

UACM

Universidad Autónoma
de la Ciudad de México

Nada humano me es ajeno

COLEGIO DE HUMANIDADES Y CIENCIAS SOCIALES

LICENCIATURA EN CIENCIA POLÍTICA Y ADMINISTRACIÓN URBANA

**Organización del Frente Popular Francisco Villa como movimiento
urbano y su interacción con el gobierno en turno**

TRABAJO RECEPCIONAL
PARA OBTENER EL TÍTULO DE LICENCIADO EN
CIENCIA POLÍTICA Y ADMINISTRACIÓN URBANA

PRESENTA

ROMÁN GARCÍA GUERRERO

Directora del trabajo recepcional

Dra. Nivia Marina Brismat Delgado

México, D.F. Marzo de 2015

SISTEMA BIBLIOTECARIO DE INFORMACIÓN Y DOCUMENTACIÓN



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE LA CIUDAD DE MÉXICO COORDINACIÓN ACADÉMICA

RESTRICCIONES DE USO PARA LAS TESIS DIGITALES

DERECHOS RESERVADOS ©

La presente obra y cada uno de sus elementos está protegido por la Ley Federal del Derecho de Autor; por la Ley de la Universidad Autónoma de la Ciudad de México, así como lo dispuesto por el Estatuto General Orgánico de la Universidad Autónoma de la Ciudad de México; del mismo modo por lo establecido en el Acuerdo por el cual se aprueba la Norma mediante la que se Modifican, Adicionan y Derogan Diversas Disposiciones del Estatuto Orgánico de la Universidad de la Ciudad de México, aprobado por el Consejo de Gobierno el 29 de enero de 2002, con el objeto de definir las atribuciones de las diferentes unidades que forman la estructura de la Universidad Autónoma de la Ciudad de México como organismo público autónomo y lo establecido en el Reglamento de Titulación de la Universidad Autónoma de la Ciudad de México.

Por lo que el uso de su contenido, así como cada una de las partes que lo integran y que están bajo la tutela de la Ley Federal de Derecho de Autor, obliga a quien haga uso de la presente obra a considerar que solo lo realizará si es para fines educativos, académicos, de investigación o informativos y se compromete a citar esta fuente, así como a su autor ó autores. Por lo tanto, queda prohibida su reproducción total o parcial y cualquier uso diferente a los ya mencionados, los cuales serán reclamados por el titular de los derechos y sancionados conforme a la legislación aplicable.

AGRADECIMIENTOS

Al término de un arduo esfuerzo como lo es el desarrollo del Trabajo Recepcional para la obtención del título de licenciatura, al cual se emplea un máximo de tiempo durante su investigación, deja un sentimiento de privación en diversos sentidos de la vida, no obstante, el resultado obtenido brinda la satisfacción de haber alcanzado una meta u objetivo.

A pesar de encontrarse con grandes dificultades, el camino que se recorre durante el estudio y preparación de este trabajo profesional, representa la tenacidad y el esmero aplicado a la pesada tarea de concluir con éxito el episodio más representativo en el ámbito personal, éste, a su vez, deja una indeleble huella en el pensamiento filosófico, matizado por la diversidad ideológica obtenida de los distintos análisis realizados a los acontecimientos que marcaron las sociedades contemporáneas.

El esfuerzo empleado para su culminación, indica el entendimiento de los hechos históricos y la comprensión de la realidad actual que nos servirá para la construcción profesional de un mejor futuro, sin embargo, esto no hubiese sido posible sin el apoyo de instituciones y personas que guiaron mi preparación.

Es por esto, que brindo mi agradecimiento a la Universidad Autónoma de la Ciudad de México que me otorgó todas las facilidades para acceder y estudiar una licenciatura a pesar de que por diversas razones había abandonado la vida académica durante doce años.

Agradezco al Instituto de Ciencia y Tecnología del Distrito Federal (ICyTDF) por haber creído en mí y en haberme seleccionado para recibir el apoyo económico durante seis meses, dicho apoyo fue de gran utilidad para esta realización.

Un agradecimiento especial a mi directora, la Dra. Nivia Marina Brismat Delgado quien dedicó su valioso tiempo para guiarme, asesorarme y atenderme en momentos tan difíciles para la culminación de la licenciatura. Asimismo, agradezco la atención tan importante que me proporcionaron las Maestras Beatriz Amezquita y Susana Nava de esta misma universidad.

Un agradecimiento especial a mis compañeras Corina Carmona, Ana Lourdes Capula y Norma Méndez por el apoyo incondicional que me proporcionaron durante la licenciatura y la culminación.

Agradezco el apoyo otorgado por mi esposa la Sra. Rosa Gaytán quien estuvo a mi lado durante la licenciatura y pacientemente espero la terminación de ésta sin desesperar por estar siempre ocupado en la investigación y tareas relacionadas con la larga carrera.

Agradezco el apoyo moral recibido por mi padre el Sr. Luis García que a pesar de que estuvimos separados por una gran distancia siempre tuvo una palabra de aliento para que yo siguiera adelante.

Agradezco al apoyo incondicional de mi hermano Filomeno García, Lic. En Filosofía y letras, él, en todo momento estuvo presente y principalmente en horas de angustia que se presentaron durante el desarrollo de la licenciatura. En este mismo agradezco el apoyo moral recibido de todos mis hermanos, Antonia, José y Laurencio, mismos que siempre estuvieron al pendiente de mi situación como hermano y estudiante universitario desde el inicio hasta el final de la carrera.

Agradezco el apoyo incondicional otorgado por mi primo y su esposa, los Sres. Andrés García y Margarita Álvarez, mismos que brindaron su casa, amor y confianza, ellos abrieron su corazón para un hijo más y apostaron todo su interés en mi desarrollo académico profesional. Sin éste, no habría sido posible la realización de iniciar y culminar mi licenciatura.

Agradezco el apoyo moral y la comprensión de mis hijos Rocío, Ana Laura y Brian García que estuvieron solos en diversos momentos debido a mi ausencia en eventos importantes de su vida por motivos académicos. De mi hija Rocío, agradezco sus alentadoras palabras: usted puede papá siga adelante, no se rinda, lo va a lograr.

Agradezco el apoyo tan importante de la Sra. Leticia de La Cruz que en vida fuera coordinadora de la manzana 24 del Frente Popular Francisco Villa (FPFV), misma que me otorgó un módulo para vivir mientras estudiara mi licenciatura en la Universidad Autónoma de la Ciudad de México (UACM), cabe mencionar que gracias a esta oportunidad de acceder a la organización del FPFV surgió la idea de hacer el Trabajo Recepcional sobre este movimiento que cobija a muchas personas que carecen de un techo para su familia. En este mismo, agradezco a su hija, la Sra. Laura Miranda sucesora de la coordinación de la manzana 24 quien con sus palabras alentadoras me otorgaron el deseo de seguir siempre adelante a pesar de las adversidades de la vida cotidiana.

Agradezco el apoyo moral y la autorización para desarrollar el presente trabajo sobre el FPFV, Diputado local, líder moral y máxima autoridad de la Comisión Política Nacional del Frente Popular Francisco Villa, Alejandro López Villanueva.

Finalmente, agradezco el apoyo recibido por el Ing. Juan Luis Sánchez quien creyó en mí y siempre me otorgó las facilidades para poder trabajar en su empresa y continuar con mis estudios.

Índice

Capítulo I. El quehacer de los movimientos urbanos	13
1.1 El concepto de acción colectiva.....	13
1.2. El debate sobre los movimientos sociales.....	16
1.3. El concepto de acción organizada.....	21
1.4 El concepto de movimiento social urbano	23
1.5. La noción de proyecto político en el análisis del Frente Popular Francisco Villa	26
Capítulo II. Origen y características del Frente Popular Francisco Villa (1989-2010).....	28
2.1 El frente Popular Francisco Villa como movimiento urbano en México	28
2.2 Origen y objetivos del Frente Popular Francisco Villa	33
2.3 Estructura organizacional del Frente Popular Francisco Villa	38
Capítulo III. El Frente Popular Francisco Villa: sus vínculos externos	46
3.1. Presencia y vinculación con otras organizaciones políticas y sociales de la sociedad civil	46
3.2. Vínculos con el gobierno en turno y participación en el sistema político institucionalizado	55
Capítulo IV. La dinámica del Frente Popular Francisco Villa	60
4.1 Recursos obtenidos y obligaciones de los agremiados del Frente Popular Francisco Villa.....	60
Conclusiones	73
Anexos Metodológicos.....	78
Bibliografía	89

Índice de abreviaturas

Asamblea de Barrios.....	(AB)
Asamblea Nacional del Movimiento Urbano Popular.....	(ANAMUP)
Central Unitaria de Trabajadores.....	(CUT)
Centro Operacional de Vivienda y Poblamiento, AC.....	(COPEVI)
Comisión Intermedia.....	(CI)
Comisión Nacional de Asuntos Indígenas.....	(CONAI)
Comisión Política.....	(CP)
Comisión Política Nacional.....	(CPN)
Compañía de Luz y Fuerza del Centro.....	(CL y FC)
Consejo General de Huelga.....	(CGH)
Coordinadora de Cuartos de Azotea de Tlatelolco.....	(CCAT)
Coordinadora Nacional del Movimiento Urbano Popular.....	(CONAMUP)
Coordinadora Nacional de Trabajadores de la Educación.....	(CNTE)
Coordinadora Única de Damnificados.....	(CUD)
Ejército Zapatista de Liberación Nacional.....	(EZLN)
Escuela Nacional de Antropología e Historia.....	(ENAH)
Estructura de Oportunidades Políticas.....	(EOP)
Fondo de Cultura Económica.....	(FCE)
Fondo Nacional de Habitaciones Populares.....	(FONHAPO)

Frente Amplio por la Construcción del Movimiento de Liberación Nacional..... (FAC-MLN)

Frente Popular Francisco Villa..... (FPFV)

Frente Zapatista de Liberación Nacional.....(FZLN)

Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia..... (FARC)

Instituto de Ciencia y Tecnología del Distrito Federal)..... (IC y TDF)

Instituto Nacional de Vivienda..... (INVI)

Instituto Nacional para la Educación Adulta.....(INEA)

Instituto Politécnico Nacional..... (IPN)

Movimiento Independiente Popular..... (MIP)

Movimiento Popular de Pueblos y Colonias del Sur..... (MPPCS)

Movimiento Proletario Independiente..... (MPI)

Movimiento Urbano Popular..... (MUP)

Movimientos Sociales Urbanos..... (MSU)

Partido de la Revolución Democrática.....(PRD)

Partido Revolucionario Institucional.....(PRI)

Unidad Habitacional..... (UH)

Unión de Colonos, Inquilinos y Solicitantes de Vivienda..... (UCISV)

Unión de Cuartos de Azotea e Inquilinos Independientes..... (UCAI-IND)

Unión Popular Nueva Tenochtitlán..... (UPNT)

Unión Popular Revolucionaria Emiliano Zapata..... (UPREZ)

Unión de Solicitantes y Colonos por la Vivienda..... (USCOVI)

Universidad Autónoma de la Ciudad de México..... (UACM)

Universidad Autónoma Metropolitana..... (UAM)

Universidad Nacional Autónoma de México..... (UNAM)

Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación..... (SNTE)

Sindicato Nacional de Trabajadores del Seguro Social..... (SNTSS)

Sindicato de Trabajadores de la Universidad Nacional Autónoma de México..... (STUNAM)

Sindicato Único de Trabajadores de Autotransportes Urbanos de Pasajeros..... (SUTAUR.100)

Sindicato Único de Trabajadores Electricistas de la República Mexicana..... (SUTERM)

Introducción

En varias partes del mundo occidental y América Latina los movimientos sociales surgen como signo de protesta ante situaciones económicas, políticas, sociales y culturales que no son resueltas o procesadas en el orden sociopolítico. Así, algunos de ellos han tenido como principal objetivo la exigencia de sus derechos y, en sus formas de organización y acción, han sido la imagen emblemática de las clases desfavorecidas, es decir, han aglutinado diversos grupos marginados y de escasos recursos que demandan ser escuchados. Este es el caso del Frente Popular Francisco Villa (FPFV).

