2019000100183](https://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1665-952X2019000100183)

Macarena I. Egli Toledo. (2020). *El enfoque de participación como herramienta para la transformación de las políticas públicas urbanas*. Revista Europea de: <https://epsir.net/index.php/epsir/article/view/120/77>

Merino, Mauricio (1997), "La participación ciudadana en la democracia", en Cuadernos de divulgación de la cultura democrática, México, Instituto Federal Electoral. [CDCD-04.pdf](#)

Montecinos, E,& Contreras, P. (2019). *Participación ciudadana en la gestión pública: Una revisión sobre el estado actual*. Revista Venezolana de Gerencia, 24(86),341-362. Recuperado en: <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=29059356004>

Morales Castro, J. M., & Romero Hernández, G. E. (2022). *Experiencias de movilidad urbana en los proyectos de modernización del transporte público: Cablebús Línea Dos y su contraste con otros medios de transporte*. Universidad Autónoma Metropolitana Unidad Xochimilco. Recuperado en: <https://repositorio.xoc.uam.mx/jspui/retrieve/82352bd3-4131-4c73-a090-7d5f3b617980/51058.pdf>

Naciones Unidas, 2024. *Objetivo 11: Ciudades y comunidades sostenibles. Objetivos de Desarrollo Sostenible*. Recuperado en: [Ciudades - Desarrollo Sostenible \(un.org\)](#)

ONU-Habitat. (2020). *Componentes del Derecho a la Ciudad*. Consultado en: [ONU-Habitat - Componentes del Derecho a la Ciudad \(onuhabitat.org.mx\)](#)

- ONU Hábitat. (2016). *"El Derecho a la Ciudad y la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible"*. Recuperado de: <https://www.hic-net.org/es/document/carta-mundial-por-el-derecho-a-la-ciudad/>
- Osorio-Pérez, Oscar. (2023). El concepto de comunidad en los proyectos de intervención comunitaria: disonancias, opacidades y rupturas. *Alteridades*, 33(65), 61-72. Epub 24 de noviembre de 2023. Recuperado y consultado en: <https://doi.org/10.24275/uam/izt/dcsh/alteridades/2023v33n65/osorio>
- Palmar Peñuela, C. (2015). *Aportes de la psicología social de las organizaciones para la comprensión de la Identidad organizacional*. Universidad Santo. Tomás. (pág. 22-26). Recuperado en: <https://hdl.handle.net/11634/3211>
- Plan General de Desarrollo de la Ciudad de México, 2020-2040. *Instituto de Planeación y Prospectiva*, (págs. 11-17). Recuperado en: [62c76dff99c87482586259.pdf](#)
- Plotinsky, Daniel., Mutuberría, Valeria. (2015, mayo). *La Economía Social y Solidaria en la Historia de América Latina y el Caribe: Cooperativismo, desarrollo comunitario y Estado*. Recuperado en: [https://www.socioeco.org/bdf\\_fiche-document-5494\\_es.html](https://www.socioeco.org/bdf_fiche-document-5494_es.html)
- Ramírez, R. (2016). La Ciudad de México y su desarrollo urbano hacia 2030: *Análisis de escenarios de política urbana mediante un modelo de simulación urbana*. En *Prospectiva en América Latina y el Caribe: instituciones, enfoques*. Pp.75 -94.CEPAL Recuperado en: <https://hdl.handle.net/11362/42640>
- Razeto, L. (2018). *¿Qué es la economía solidaria?*. Relaciones eco sociales y cambio global N° 110, pp. 47-52. Recuperado de: [https://www.economiasolidaria.org/wp-content/uploads/2018/06/que\\_es\\_la\\_economia\\_solidaria\\_l.razeto.pdf](https://www.economiasolidaria.org/wp-content/uploads/2018/06/que_es_la_economia_solidaria_l.razeto.pdf)
- ONU-Habitat. (2020). Componentes del Derecho a la Ciudad. Consultado en: [ONU-Habitat - Componentes del Derecho a la Ciudad \(onuhabitat.org.mx\)](https://onuhabitat.org.mx)

Polanyi, K. (2021). La economía como actividad institucionalizada. *Revista De Economía Crítica*, 2(20), 192–207. Recuperado en:

<https://revistaeconomiacritica.org/index.php/rec/article/view/97>

Razeto, L. (2018). *¿Qué es la economía solidaria?*. Relaciones eco sociales y cambio global N° 110, pp. 47-52. Recuperado de: [https://www.economiasolidaria.org/wp-](https://www.economiasolidaria.org/wp-content/uploads/2018/06/que_es_la_economia_solidaria_l.razeto.pdf)

[content/uploads/2018/06/que es la economia solidaria l.razeto.pdf](https://www.economiasolidaria.org/wp-content/uploads/2018/06/que_es_la_economia_solidaria_l.razeto.pdf))

Real Academia Española (s/f). Participación. *En Diccionario de la lengua española*. Recuperado el 25 de agosto. Consultado en: [participación | Definición | Diccionario de la lengua española](#)

[| RAE - ASALE](#)