El surgimiento de los movimientos sociales en México no es un tema nuevo. Sin embargo, es importante mencionar algunos que surgieron e hicieron historia, como el Movimiento Revolucionario del Magisterio en 1956, encabezado por Othón Salazar y Encarnación Pérez, que demandaba el aumento salarial; el Movimiento Ferrocarrilero de 1958, encabezado por Demetrio Vallejo y Valentín Campa, el cual buscaba mejorar la situación económica de este gremio; o el movimiento del 68, que significó una gran apertura en la toma de decisiones en el ámbito político.

Algunos movimientos emergieron con el objetivo de demandar mejores salarios; otros, por su parte, exigieron bienes públicos de diverso tipo: escuelas, empleo, servicios y vivienda. Esta última demanda marca el surgimiento del Frente Popular Francisco Villa (FPFV) como movimiento social en la Ciudad de México.

El Frente Francisco Villa, nacido en el fragor de los movimientos urbano-populares de la Ciudad de México, es exponente de la complejidad de los procesos de acción colectiva desarrollados en el Distrito Federal en las últimas décadas. A ello se suma que la llegada de Cuauhtémoc Cárdenas a la jefatura de Gobierno del Distrito Federal (1997-2000), dando lugar a la alternancia política en la capital representada por un partido de izquierda, el Partido de la Revolución Democrática (PRD), fue un acontecimiento con enormes implicaciones para la vida política local, que abrió paso a una modificación sustantiva de la estructura de

oportunidades políticas para el desarrollo de la acción colectiva en el ámbito local (Álvarez, 2004: 115). Así:

En estas nuevas condiciones se gestaron variaciones importantes en las formas de acción colectiva, se establecieron nuevos parámetros entre las organizaciones para la gestión y la relación con el gobierno, así como nuevas modalidades para el planteamiento de esta relación. Sin embargo, tuvo lugar también la reproducción de ciertos fenómenos y la refuncionalización de ciertas prácticas en la relación gobierno-sociedad, que condujeron a la construcción de un neocorporativismo y a la implantación de nuevas modalidades de relaciones clientelares (Álvarez, 2004:121).

Entre las organizaciones urbano-populares (en particular las relacionadas con el MUP), se definieron al menos tres tendencias en la forma de vinculación con el gobierno y el sistema de partidos: en primer lugar, una relación de tipo clientelar y/o semicorporativa a partir de vínculos preestablecidos con fracciones internas del PRD, con antiguos líderes de las organizaciones que lograron insertarse en el aparato o con diputados locales, en la cual la gestión y la incondicionalidad política van de la mano; en segundo lugar; una relación de confrontación, tanto por parte de las organizaciones tradicionalmente ligadas al PRI (Antorcha Popular) como por organizaciones provenientes de la propia izquierda; y, en tercer término, una relación de colaboración y corresponsabilidad, que funcionó principalmente en el marco de ciertos programas gubernamentales (de Coinversión, de Mejoramiento de Vivienda y de Desarrollo Urbano) (*San Juan, 2001:40, citado en Álvarez, 2004: 121, 122*).

En ese contexto, la presente investigación se circunscribe al estudio del Frente Popular Francisco Villa, una de las organizaciones más relevantes del movimiento urbano popular de la Ciudad de México, y que se ha destacado por su interacción con el gobierno en turno del Distrito Federal en una multiplicidad de ámbitos para lograr sus objetivos: el logro de vivienda digna y de mejores condiciones de vida para sus miembros. Específicamente, las preguntas que guiaron la investigación fueron las siguientes:

¿Cuál es el origen del Frente Popular Francisco Villa? ¿Cuáles son sus características? ¿Cuál es la naturaleza de sus vínculos con el gobierno del Distrito Federal y con otros actores de la sociedad civil? ¿Cuál es la dinámica interna del Frente en términos de los beneficios y obligaciones de sus miembros?

Para dar respuesta a las interrogantes planteadas, se utilizó un marco teórico basado en las teorías de los movimientos sociales y de la sociedad civil esencialmente, donde la noción de “proyecto político” definido por Dagnino, Olvera y Panfichi ocupó un lugar fundamental. Utilizando algunas de las dimensiones relacionadas con estos conceptos se reconstruyó el origen, características y principios del Frente Popular Francisco Villa, al igual que su dinámica interna y sus interacciones externas con el gobierno y otros actores de la sociedad civil. Así, se ha pretendido profundizar en los elementos que hacen del FPFV un proyecto político con lógicas e identidad propia, y en sus estrategias de inserción y acción en la esfera público-política de la ciudad y a nivel nacional.

En términos metodológicos, esta investigación es de carácter descriptivo y se concentra en un estudio de caso. Asimismo, tiene un carácter relacional, pues no sólo pretende realizar el análisis interno de las características del Frente Francisco Villa, sino que aspira a develar cómo ha sido su posicionamiento e inserción como actor político relevante a partir de las complejas relaciones que establece con el gobierno del Distrito Federal y otros actores de la sociedad civil.

Para ello, se utilizaron diversas técnicas de investigación cualitativas que permitieron recabar información sistematizada del Frente, como el análisis de documentos, el análisis hemerográfico y la técnica de observación. Ésta última se realizó especialmente en el predio “El Molino”, cuna y lugar esencial que alberga gran cantidad de agremiados en unidades habitacionales y campamentos. También se realizaron entrevistas a dirigentes y miembros de dicha organización. En el caso específico del uso de las fuentes hemerográficas, permitieron reconstruir la voz pública y acciones de los líderes del Frente y de la organización en general, al igual que utilizar información que fue difícil de obtener con la técnica de observación y las

entrevistas, debido al silencio de los dirigentes y miembros de la organización. Un recuento de la experiencia del trabajo de campo se puede consultar en los anexos metodológicos de este estudio.

Tomando en cuenta la lógica investigativa antes presentada, el texto se ha dividido de la siguiente manera: en el **Capítulo I** se exponen los elementos teórico-metodológicos de la investigación, mientras que en el **Capítulo II** se define la trayectoria del FPFV desde sus orígenes, así como su estructura organizacional. Posteriormente, el **Capítulo III** refiere a la proyección y vínculos externos del Frente a nivel de la sociedad civil y en el terreno de las lógicas políticas institucionalizadas del sistema político, mientras que el **Capítulo IV** ofrece una reconstrucción de su dinámica interna, con especial énfasis en los beneficios y obligaciones de los miembros de la organización.

Esta investigación ha intentado analizar a una de las organizaciones más relevantes y sin lugar a dudas controversiales- que habita en el espacio público-político de la Ciudad de México. Ello no ha estado exento de muchos tropiezos, como el mutismo y reserva de los agremiados y sus líderes, que en muchas ocasiones se mostraron reacios a otorgar entrevistas. No obstante a ello, considero que uno de los mayores logros del estudio consistió en situar al Frente Popular Francisco Villa, más allá de los mitos o leyendas sobre su actuación, en la dinámica de su lógica interna y en las interacciones que sostiene con el gobierno y otros actores sociopolíticos. Espero, con ello, haber aportado un grano de arena a los estudios sobre las organizaciones y los movimientos urbano-populares de nuestra ciudad.

Capítulo I. El quehacer de los movimientos urbanos

En distintas ciudades del mundo, los movimientos urbanos populares (MUP) y/o movimientos sociales (MS) actúan desde su forma embrionaria por falta de vivienda, empleo, educación, servicios médicos, entre otros. Incluso, algunos se hacen presentes por la exclusión o por represión del Estado, como fue el caso del levantamiento del Ejército Zapatista de Liberación Nacional (EZLN) en 1994 en Chiapas, México.

Toda actuación de los MUP o MS tienen tres características principales: la primera es una demanda en común para una mejor calidad de vida o simplemente para el ejercicio de sus derechos a la libertad; la segunda demanda está dirigida principalmente a las instituciones o al gobierno en turno; y la tercera se relaciona con la forma de movilizarse, es decir, para hacerse notar como movimiento, su presencia tiene que ser contundente, decisiva y numerosa.

Partiendo de nociones conceptuales como **acción colectiva**, **movimientos sociales**, **acción organizada** y **movimientos urbano-populares**, su estudio examina la aparición y desarrollo del FPFV, sus principales características, así como sus vínculos con actores externos, tanto de la sociedad civil como del gobierno y, muy especialmente, la naturaleza y resultados de su interacción con el gobierno de la Ciudad de México en las condiciones actuales.

1.1 El concepto de acción colectiva

El tratamiento de los procesos de acción colectiva tiene una importante fuente conceptual en las aportaciones de la Sociología, la Filosofía, el Psiconoanálisis, la Psicología y la Economía. Los autores más relevantes que reflexionaron sobre este tipo de acción desde finales del siglo XIX hasta la primera mitad del siglo XX acentuaron el carácter emocional, afectivo e, incluso, irracional, de las causas y características de los procesos de movilización y del accionar de los grupos.

Así, Weber establece la diferencia entre relaciones sociales con una estructura regulada por un sistema racional de normas (tipo ideal burocrático), y aquellas donde domina lo emocional, la ruptura de las reglas cotidianas y la identificación afectiva con la acción (Weber, 1968, citado en Melucci, 1999: 26, 27). Por su parte, Durkheim acentúa los “estados de gran densidad

moral”, donde a través de procesos de entusiasmo colectivo el individuo se identifica con la sociedad (Durkheim, 1963, citado en Melucci, 1999: 27).