Secretaría de Desarrollo Económico de la Ciudad de México. (n.d.). Una propuesta para el Desarrollo Sostenible de la Ciudad de México. Consultado en: [Primer Informe Una propuesta para el Desarrollo Sostenible CDMX.pdf](#)

[Primer Informe Una propuesta para el Desarrollo Sostenible CDMX.pdf](#)

Secretaria de Desarrollo Urbano y Vivienda (SEDUVI). (2020). *Plan de Desarrollo Urbano 202-2024*. Recuperado de: [https://informedegobierno.cdmx.gob.mx/acciones/desarrollo-urbano-](https://informedegobierno.cdmx.gob.mx/acciones/desarrollo-urbano-sustentable-e-incluyente/)

[sustentable-e-incluyente/](https://informedegobierno.cdmx.gob.mx/acciones/desarrollo-urbano-sustentable-e-incluyente/)

Secretaria de Desarrollo Urbano y Vivienda (SEDUVI). (2023). *Programa de Mejoramiento Barrial y Comunitario para el Bienestar*. Recuperado de:

<https://sibiso.cdmx.gob.mx/programa-mejoramiento-barrial-y-comunitario>

Secretaria de Administración y Finanzas de la Ciudad de México. (s.f). *Guía práctica del presupuesto participativo*. Recuperado de:

[https://eap.cdmx.gob.mx/storage/app/media/Guia\\_practica\\_presupuesto\\_participativo.pdf?form=MG0AV3](https://eap.cdmx.gob.mx/storage/app/media/Guia_practica_presupuesto_participativo.pdf?form=MG0AV3)

Secretaria de Hacienda y Crédito Público. (n.d). *Guía para el diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados*. Recuperado en: [Guía para el diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados | Secretaría de Hacienda y Crédito Público | Gobierno | gob.mx \(www.gob.mx\)](http://www.gob.mx/guia-para-el-diseño-de-la-matriz-de-indicadores-para-resultados)

Secretaria de Hacienda y Crédito Público, S. (s/f). *Guía para el diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados*. gob.mx. Recuperado el 11 de noviembre de 2024, de <https://www.gob.mx/shcp/documentos/guia-para-el-diseno-de-la-matriz-de-indicadores-para-resultados?form=MG0AV3>

Secretaria de inclusión y Bienestar Social de la Ciudad de México (SIBISO). (2023). Programa Mejoramiento Barrial y Comunitario para el Bienestar. Recuperado de: [Programa Mejoramiento Barrial y Comunitario para el Bienestar](#)

Serrano, Azucena. (2015). La participación ciudadana en México. *Estudios políticos (México)*, (34), 93-116. Recuperado en 20 de junio de 2024, de [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0185-16162015000100005&lng=es&tlng=es](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0185-16162015000100005&lng=es&tlng=es).

Socioeco.org. (2015). *La economía social y solidaria en la historia de América Latina y el Caribe: Cooperativismo, desarrollo comunitario y Estado*. Recuperado en: [https://www.socioeco.org/bdf\\_fiche-document-5494\\_es.html](https://www.socioeco.org/bdf_fiche-document-5494_es.html)

Toledo, Alejandro. (2010). *Globalización Migración y Ambiente: Hacia las Políticas Públicas para la sustentabilidad*. Biblioteca Jurídica de Investigaciones UNAM. (pp.23-105). Cd México. Recuperado en: <https://biblio.juridicas.unam.mx/bjv/detalle-libro/4528-globalizacion-migracion-y-ambiente>

Soto, Felipe. (2012). *Economía Social y Solidaria: Reflexiones para una política pública*. Centro de Estudios de la Economía Nacional (CEEN). (pp.3-29) Recuperado en: [Economía Social y Solidaria](#)

Instituto Mexicano del Transporte. (2020). *Estado del arte de la movilidad eléctrica en México*.

Recuperado de: <https://www.imt.mx/archivos/Publicaciones/PublicacionTecnica/pt596.pdf>

Universidad Autónoma del Caribe (2010). *La planeación por escenarios: Revisión de Conceptos y Propuestas*. Repositorio digital, prosp., Vol. 8, núm. 2, julio – diciembre de 2010, págs. 21

- 29 Repositorio Digital UAC. Recuperado y Consultado en:

<http://repositorio.uac.edu.co/handle/11619/1325>

Universidad Miguel Hernández de Elche. (n.d.). Guía de uso de Mendeley. Recuperado de

<https://aprendemendeley.umh.es/guia/?form=MG0AV3> Consultado en:

(<https://aprendemendeley.umh.es/guia/>)

Zarta Ávila, P. (2018). *La sustentabilidad o sostenibilidad: un concepto poderoso para la humanidad*. Tabula Rasa, (28), 409-423. Consultado y Recuperado en:

<https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=39656104017>

Ziccardi, Alicia, (2012) *Espacio Público y Participación Ciudadana. El caso del Programa Comunitario de Mejoramiento Barrial de la Ciudad de México* Gestión y Política Pública, pp. 187-226 Centro de Investigación y Docencia Económicas, A.C. Distrito Federal, México