Pero quizá sea Gustave Le Bon quien enfatiza con más fuerza el carácter irracional de los procesos de acción colectiva a través de su “psicología de la multitud” y nociones como “multitud” o “masa”. En ese sentido, el comportamiento de los individuos se caracteriza por la irracionalidad, el caos y una suma de sentimientos como la impulsividad, la irritabilidad, la sugestionabilidad, la ingenuidad, etc. (Le Bon 1895, citado en Melucci, 1999: 27). Desde este mismo prisma, Ortega y Gasset entiende a las masas como “privadas de identidad, incapaces de responsabilidad colectiva y disponibles a la manipulación por parte de los jefes” (Ortega y Gasset, 1979, citado en Melucci, 1999: 27).

Robert Park fue uno de los primeros sociólogos que insiste en que el comportamiento colectivo no es una realidad patológica, sino un componente fundamental del normal funcionamiento de la sociedad, además de un factor decisivo para el cambio (Melucci, 1999: 27, 28). Adicionalmente, el economista Mancur Olson, en discusión con los teóricos de los grupos, enfatiza el componente racional de la acción colectiva, en tanto la vía para procurar bienes colectivos, donde los individuos que participan se rigen por una lógica de costo-beneficio: se participa si el beneficio esperado es mayor que el costo por participar en la acción colectiva y, motivados por una conducta maximizadora, los individuos procurarán obtener el beneficio del bien colectivo sin pagar el costo por obtenerlo (Olson, 1965). Con ello, se enfatiza la racionalidad como un componente fundamental de la generación de la acción colectiva que, con sus matices, tendrá una importante huella en los estudios y reflexiones posteriores sobre la acción colectiva en general y sobre los movimientos sociales, en particular.

De igual manera, Michel Crozier argumenta el carácter racional de la acción colectiva, al definir que:

(...) no es natural, no es un ejercicio gratuito; siempre será una coalición de hombres contra la naturaleza con miras a resolver problemas materiales (...)

Los constructos de acción colectiva en sus diferentes modalidades constituyen la solución. Mediante ellos, se redefinen los problemas, y los campos de interacción se acondicionan o se “organizan” de tal manera que los actores, en la búsqueda de sus intereses específicos, no ponen en peligro los resultados de la empresa colectiva; incluso los mejoran. En resumen, organizan los modos de integración que afianzan la cooperación necesaria entre actores sin suprimir sus libertades, es decir, sus posibilidades de perseguir sus objetivos contradictorios (...) (Crozier, 1990:19, 20).

Así, la acción colectiva puede ser definida como la articulación, más o menos formalizada, de un conjunto de individuos para obtener ciertos fines. Una de sus variantes es la acción colectiva contenciosa que, según Tarrow, es la base de los movimientos sociales:

El acto irreductible que subyace en todos los movimientos sociales y revoluciones es la acción colectiva contenciosa. La acción colectiva adopta muchas formas: puede ser breve o mantenida, institucionalizada o subversiva, monótona o dramática. En su mayor parte se produce en el marco de las instituciones por parte de grupos constituidos que actúan en nombre de objetivos que difícilmente harían levantar una ceja a nadie. Se convierte en contenciosa cuando es utilizada por gente que carece de acceso regular a las instituciones, que actúa en nombre de reivindicaciones nuevas o no aceptadas y que se conduce de un modo que constituye una amenaza fundamental para otros o autoridades (...) Esto no significa que los movimientos sean siempre violentos o extremistas, sino que la acción colectiva es el principal recurso, y con frecuencia el único, del que dispone la mayoría de la gente para enfrentarse a adversarios mejor equipados o a Estados poderosos. Esto no significa que los movimientos se limiten a protestar; también construyen organizaciones, elaboran ideologías y socializan y movilizan al electorado, al tiempo que sus miembros participan en su propia formación y en la creación de identidades colectivas (Tarrow, 1997: 24-25).

Desde otra postura epistemológica y teórica, Melucci advierte que la acción colectiva es siempre el fruto de una tensión del sistema social, que puede generar creencias que movilizan a la acción, la cual incluye elementos instrumentales y emocionales pero siempre cuestiona las estructuras existentes, es independiente de los sistemas políticos formalizados, y se vincula con la vida cotidiana y la experiencia individual de los que participan en ella. En ese sentido, las motivaciones de los participantes de la acción colectiva no son estrictamente emocionales ni racionales, sino que es una mezcla de ambos: importan tanto el logro de los objetivos como la configuración de identidades y solidaridades entre sus miembros (Melucci, 1999: 39, 40). Así:

Hoy en día el problema fundamental de una sociología de la acción colectiva es el de ligar las conductas conflictivas a la estructura de la sociedad sin renunciar, al mismo tiempo, a explicar cómo se forman y cómo se manifiestan en concreto nuevas creencias y nuevas identidades colectivas (Melucci, 1999: 26.)

El análisis de la acción colectiva supone, en ese contexto, analizar la no transparencia de los procesos políticos y en qué medida las demandas sociales de las cuales son portadores los procesos de acción colectiva cristalizan en nuevas reglas y derechos como manera de fortalecer y ensanchar la democracia, así como en la generación de nuevas identidades sociales (Melucci, 1999: 18-19).

1.2. El debate sobre los movimientos sociales

Una de las formas más representativas de la acción colectiva contenciosa se materializa en los movimientos sociales. Sin embargo, este concepto posee una multiplicidad conceptual que refleja la amplia variedad de estos fenómenos. Así, Tavera menciona que:

Los movimientos sociales son el producto de un momento histórico particular que están asociados a un conjunto de procesos determinados (...)

El término movimiento social engloba movimientos que se sitúan en diferentes contextos políticos-ecológicos local, regional, nacional o transnacional, cuyos objetivos se encuentran en esferas tan distintas como la cultural, social, política,

económica o personal, y cuya composición incluye a clases, sectores, grupos e identidades tan diversas, como obreros, campesinos, mujeres, estudiantes, vecinos y grupos étnicos (Tavera, 2000: 450).

Rashke y Fernández, por su parte, acentúan la gran variabilidad de formas organizativas y movilizativas que pueden considerarse como movimientos sociales:

(...) es un agente colectivo movilizador que persigue el objetivo de provocar, impedir o anular un cambio social fundamental, obrando para ello con cierta continuidad, un alto nivel de integración simbólica y un nivel bajo de roles, y valiéndose de formas de acción y organización variables. (Riechmann, J. y Fernández F., 1999: 48).

A pesar de la complejidad teórica y práctica de los movimientos sociales, suponen la existencia de un denominador común: se trata de una forma compleja de acción, tal y como señala Charles Tilly (1998). “Estas complejas formas de acción” pueden ser temporales, es decir, los individuos se organizan para que sus demandas sean escuchadas y, cuando éstas son atendidas, el movimiento desaparece. En otras ocasiones, los líderes son cooptados por el partido gobernante.

En el campo de estudios de las ciencias sociales, de acuerdo con Cohen (1988), pueden delimitarse dos tradiciones que tienen a los movimientos sociales como centro de su quehacer: la "estadounidense" y la "europea", mejor conocidas como las propuestas de la “estrategia” y la “identidad”.

La movilización de recursos parte de los aportes de Mancur Olson y privilegia el carácter racional de la aparición, organización y resultados de los movimientos sociales en tanto formas de acción colectiva (Cohen, 1988). Esta perspectiva ha sido enriquecida posteriormente con el concepto de Estructura de Oportunidades Políticas, que toma en cuenta elementos institucionales, culturales y simbólicos del sistema político que explican la aparición, duración e impacto de los movimientos sociales, tales como el grado de apertura o

cierre del sistema político, la estabilidad e inestabilidad de los alineamientos políticos, los conflictos entre y dentro de las élites, entre otras variables. Sydney Tarrow es uno de los autores más relevantes de esta propuesta y define a la Estructura de Oportunidades Políticas (EOP) como “las dimensiones consistentes –aunque no necesariamente formales, permanentes y nacionales- del entorno político, que fomentan o desincentivan la acción colectiva entre la gente (...)” (Tarrow, 1997: 49). Asimismo, enfatiza que la coordinación, la organización y la permanencia caracterizan a los movimientos sociales:

El poder de los movimientos sociales se pone de manifiesto cuando los ciudadanos corrientes unen sus fuerzas para enfrentarse a las élites, a las autoridades y a sus antagonistas sociales. Estas confrontaciones se remontan a los inicios de la historia, pero la organización, la coordinación y el mantenimiento de esta interacción constituyen la contribución específica que realizan los movimientos sociales, una invención de la era moderna que acompañó el nacimiento del estado moderno (Tarrow, 1997: 22).

Así, la búsqueda racional, por parte de los grupos, de la satisfacción de sus intereses sigue siendo el elemento movilizador y la causa fundamental de la aparición de los movimientos sociales, elemento que ha sido duramente criticado por los estudiosos de los movimientos sociales agrupados en la tradición “europea” o de la “identidad” (Cohen, 1988: 12). Nacida en Europa en el fragor de los llamados "nuevos movimientos sociales" (movimiento feminista, pacifista, ecologista, etc.), esta perspectiva agrupa a autores como Touraine, Dubet, Pizzorno y Melucci (Tarrés, 1992; Tavera, 2000). A diferencia de la movilización de recursos y oportunidades políticas, explica la aparición y despliegue de los movimientos sociales como:

(...) reacción a cambios macroestructurales que generan nuevos valores y preocupaciones, con lo cual cobra interés fundamental la dimensión cultural y simbólica del comportamiento colectivo. Desde esta perspectiva se ha enfatizado la creación de nuevas identidades que expanden el concepto de lo político y redefinen la esfera de lo público/ lo privado (...)

En ese contexto, los movimientos sociales no tienen como principal objetivo su inclusión en el sistema político, sino la defensa y democratización de la sociedad civil (Cohen y Arato), la configuración de identidades colectivas que planteen problemas al sistema político (Pizzorno, Dubet, Alberoni), o el socavamiento simbólico o expansión de los límites del sistema (Touraine, Melucci (Álvarez, 2009:31).

Dos de los autores más fecundos y comprensivos de esta perspectiva son Alain Touraine y Alberto Melucci. Para el primero, los movimientos sociales no se reducen a acciones estratégicas (generar y sostener un movimiento para lograr un fin) ni a la mera formación de identidades. Se trata de actores que llevan sus luchas al plano de la historicidad, es decir, de grupos sociales que luchan con la finalidad de transformar los modelos culturales y conducen sus protestas hasta las orientaciones centrales de una sociedad. Desde un punto de vista analítico, los tres principios que fundan todo movimiento social son la identidad, la oposición y la totalidad. El principio de identidad se refiere a la definición del actor por él mismo; el conflicto se relaciona con lo que constituye y organiza al actor (nombrar un adversario); mientras que el de totalidad refiere a las orientaciones comunes de los adversarios (Touraine, 1995).

Melucci, por su parte, conceptualiza a los movimientos sociales como formas de acción colectiva basadas en la solidaridad, que desarrollan un conflicto y rompen los límites del sistema en que ocurre la acción (Melucci, 1999: 46). A pesar de su diversa naturaleza (movimientos reivindicativos, movimientos políticos, movimientos antagónicos), su activación se relaciona con la existencia estructural de un conflicto y las condiciones coyunturales en las que se encuentra un sistema.

En ese contexto, los movimientos provocan nuevos cambios, que pueden acrecentar o disminuir las contradicciones, contribuyendo a que el sistema se modernice o se transforme (Melucci, 1999: 54).

A pesar de la riqueza y complejidad de estas ideas, los autores que defienden esta perspectiva han sido criticados por sobreestimar la novedad de los movimientos que analizan su

dimensión identitaria, minimizando el carácter instrumental y estratégico de su acción (Álvarez, 2009).

En los últimos años, ambas perspectivas han intentado realizar análisis más integradores de la realidad de los movimientos sociales. Los teóricos de la movilización de recursos han integrado la dimensión identitaria y simbólica del accionar de los movimientos sociales (Snow et.al, 1997), en tanto autores como Melucci han incluido la dimensión más instrumental de los movimientos sociales sin abandonar la idea de que son actores que producen identidades colectivas. La contribución de este último autor enfatiza la idea de movimiento como construcción social, la multidimensionalidad de los elementos que lo constituyen (objetivos, creencias, decisiones, intercambios), y su relación con el ambiente:

Los movimientos son construcciones sociales. Más que una consecuencia de crisis o disfunciones, más que una expresión de creencias, la acción colectiva es “construida” gracias a una inversión organizativa (...) Los movimientos son sistemas de acción en el sentido de que sus estructuras son construidas por objetivos, creencias, decisiones e intercambios, todos ellos operando en un campo sistémico (...) Los actores colectivos “producen” entonces la acción colectiva porque son capaces de definirse a sí mismos y al campo de su acción (relaciones con otros actores, disponibilidad de recursos, oportunidades y limitaciones). La definición que construye el actor no es lineal sino que es producida por interacción y negociaciones, y algunas veces por diferentes orientaciones opuestas. Los individuos crean un “nosotros” colectivo, compartiendo y laboriosamente ajustando por lo menos tres clases de orientaciones: aquellas relacionadas con los fines de la acción (el sentido que tiene la acción para el actor); aquellas vinculadas con los medios (las posibilidades y límites de la acción) y, finalmente aquellas referidas a las relaciones con el ambiente (el campo en el que tiene lugar la acción) (Melucci, 1999: 37-43).

En términos de su “locus” en el orden social, los movimientos sociales también pueden ser analizados desde el prisma analítico de Cohen y Arato (2000), que apuestan por comprenderlos en sus diversos espacios de acción e interacción.

Para estos autores, la sociedad civil y la sociedad política (estructuras de gobierno, sistema de partidos), son esferas con relativa autonomía, pero en ambas se sitúa el actuar de los movimientos, el cual es definido a partir del concepto de “política dual”. Así, definen la capacidad de los movimientos para ubicarse en la sociedad civil y, presuntamente, democratizarla a través de la publicidad de los problemas, y su posicionamiento, a través de una política de la inclusión, en el sistema político institucionalizado para lograr sus objetivos (Cohen y Arato, 2000: 579-580).

Ello actualiza el marco de acción de aquellas propuestas que actúan en diversos niveles sociales y que buscan, de igual manera, la procuración de bienes para sus miembros, su identidad como movimiento, y su permanencia en la esfera público-política.

1.3. El concepto de acción organizada

Crozier y Friedberg comprenden a los diferentes procesos de acción colectiva en tanto “acción organizada”: “constructo humano” que articula modelos de articulación y de integración de comportamientos divergentes y contradictorios que estructuran en diverso grado los campos de acción social (Friedberg y Crozier, 1990). Subrayan que esta forma de estructuración puede estar relativamente formalizada y ser consciente, o puede haber sido “naturalizada” por la historia, las costumbres, y las creencias (Crozier y Friedberg, 1990: 46). En ambos casos, orienta los comportamientos de los actores sociales.

Para los autores, el orden social puede ser comprendido en términos de campos de acción estructurados por sistemas de acción concretos, con diversos procesos de acción colectiva que producen un orden cambiante, y cuyas reglas del juego y características son resultado de la interacción estratégica (problemas y apuestas en torno a los cuales los actores se movilizan), y de los procesos de intercambio y relaciones de poder entre agentes (Friedberg, 1993: 293).

En ese sentido, las organizaciones formales, los movimientos sociales y los procesos más laxos de acción colectiva pueden analizarse a través de un conjunto de categorías homogéneas que, en la práctica, se materializan de manera diferenciada en las distintas modalidades de la acción organizada. Estas son:

- Características de su organización (naturaleza más o menos explícita y codificada de su estructuración).
- Existencia de fines más o menos claramente definidos.
- Integración de la estructuración y de los mecanismos de regulación en torno de los fines.
- Adquisición de conciencia e interiorización de los fines por parte de los participantes (Friedberg, 1993: 294).

Asimismo, enfatizan el carácter estratégico de la acción de los agentes sociales en un contexto de contingencia y cambio. Para Crozier y Friedberg, los procesos de decisión y acción de los agentes en la acción organizada no se basan en la claridad y la coherencia, pues rara vez se tienen objetivos claros, sino que pueden ser múltiples y en cierta medida ambiguos, pues “lo que considera ‘medio’ en un momento dado puede ser ‘fin’ en otro momento y viceversa” (Crozier y Friedberg, 1990: 46). No obstante, el comportamiento de los actores sociales es siempre un comportamiento con sentido:

*(...) el hecho de que no se pueda relacionar con objetivos claros, no significa que no pueda ser racional sino todo lo contrario. En lugar de ser racional con relación a ciertos objetivos, lo es, por una parte, con relación a las oportunidades y a través de éstas, al contexto que las defina, y por otra parte, en relación con el comportamiento de los otros actores, con el partido de los que lo toman y con el juego que se estableció entre ellos. En resumen, un comportamiento que siempre presenta dos aspectos: uno **ofensivo**, que es aprovechar las oportunidades con miras a mejorar su situación, y otro **defensivo** que consiste en mantener y ampliar su margen de libertad y por ende su capacidad de actuar (Crozier y Friedberg, 1990: 47).*

El prisma analítico que ofrecen Crozier y Friedberg ayuda a examinar al Frente Popular Francisco Villa como “acción organizada”; esto es, con un cierto nivel de estructuración, existencia de fines más o menos definidos, con mecanismos de integración, y con cierto nivel de internalización de los objetivos de la organización en sus miembros.

Adicionalmente, contribuye a la comprensión del comportamiento y acciones de sus líderes y miembros a partir de relaciones de influencia, regateo y cálculo que contribuyen a explicar el devenir de la organización a partir de la interacción entre actores. De importancia crucial son las relaciones de poder que se establecen internamente entre sus miembros y al exterior con otros actores, que modulan los objetivos, fines y evolución de la organización.

1.4 El concepto de movimiento social urbano

El concepto "movimientos sociales urbanos" (MSU) fue acuñado por Manuel Castells en su texto "*La Cuestión Urbana*" (1977), al tomar como caso paradigmático las movilizaciones chilenas que facilitaron el acceso al gobierno del Partido de la Unidad Popular de Salvador Allende. Posteriormente amplió y consolidó el concepto con el análisis de otras experiencias urbanas, como fue el caso del movimiento vecinal de Madrid durante las últimas etapas del franquismo (Castells, 1986).

Para este autor la ciudad, al igual que la sociedad, es un producto social de intereses y valores en pugna. Por ello, su transformación se relaciona tanto con la acción de los grupos dominantes como con los procesos de resistencia y movilización de las bases populares a esa dominación. En ese contexto, las dimensiones que caracterizan a un movimiento urbano son tres:

- que se autodenominen urbanos, ciudadanos o se consideren relacionados con la ciudad. Ello supone una ciudad organizada en torno al valor de uso frente a la mercantilización de la vida y los servicios urbanos desde la lógica del valor de cambio, lo cual comprende la provisión de viviendas como servicio público, la preservación de edificios históricos, la reivindicación de espacios libres para el mejoramiento de la vida de la comunidad, etc.
- que estén basados en la localidad y se encuentren territorialmente definidos. El segundo objetivo se basa en la búsqueda de la identidad cultural a partir del mantenimiento o creación de culturas locales autónomas, étnicamente basadas o históricamente organizadas.

- que se movilizan en torno a tres objetivos: el consumo colectivo y la ciudad como valor de uso; la identidad, la autonomía cultural y la comunicación; y la autogestión política basada en el territorio (Castells, 1986: 432). Ello implica la búsqueda de un poder creciente para el gobierno local, vía descentralización de los barrios o autogestión urbana, en contraposición con el modelo de Estado centralizado.

Estos tres objetivos constituyen lo que el autor define como proyectos alternativos que se oponen a la lógica dominante signada por el capitalismo, el informacionalismo y el estatismo, e impondrían un nuevo significado a la vida y la ciudad:

Los tres proyectos alternativos a los modos de producción y modos de desarrollo que predominan en nuestro mundo. La ciudad de valor de uso se contrapone a la forma capitalista de ciudad en cuanto a valor de cambio; la ciudad como red de comunicación, al flujo de información unidireccional característico del modelo de desarrollo informacional, y la ciudad como entidad política de libre autogestión, el recurso al estado centralizado en cuanto instrumento de autoritarismo y amenaza de totalitarismo (Castells, 1986: 438).

Una definición mínima del concepto de movimiento urbano la propone Fran Tonkiss (2006), siguiendo a Castells. Este autor apunta como característica definitoria de los movimientos sociales urbanos la utilización del espacio urbano, tanto como medio y escenario de disputa política (2006). A partir de ello, autores como Martí y Bonet definen a los movimientos urbanos como:

(...) una red interactiva de individuos, grupos y organizaciones que dirigen sus demandas a la sociedad civil y a las autoridades, e intervienen con cierta continuidad en la politización del espacio urbano a través del uso de formas convencionales y no convencionales de participación en la ciudad. Hablamos de Movimiento Urbano (...) porque permite una aproximación con la literatura sobre movimiento sociales, que a menudo no incorpora los movimientos sociales urbanos (Martí i Costa y Bonet i Martí, 2008: 4).

La población de las grandes ciudades tiene una gran diversidad de carencias. Para solucionarlas, el Estado se encarga de la creación de nuevas políticas públicas y una gama de programas sociales que ayudan a mantener el equilibrio entre los distintos niveles de gobierno y los gobernados. No obstante, esta medida no es suficiente.

La creación e implementación de políticas de desarrollo e infraestructura sin una previa planeación y sin consensar a la población, da como resultado la molestia de la sociedad civil urbana, ya que esta resulta afectada en distintos aspectos. Ejemplo de ello es la inversión extranjera, la expansión de centros comerciales, la expropiación de predios para expansión de transporte público, entre otros.

Este es el caso, de acuerdo a la presente investigación, del accionar del Frente Francisco Villa que, además, puede ser considerado como Frente Popular de acuerdo al análisis de Sánchez Ríos, que argumenta lo siguiente:

Los frentes populares son formas de organización popular de nuevo tipo, que operan a nivel local o regional y en las cuales se aglutinan colonos, obreros, estudiantes y campesinos que comparten intereses y luchas comunes. Constituyen organizaciones de masas que disponen de capacidad organizativa y de gestión y un comienzo de vida política interna. Desde el punto de vista del espacio, ejercen un control territorial sobre las colonias en las que se ubican; éstas se crean sobre terrenos conquistados a través de invasiones colectivas. Dentro del frente existen posiciones y corrientes políticas diferentes (Sánchez Ríos, 2007: 3).

En consecuencia, el Frente Popular Francisco Villa encaja en la definición anterior, lo cual se refleja, incluso, en el artículo 1, capítulo I, de su estructura orgánica, el cual a la letra dice:

El Frente Popular Francisco Villa (FPFV) es una organización política, legal, abierta de izquierda, soberana e independiente, con origen fuerza y base en el pueblo y clase trabajadora mexicana.

Tiene como objetivo el luchar pacíficamente por mejores condiciones de vida, el respeto a los derechos ciudadanos y constitucionales, así como el construir una sociedad justa, libre y democrática (FPFV, Estructura Orgánica. IV Congreso Nacional del Frente Popular Francisco Villa, 27 de octubre del 2000: 32).

1.5. La noción de proyecto político en el análisis del Frente Popular Francisco Villa

La acción colectiva que realiza el FPFV se puede analizar como movimiento urbano, como movimiento social y como acción colectiva organizada. Su accionar se puede observar en las calles, plazas públicas, la explanada de la delegación Iztapalapa o en las afueras del Instituto Nacional de Vivienda (INVI). En estos escenarios, EL FPFV exige el cumplimiento de sus demandas ante los distintos niveles de gobierno que previamente a la ocupación de puestos o curules fueron apoyados en campaña. Su presencia en estos lugares significa el cobro de las promesas de una mejor calidad de vida para los agremiados del Frente.

La esencia de sus demandas consiste principalmente en la no afectación de sus intereses particulares, como la libertad de manifestarse, para lograr su permanencia y principales objetivos como la adquisición de créditos para vivienda, servicios, educación, salud, empleo, entre otros. En esta fase, la presencia del FPFV se puede considerar como movimiento urbano popular que interactúa con el gobierno en turno de la Ciudad de México.

Pero también el Frente puede comprenderse como movimiento social en apoyo a otros movimientos, otras organizaciones civiles o sindicales, siendo estos apoyos a nivel nacional y en contra de la implementación de políticas públicas o la violación de los derechos en general por el gobierno federal. Ejemplo de ello son las marchas en apoyo al EZLN a partir de 1994 y a los trabajadores de la compañía de Luz y Fuerza del Centro desaparecida por el Estado en 2009, entre otras acciones. Y, en la medida en que actúa para el logro de sus objetivos, se posiciona identitariamente como un actor en la esfera pública nacional y de la ciudad, a la par que sus líderes se insertan en el sistema político institucionalizado, lo cual puede comprenderse como una acción organizada de doble faz: ofensiva y defensiva.

Debido a los complejos procesos internos y externos que han modelado la imagen y prácticas políticas del FPFV, el concepto de “proyecto político” definido por Dagnino, Olvera y Panchifi (2006) es central en la presente investigación, pues permite analizar las opciones transformadoras de las asociaciones, grupos o movimientos desde la sociedad civil, el Estado o desde ambas instancias a la vez. Así, por proyecto político se entiende:

El conjunto de creencias, intereses, concepciones del mundo, representaciones de lo que debe ser la vida en sociedad, las cuales orientan la acción política de los diferentes sujetos (...) La noción de proyecto trae consigo la afirmación de la política como terreno que también se encuentra estructurado por opciones que se manifiestan en las acciones de los sujetos, orientados, a su vez, por un conjunto de representaciones, valores, creencias e intereses. Estas relaciones establecen relaciones conflictivas, tanto en relación con otras alternativas, como respecto a condiciones estructurales, recursos y oportunidades que circundan y califican su implementación (Dagnino, Olvera y Panfichi, 2006: 43)

En la medida en que esta noción permite articular el componente simbólico y práctico, a la par que la dimensión “civil” e “institucionalizada” de los actores y procesos políticos, es de suma utilidad para la investigación que se presenta. Pues, al comprender al Frente Francisco Villa como proyecto político, se puede reconstruir su trayectoria, sus características y, finalmente, cómo logra instalarse como actor político relevante en su interrelación con el gobierno de la ciudad que constituye su enclave principal: la ciudad de México.

Así, esta investigación analiza al Frente Popular Francisco Villa a partir de los siguientes “momentos analíticos”, los cuales organizan la exposición del presente documento:

- **Origen del Frente Popular Francisco Villa y trayectoria subsiguiente.**
- **Características del Frente Popular Francisco Villa: objetivos, estructura, etc.**
- **Vínculos externos con otros actores de la sociedad civil.**
- **Vínculos con el gobierno en turno y participación en el sistema político institucionalizado.**
- **La dinámica del FPFV: recursos obtenidos y obligaciones de sus miembros.**

Capítulo II. Origen y características del Frente Popular Francisco Villa (1989-2010).

El origen del FPFV no difiere en su fase embrionaria de otros movimientos. Éste, surge a finales de los 80s debido al desalojo de colonos ubicados en Lomas del Seminario de la Delegación Tlalpan del Distrito Federal, es decir, se origina por un conflicto de represión del Estado que, utilizando la fuerza policial, desaloja a un gran número de familias asentadas en zonas supuestamente irregulares.

Las características que lo distinguen en su accionar fue el albergar a estas familias en instalaciones correspondientes a la Universidad Nacional Autónoma de México, específicamente la Facultad de Ciencias Políticas de esta Universidad.

Posteriormente, la conformación del FPFV y su adhesión de otros grupos como vendedores ambulantes y taxistas tolerados, le dan a esta organización la condición y fuerza necesaria para realizar el cierre de calles, vialidades importantes y plazas públicas para exigir sus demandas. De esta manera, empezó a utilizar la acción colectiva para la invasión de predios, en los cuales se crearon campamentos con viviendas provisionales y donde se asentaron individuos en calidad de agremiados carentes de vivienda. Otra de sus acciones principales es la gestión de servicios básicos, como viviendas, y permisos provisionales para taxistas y vendedores ambulantes ante las instituciones locales.

En consecuencia, considerar al FPFV como movimiento urbano encamina nuestro trabajo recepcional a revisar las investigaciones de los Movimientos Urbanos de la Ciudad de México.

2.1 El frente Popular Francisco Villa como movimiento urbano en México

Para iniciar el análisis del origen y trayectoria del Frente Popular Francisco Villa, es necesario contextualizarlo en el nacimiento y desarrollo del Movimiento Urbano Popular de la Ciudad de México (MUP). Tal y como refiere la investigadora Lucía Álvarez:

El MUP tuvo sus antecedentes más notables en las luchas protagonizadas por colonos y solicitantes de vivienda desde finales de los años sesenta, sin embargo, estas luchas adquieren la expresión formal hasta 1979 con la creación de La Coordinadora Nacional del Movimiento Urbano Popular (CONAMUP). Los ejes centrales que la forjaron se enfocaban principalmente en la defensa de un lote para vivir, vivienda, servicios urbanos y el reconocimiento de las organizaciones que lo conformaban. No obstante, su presencia y auge sólo se hizo visible entre los años de 1980 y 1984. (Álvarez, 2004:94-95)

No cabe duda que el sismo de 1985 en la Ciudad de México significó un partaguas que marcó el inicio de una etapa más visible y compleja del Movimiento Urbano Popular, la cual se caracterizará, entre otros elementos, por la unificación y solidaridad de las diferentes organizaciones para intervenir en los problemas urbanos y buscar nuevas formas de hacer política de inclusión. A ello se sumó la aparición de la Coordinadora Única de Damnificados (CUD), constituida el 24 de octubre de 1985, y la Asamblea de Barrios (AB), creada en 1987 (Álvarez, 2004: 95), con una importante presencia en la parte central de la ciudad. Por su parte, organizaciones asentadas en la periferia de la ciudad, como la Unión de Colonos, Inquilinos y Solicitantes de Vivienda (UCISV, Libertad, Cananea), constituida en marzo de 1984, y la Unión de Solicitantes y Colonos por la vivienda (USCOVI, Pueblo Unido) se movilizaron bajo la misma lógica que la CUD y la AB para la obtención de vivienda (Álvarez, 2004:95). En líneas generales, el Movimiento Urbano Popular fue un mosaico de organizaciones, dentro de las cuales sobresalieron:

Por el lado de los colonos, la mayor parte de las organizaciones constituidas entre los años setenta y ochenta fueron las que tomaron parte del Movimiento Urbano Popular, entre las cuales destacaron en los ochenta: la Asamblea de Barrios (AB), LA Unión Popular Nueva Tenochtitlán (UPNT), La Unión Popular Revolucionaria Emiliano Zapata (UPREZ), el Frente Popular Francisco Villa), la Unión de Solicitantes y Colonos por la Vivienda (USCOVI), el Movimiento Popular de Pueblos y Colonias del Sur (MPPCS) y Pueblo en Lucha por la Tierra (Álvarez, 2004:105).

En este contexto, la Asamblea de Barrios (AB) logra concentrar una gran parte de las organizaciones de la Ciudad de México, y se consolida como principal estrategia del Movimiento Urbano Popular la vía de la negociación con el gobierno. Bajo esta lógica, se abre un canal para la intervención de las organizaciones en los programas gubernamentales de vivienda tomando como referencia la experiencia heredada de la UCISV Libertad (Cananea) y de USCOVI como organizaciones que iniciaron las negociaciones con el gobierno a través del Fondo Nacional de Habitaciones Populares (FONHAPO) para la adquisición de terrenos y la construcción de vivienda bajo la fórmula de un crédito oficial y participación ciudadana. Estas negociaciones se entendieron como una apertura institucional en la cual se adoptaba una estrategia de negociación y concertación con el gobierno en turno.

Álvarez (2004) también indica que la participación de UCISV Libertad y USCOVI en los programas de vivienda diseñados por FONHAPO dieron lugar a una de las experiencias más significativas de una relación de nuevo tipo entre las organizaciones sociales autónomas y las instituciones oficiales, que se llevó a cabo en El Molino, Iztapalapa, a partir de 1985, como primera etapa. El segundo momento se relacionó con el fortalecimiento de la relación entre organizaciones sociales y autoridades, que estuvo representado por el Movimiento Popular de Pueblos y Colonias del Sur (MPPCS) (Álvarez, 2004).

Por último, la tercera etapa del MUP se inició en 1987 y se caracterizó por la aparición de nuevas organizaciones que se enfocaron en la negociación de viviendas y servicios públicos pero ya por medio de la vía institucional, con el objetivo de encontrar la unificación del movimiento. Sin embargo, dos años más tarde fracasan los intentos por unificar al MUP. Así, aunque surgen intentos de organización temporal como la Asamblea Nacional del Movimiento Urbano Popular (ANAMUP) y la Convención de Anáhuac, no se logra la articulación esperada, y emergen dos estrategias divergentes que marcarán las acciones de las diferentes organizaciones que forman parte de este movimiento.

De acuerdo a la investigadora Lucía Álvarez, se consolida la orientación “institucional”, que postula la negociación de demandas (vivienda y servicios públicos) desde un punto de vista institucional, la unificación del movimiento, el acercamiento/cooperación con los partidos políticos y la inserción en órganos de representación oficiales; y la “autónoma”, que persiste en la confrontación con el gobierno y enfatiza la independencia con el sistema partidista y el sistema electoral. Organizaciones como la Unión Popular Revolucionaria Emiliano Zapata (UPREZ) y la Asamblea de Barrios (AB) formaron parte de la primera orientación, mientras que el Frente Popular Francisco Villa fue representante de la segunda (Álvarez, 2004). La posición “institucional” devino predominante dentro de las organizaciones que formaron el MUP:

La tendencia predominante dentro del movimiento ha sido, no obstante, la encabezada por la AB y la UPREZ, la cual se afianzó a partir de 1988 cuando por la vía de Asamblea de Barrios (y su alianza con el PRD) se abrió el acceso del MUP a la participación en el plano electoral. Con este paso tuvo lugar el acercamiento formal de organizaciones del movimiento con los partidos políticos, relación que marcó un hito en la historia local de este tipo de movimientos al dejar atrás la estrategia confrontacionista y poner de relieve la importancia de la participación electoral, la colaboración del movimiento con las fuerzas partidarias y la inserción de éste en los órganos de representación oficiales (Álvarez, 2004: 96).

En la actualidad, puede entenderse que el MUP como articulación y voz de esta multiplicidad de organizaciones se encuentra en estado de latencia y, en su lugar, han ganado en fuerza y visibilidad algunas de las organizaciones que lo conformaban, aunque poseen estrategias disgregadas e, incluso, contrapuestas entre ellas, al igual que se verifican discontinuidades en las orientaciones de cada una de ellas a lo largo del tiempo (Álvarez, 2004).

En ese contexto, el FPFV ha jugado un papel importante en la nueva forma de permanencia del movimiento urbano, forma parte de las tres etapas en las cuales se ha reestructurado la forma de organizarse en el ámbito social y ha devenido un actor significativo en el contexto de transición a la democracia que, entre otros elementos, trajo consigo un complejo de contrapesos e interacciones entre los actores políticos y las organizaciones o movimientos sociales. Entre ambos, y a partir de que la Ciudad de México es gobernada por el PRD, prevalece la negociación entre organizaciones y movimientos locales. Dichas negociaciones se relacionan con la obtención de recursos: por el lado de los movimientos se trata de gestionar vivienda, servicios, espacios públicos, educación, entre otros y, por el lado de los actores políticos, se espera obtener el anhelado voto.

Ello también ha traído consigo la cooptación de líderes, lo cual ha conllevado en ciertas ocasiones el estancamiento de las negociaciones entre las organizaciones y el gobierno pues, si un líder es cooptado, le interesará más ocupar una curul que velar por su organización. Así, aunque no se desentiende por completo, su objetivo ya no es la organización en exclusiva.

Cabe mencionar que las negociaciones que ha venido realizando el FPFV son la secuela de las distintas organizaciones que han existido, principalmente después del Movimiento del 68; esto es: el FPFV ha aprendido a través del tiempo las diversas formas de interactuar con los distintos niveles de gobierno. Para su permanencia en el escenario político, ha recurrido a todas las estrategias, desde el clientelismo hasta el asociacionismo.

Es preciso señalar que el asociacionismo trae consigo una diversidad muy compleja que define la acción y organización de todo movimiento u organización, como es el caso del FPFV. Al respecto, Olvera expresa que es necesario partir de una necesaria tipología de acciones que se cruzan y articulan en diversos niveles de la sociedad para comprender el alcance y características de los movimientos y organizaciones sociales:

El fenómeno asociativo es multidimensional, pues tiene efectos en varios ámbitos de la reproducción social, por lo que las propias asociaciones, siendo de por sí heterogéneas, tienen diferentes capacidades de intervención en la vida pública y distintos potenciales democratizadores (...)

Un análisis en profundidad del fenómeno asociativo nos obliga a tomar en consideración procesos microsociales (membresía, institucionalidad, formas de organización, proyectos políticos explícitos o subyacentes), fenómenos mesociales (formas de la acción colectiva, interacción con otras asociaciones, creación de espacios públicos locales y temáticos) y macrosociales (impacto en la opinión pública, creación de espacios públicos nacionales, constitución de movimientos sociales, cambio en la cultura política a través de la postulación de nuevos valores, principios y proyectos) (Olvera, 2004: 34).

Con base en lo anterior y de acuerdo a la presente investigación, se comprende al FPFV como parte de las organizaciones urbano- territoriales que se han caracterizado por poseer objetivos definidos y prioridades en lo territorial, en el marco de la gestión urbana, aunque también posee una vinculación con otras asociaciones, y tiene impacto en la opinión pública de la ciudad y a nivel nacional.

2.2 Origen y objetivos del Frente Popular Francisco Villa

El Frente Popular Francisco Villa nace en el contexto de la emergencia de los movimientos urbano-populares de la Ciudad de México en la década del ochenta del siglo XX. Sus albores inician en la Facultad de Ciencias Políticas de la Universidad Nacional Autónoma de México, con posterioridad a un conflicto por el desalojo de 10 mil familias asentadas en Lomas del Seminario de la Delegación Tlalpan. (J. Jiménez, comunicación personal, 13 de abril de 2009)

No obstante, se constituye formalmente el 12 de febrero de 1989 en el predio “El Molino” de la Delegación Iztapalapa (Sánchez Ríos, 2007). A partir de esta fecha, se irá consolidando como una organización que luchará en las esferas social y política, con un peso relevante en el orden político de la ciudad y, posteriormente, a escala nacional.

Bajo esta lógica, el Dr. Miguel Armando López Leyva argumenta que los movimientos sociales que aparecen a partir de la instauración de la democracia en 1997 no han aceptado las limitaciones establecidas por tal régimen, así hayan hecho uso de los recursos institucionales que les ofrece (López Leyva, 2008: 5).

Por lo tanto, y de acuerdo al argumento de López Leyva, el FPFV es una organización que surge a partir de un cambio en el escenario político, es decir, su emergencia se debe a las condiciones generadas a partir de la instauración de la democracia, lo cual trae consigo la ampliación de las oportunidades políticas para insertarse en el escenario político mexicano y dar cauce a sus demandas.

Desde su fundación hasta la actualidad, el FPFV ha mantenido el objetivo de brindar apoyo a las personas que solicitan ayuda para gestionar el trámite de créditos para vivienda ante las instancias gubernamentales, como el Instituto Nacional de Vivienda (INVI). Sus metas se centran en la adquisición de créditos para la construcción de unidades habitacionales para sus agremiados dentro del Distrito Federal.

Aunque la adquisición de créditos y la construcción de viviendas se constituyen en los ejes fundamentales de la organización, desde 1989 han ampliado su radio de acción para solucionar los problemas de los taxistas (los taxistas “Panteras”, específicamente), así como el incremento de derechos sociales (salud, educación) a sus afiliados y familias. Paralelamente, han ido extendiéndose a otras regiones del territorio nacional, tales como Chiapas, Tlaxcala, Puebla, Durango, San Luis Potosí y Chihuahua, aunque su baluarte más importante se encuentra en el Distrito Federal, especialmente en la delegación Iztapalapa.

Para conformar su cuerpo organizacional, concentra y organiza un gran número de familias de escasos recursos que carecen de vivienda, empleo y servicios. Su estrategia de acción consiste en la ocupación de predios que se adquieren por negociaciones con sus propietarios, aunque es importante mencionar que, en un principio, los predios se adquirirían por medio de la invasión de reservas ecológicas, las cuales posteriormente se negociaban a favor de la organización.

Actualmente, el FPFV cuenta con 9 unidades habitacionales construidas en la Ciudad de México, en su mayor parte dentro de la Delegación Iztapalapa¹. Estas unidades habitacionales se componen de 4,000 departamentos aproximadamente, los cuales se encuentran habitados por familias afiliadas a la organización. Este es el resultado de un arduo trabajo de acción por parte de la Comisión Política Nacional del FPFV (I. Rojas, comunicación personal, 28 de junio de 2008). Sin embargo, quedan 11 campamentos y 4 predios en espera de la construcción de una vivienda digna, es decir, de departamentos.

Los campamentos ubicados en Iztapalapa, son los siguientes:

1. Nahalti
2. Manzana 24
3. Patria y libertad
4. Leyes I
5. Leyes II
6. Leyes III
7. Nochebuena
8. Degollado

Otros en el Distrito Federal:

9. “El Recreo” (Mujeres en lucha y movimiento...) (Iztacalco)
10. Tlaxilacalle (Tláhuac).
11. Campamento Martín Carrera (Gustavo A. Madero).
12. 4 predios ubicados en Enrico Martínez y Ayuntamiento (Centro Histórico de la Ciudad de México, Cuauhtémoc).

Todos los que habitan en los campamentos y predios se encuentran en espera de una nueva vivienda; en lo que se concreta, cuentan con viviendas y servicios básicos provisionales.

Por otro lado, a pesar de los altibajos del sistema político mexicano y la crisis económica por la cual atraviesa la nación, el FPFV ha mantenido, e incluso ampliado, los servicios con que cuentan sus miembros. Así, ha generado empleos con la venta de agua de sus propias

¹ La ubicación geográfica de las unidades habitacionales, campamentos y predios del Frente se observa en el Anexo 1 de este trabajo recepcional.

purificadoras instaladas en el radio de acción de la organización, y con puestos de trabajo relacionados con la vigilancia de estacionamientos y realización de rondines en sus propias unidades habitacionales y campamentos. También hace llegar a su gente los servicios médicos y de laboratorio a precios accesibles, y cuenta con espacios del Instituto Nacional para la Educación de los Adultos (INEA) que fomentan la continuación de estudios primarios y secundarios. Los servicios móviles que gestiona ofrecen servicios de prevención del cáncer de mama, programas de vacunación, entre otros; posee un programa de ayuda económica para la compra de gas licuado de petróleo a familias con hijos de seis a once años que residen en unidades territoriales de alta y de muy alta marginación en la Delegación Iztapalapa; y ofrecen apoyos para la gestión del seguro de desempleo (Gaceta Oficial del Distrito Federal, 7 de mayo de 2010).

El trabajo de sus dirigentes se enfoca también a la promoción cultural, y a la conservación de valores y costumbres del pueblo mexicano. Como ejemplo tenemos las manzanas 22, 23, 24 y 25 del Predio “El Molino”, donde cada 24 y 31 de diciembre se transmite el espíritu navideño dentro de las zonas ocupadas. En esas fechas, los miembros del Frente y sus familias disfrutan de bocadillos, piñatas, aguinaldos para los niños, ponche de frutas de temporada y, de esta manera, se cohesionan como organización netamente mexicana que mantiene sus costumbres y raíces en medio de un esquema globalizante. También año tras año se realiza un programa de festividades en el Día del Niño, el Día de las Madres, el Aniversario de la Revolución, Día de la Independencia y las posadas decembrinas, sin olvidar el póstumo homenaje al General Francisco Villa, que se celebra cada 20 de julio en el monumento a Villa ubicado en el parque de los Venados. De esta manera, las representaciones y prácticas políticas del Frente Popular Francisco Villa van más allá de la lucha por una vivienda digna y los derechos de las clases más vulnerables.

El líder moral del FPFV, Alejandro López Villanueva, en el discurso de inauguración del IV Congreso celebrado el 27 de octubre del 2000, hace una reflexión sobre la problemática de la injusta distribución de la riqueza en México, y legitima que los pobladores de los barrios populares se organicen y luchen por mejorar sus condiciones de vida, pues “un salario mínimo en la actualidad solo alcanza para comprar rebanadas de aire y eso contaminadas.” (FPFV, Estructura Orgánica. IV Congreso Nacional del Frente Popular Francisco Villa, 27 de octubre del 2000: 7).

Por ello, los asentamientos irregulares se justifican, al ser considerados como el resultado de la pobreza, y donde los bajos salarios no alcanzan para pagar una renta y mucho menos para comprar un lote para vivir. De igual manera, la precariedad de las condiciones de vida legitima el comercio ambulante y la puesta en marcha de taxis “piratas”, pues ofrecen a los individuos una solución en el marco de la informalidad.

Estas estrategias son la base de acción del FPFV y su modalidad de ganar adeptos. Sin embargo, ello supone entrar en choques con otros grupos y sufrir actos punitivos de las autoridades que van, desde el desalojo, hasta los conflictos callejeros.

Así, las familias de escasos recursos se ven obligadas a aceptar cualquier propuesta informal de personas abusivas que primero les venden un terreno y, posteriormente, los desalojan con la utilización de la fuerza pública local. Este fenómeno se ha observado, tanto en los estados, como en las delegaciones periféricas de la Ciudad de México. En consecuencia, los diarios nacionales y locales se encargan de informar los hechos ocurridos:

Tampico, Tamaulipas. Horas después de haber sido levantado por sujetos armados, Ausencio Eng Miranda, dirigente del Frente Popular Francisco Villa (FPFV), fue encontrado muerto anoche en una camioneta abandonada cerca de las oficinas de esa agrupación, semidesnudo y con huellas de tortura. Eng Miranda encabezó a habitantes de la colonia irregular Mano con Mano que se oponían al desalojo de sus viviendas y el 11 de abril dirigió una marcha contra la inseguridad pública. Asesinan al líder del FPFV en Tamaulipas (22 de junio de 2010) La Jornada, p.31

Con respecto a sus agremiados del comercio informal, el Frente ha enfrentado una serie de problemas de competencia por la disputa de espacios en varias partes de la ciudad de México. Ello ha originado que la organización busque compactarse aún más para responder a las agresiones de otros grupos respaldados por el PRI, como sucedió en febrero de 1998, y se muestra en la siguiente publicación:

Comerciantes ambulantes identificados con el PRI y el Frente Popular Francisco Villa (FPFV) se enfrentaron por los espacios de venta afuera del Parque Ecológico de Xochimilco; del pleito resultaron 18 personas heridas por contusiones y descalabros, las cuales tuvieron que ser trasladadas al hospital Xoco, donde se reportaron fuera de peligro.

En un comunicado, el FPFV aseguró que un grupo de 80 golpeadores del PRI identificados con Cuauhtémoc Gutiérrez y Antonio Rodas llegaron en micros armados con tubos, bats y pistolas para desalojar a los comerciantes. Según el documento, los presuntos golpeadores “hirieron a 60 personas entre mujeres, hombres y niños, entre ellos hay tres heridos de bala”.

Sin embargo, esta versión fue rechazada por las autoridades. Pastrana, D. (1 de febrero de 1998), Chocan ambulantes del PRI y del FPFV por espacio de venta. La Jornada, p.52

Muchos vendedores ambulantes, bajo la administración del FPFV, están amparados al menos en la protección del lugar que ocupan y en sus mercancías, lo cual se realiza a cambio de una cuota accesible, aunque no los exenta de riesgos o enfrentamientos con otros comerciantes que invaden sus espacios mercantiles.

2.3 Estructura organizacional del Frente Popular Francisco Villa

En términos organizacionales, el FPFV ha ido transitando hacia la organización y formalización de sus estructuras y funcionamiento. En términos de las normas que lo rigen, tal como lo especifica su primer estatuto:

Es una organización social, política, legal, abierta de izquierda, soberana e independiente, con origen fuerza y base en el pueblo y clase trabajadora mexicana. Tiene como objetivo el luchar pacíficamente por mejores condiciones de vida, el respeto a los derechos ciudadanos y constitucionales, así como el construir una sociedad justa, libre y democrática. (FPFV, Estructura Orgánica. IV Congreso Nacional del Frente Popular Francisco Villa, 27 de octubre del 2000: 32).

Por ello, su postura ideológica plantea la defensa del centralismo democrático, la construcción del socialismo, y la eliminación de la explotación (FPFV, Estructura Orgánica. IV Congreso Nacional del Frente Popular Francisco Villa, 27 de octubre del 2000: 16, 20)

Asimismo, posee un alto poder de centralización, organización y control interno, lo que le ha permitido cimentar su permanencia y alcanzar sus objetivos. Así, la coordinadora central de la Manzana 24 en El Molino, comenta que la conformación de la estructura orgánica del FPFV está integrada por cien compañeros aproximadamente (L. Miranda, comunicación personal, 21 de junio de 2008).

De acuerdo a su IV Congreso, el Frente posee las siguientes comisiones:

- Comisión Política Nacional: (CPN): sus integrantes son los elementos más avanzados de la organización, por lo tanto, tienen autoridad política y moral entre las masas y entre los cuadros de la organización. Esta comisión cuenta con seriedad, responsabilidad y disciplina en el trabajo, pero sobre todo, con amplio compromiso para la lucha de la organización. La CPN es el centro de toda la organización. Su responsabilidad es la más delicada y más importante de todas. Este organismo es el encargado de marcar todas las directrices y asume como tarea fundamental la elaboración, planeación, y supervisión de planes y programas de estudio y formación para todos los niveles de participación, tanto a nivel nacional como internacional. Tiene la tarea de seleccionar a los elementos de la Comisión Intermedia (CI) que destaquen los cuales, por medio de un proceso de selección y preparación, pueden en el futuro ser miembros de la Comisión Política (CP). Las promociones, remociones y expulsiones de las instancias son responsabilidad de la Comisión Política Nacional.

- Comisión Política (CP): está integrada por siete responsables nombrados por el Congreso, además de dos miembros de la Comisión Política Nacional (CPN) (los cuales pueden ser rotativos). Tiene la facultad de convocar a los siguientes eventos: plenarias, asamblea de masas, así como la formación de comisiones de trabajo.

Su obligación es discutir, definir y promover las tácticas de lucha para mejorar las condiciones de vida de los integrantes del FPFV, así como los mecanismos de negociación con las autoridades, tomando en cuenta y respetando los lineamientos y principios de la organización, así como los mecanismos para vincular el movimiento con todo el pueblo y la clase trabajadora.

Tiene la responsabilidad de darle dirección a la Plenaria, en la cual se plantean las directrices a seguir, mismas que podrán ser discutidas, corregidas o desechadas. Es decir, la CP orienta, propone y da alternativas, pero en ningún momento impone sus decisiones.

De esta forma se garantiza el centralismo democrático, en donde la minoría se sujeta a la mayoría, pero sin diluir ni confundir en esa mayoría la calidad teórica y práctica del núcleo que tiene la responsabilidad de dirigir.

- Plenaria (P): será la instancia de discusión, deliberación y ejecución entre congreso y congreso. Está integrada por la Comisión Política Nacional y la Comisión Intermedia (CI). La Plenaria se reúne cada dos meses.
- Comisión Intermedia (CI) (está conformada por el Consejo General de Comisiones): tiene carácter deliberativo y ejecutorio de las resoluciones emanadas de la Plenaria y de la Comisión Política. Posee carácter resolutivo para aplicar las tareas inmediatas. La Comisión Intermedia es la instancia en donde se congregan todos los elementos más avanzados de los diferentes centros de trabajo del FPFV.
- Comisión Negociadora (CN): está integrada por ocho miembros de la Comisión Intermedia (CI) que se encarga de rotar a seis de sus miembros cada seis meses. Tiene la responsabilidad de plantear las demandas ante las diversas instancias de gobierno y llevar a cabo las diversas gestiones del FPFV.

- Comisión de Prensa y Propaganda (CPP): tiene la responsabilidad de elaborar el periódico central de la organización (en coordinación con la CP), los comunicados oficiales del FPFV, preparar conferencias de prensa, elaborar volantes, así como impulsar la reproducción de materiales propagandísticos y educativos entre las comisiones de prensa de cada centro de trabajo. Es la encargada de desarrollar la estrategia de comunicación alternativa para enlazar y mantener informados y comunicados a compañeros de regiones u otros países. Esta comisión se encarga de elaborar la política de medios pero incorporando la radio, la televisión y medios electrónicos.
- Comisión de Finanzas (CF): se encarga de captar y administrar las cuotas de los militantes, así como elaborar el cuadro de tabulaciones de ingresos, de integrantes comisionados en instancias del partido y de gobierno, además de centralizar los recursos destinados a la realización de diferentes proyectos y al financiamiento de las diversas tareas y comisiones.
- Comisión de Relaciones Exteriores (CRE): es la comisión encargada de relacionar al FPFV con las diversas organizaciones a escala nacional e internacional, con el objetivo de crear la necesaria cobertura, presencia e influencia política, ubicando a aquellas personas con las cuales se puede crear alianzas.
- Comisión de Seguridad (CS): tiene la tarea de garantizar la seguridad social.
- Centro de Investigación Social (CIS): tiene las tareas de realizar investigación, organizar archivos, crear memorias documentales, videos, graficas, directorios y demás instrumentos de investigación social, y coadyuvar en los trabajos y planes de las comisiones relacionadas (Educación y Prensa).
- Educación (E): está integrada por miembros de la CP y tiene la función de ejecutar los planes de estudio elaborados por la CPN para la escuela de cuadros. Se auxilia de las comisiones de prensa y de la CIS, así como de las herramientas metodológicas que permiten una educación fluida y permanente. Elabora programas de actualización y formación escolar y académica,

así como la alfabetización y la continuación de estudios primarios, secundarios y de preparatoria. Propone programas de capacitación alternativa para la población infantil, juvenil y de adultos mayores.

- Comisión de la Mujer (CM): la comisión de mujeres del FPFV está conformada por mujeres de todos los niveles e instancias de participación, y está coordinada por las responsables que determina el congreso. Sus objetivos son participar y representar a la organización en actividades a nivel local, estatal y nacional. Esta comisión será la encargada de elaborar la plataforma y programas de acción y coyuntura sobre la problemática específica de la mujer, así como de estructurar la formación de los comités de mujeres y convocar al pleno de mujeres.

Cabe mencionar que las integrantes femeninas del FPFV no requieren instancias o espacios especiales para su participación y organización; por el contrario, se considera que deben estar en todos los niveles e instancias de participación.

- Comisión de Jóvenes (CJ): tiene como tarea principal la promoción de la participación de los jóvenes en los diferentes espacios de acción y participación, estructura la formación de comités juveniles en escuelas, barrios y demás instancias de desarrollo juvenil y, además, tiene bajo su responsabilidad el desarrollo de actividades alternativas y culturales en campamentos, unidades, así como en todos los centros de trabajo.
- Comisión de Salud y Previsión Social (CS y PS): es la encargada de elaborar programas de salud preventiva y curativa para subsanar las deficiencias de los programas gubernamentales a partir del rescate de la medicina tradicional y alternativa. Además, genera un plan de trabajo para brindar alternativas de previsión social, tales como gastos funerarios, médicos etc.

Todas las comisiones mencionadas en su estructura orgánica son instancias colegiadas y están integradas por tres responsables nombrados en el Congreso, a excepción de la Comisión Negociadora (CN), la cual está integrada por ocho miembros de la Comisión Intermedia (CI). Cada comisión debe rendir informes bimestrales por escrito.

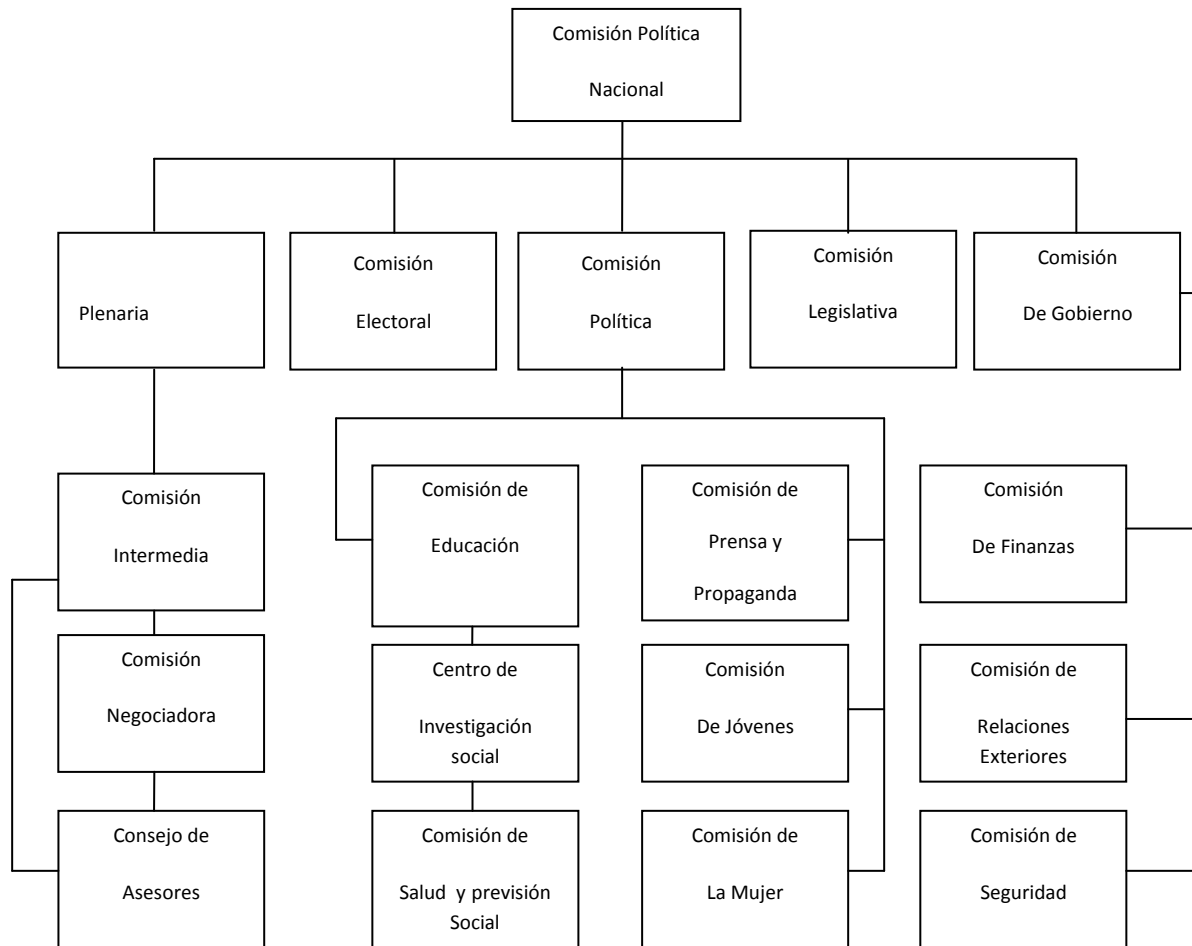
- Consejo de Asesores (CA): los grupos de asesores que hasta hoy han venido auxiliando al FPFV, tanto en cuestiones legales como técnicas (para la construcción de viviendas), así como algunos otros asesores que requiere la organización, están agrupados en un Consejo de Asesores que se coordina con la CI para llevar adelante los trabajos de la organización. Su carácter es solo propositivo y operativo en las tareas de consolidación de proyectos, gestoría y representación legal.
- Comisión Legislativa (CL): está integrada por los compañeros nombrados por la CPN e integrados en tareas de este rubro. Su trabajo y acción política está determinado y limitado por la Comisión Política Nacional, quien designa a los compañeros que deben integrarla. Su función es crear las bases necesarias para el crecimiento territorial de la organización, así como posicionarla en los diferentes procesos políticos del país y la capital. Además, brinda y acerca el espacio legislativo a las luchas y causas de los trabajadores, sindicatos, estudiantes y movimientos afines a la línea política de la organización.
- Comisión Electoral (CE): está integrada por los equipos de trabajo que la CPN designa para integrar los Comités Ejecutivos Estatal y Delegacional (CEE y D), además de los secretarios y consejeros delegacionales.
- Comisión de Gobierno (CG): está integrada por los compañeros que la organización a través de la CPN designa para compartir tareas con los gobiernos locales. Su papel fundamental es la preparación de sus cuadros en la administración pública. Esta comisión está integrada por profesionistas y cuadros afines a la organización y que la CPN convoca previamente para su formación. Su actividad principal consiste en asistir a reuniones periódicas con la Comisión Política Nacional para fortalecer las líneas de acción así como el proyecto nacional (FPFV, Estructura Orgánica. IV Congreso Nacional del Frente Popular Francisco Villa, 27 de octubre del 2000: 38, 39, 40, 41, 42, 44, 45).

Es importante mencionar que en las líneas anteriores se plasma la estructuración de la organización del FPFV para lograr un amplio trabajo de autogestión, bajo una línea política

establecida por los dirigentes de la organización. Así pues, sin duda alguna, podemos afirmar que las organizaciones o movimientos urbanos como el FPFV se pueden auto-organizar y auto-asesorar para lograr su reconocimiento.

Por otra parte, cabe mencionar que esta estructura organizativa cumple con una dualidad de funciones: por una parte, facilita el funcionamiento y el control interno de la organización; por la otra, le otorga capacidad de respuesta a nivel externo para movilizarse y posicionarse en la esfera público-política, vincularse con las fuerzas políticas existentes, e interactuar con el gobierno en función de sus objetivos. Tal y como se observa en su organigrama, la estructura del Frente Popular Francisco Villa es altamente centralizada, con un fuerte acento en la organización interna, la solución de problemas sociales de sus agremiados y la relación con actores externos (véase **Esquema 1**).

ESQUEMA 1
ORGANIGRAMA DEL FRENTE POPULAR FRANCISCO VILLA



Fuente: (FPFV, Estructura Orgánica. IV Congreso Nacional del Frente Popular Francisco Villa, 27 de octubre del 2000).

Capítulo III. El Frente Popular Francisco Villa: sus vínculos externos

El FPFV como movimiento urbano se vincula con otras organizaciones del mismo tipo que luchan por una mejor calidad de vida, principalmente en el ámbito de la vivienda y los servicios. Como movimiento social actúa de la misma manera: se une a las protestas que consideran afectan a la sociedad en general.

Bajo esta lógica, el FPFV ha logrado hacerse notar por la clase gobernante, por lo tanto, aunque en un principio no contaba con la experiencia en el ámbito político, fue necesario asesorarse para poder participar en campañas para la ocupación de puestos locales.

3.1. Presencia y vinculación con otras organizaciones políticas y sociales de la sociedad civil

Uno de los pilares para comprender la permanencia y fortalecimiento del Frente se relaciona con sus representaciones y prácticas políticas. Así, desde su origen, ha generado una imagen de compromiso con los ideales de la izquierda. Se puede afirmar que es un grupo radical de izquierda que ha mostrado rebeldía en contra de las políticas neoliberales que afectan a las clases desfavorecidas, y su accionar se enfoca en la defensa de los derechos constitucionales.

Por otro lado, sus repertorios de acción fundamentales se relacionan con la movilización de sus agremiados, que cada vez incluyen a más personas de las distintas delegaciones del Distrito Federal e, incluso, del país. Así, se observa en la entrevista que Noticieros “Televisa” realizara a Agustín González, líder de la organización, en la celebración del XV Aniversario del Frente Popular Francisco Villa:

Ciudad de México, México, abril 3, 2004.- El Frente Popular Francisco Villa (FPFV) celebró sus 15 años de existencia, cerca de 10 mil integrantes se reunieron este sábado en el Ángel de la Independencia.

A las 10 y media de la mañana partieron hacia el Zócalo capitalino. Tres horas después arribaron a la Plaza de la Constitución. "Creo que hemos avanzado en nuestras demandas, no ha sido necesario estarnos movilizándolo tan continuamente con el gobierno democrático, han sido más sensibles, aún tenemos mucho más demandas y

si es necesario nos vamos a seguir movilizand...", señaló Agustín González, dirigente del FPFV. A ellos se unieron organizaciones obreras, campesinas, estudiantiles y laborales.

A 15 años de existencia, dirigentes del Frente Popular Francisco Villa aseguran que han logrado beneficiar a 25 mil familias.

"En términos políticos y sociales nuestra organización tiene presencia en 14 de las 16 delegaciones y se ha extendido a lo largo de cerca de 7 u 8 estados como Durango, Michoacán, Chiapas, Oaxaca, Guerrero, en fin, de Veracruz", señaló otro de los dirigentes del frente, Alejandro López.

Desde 1989, dicen haber obtenido 13 mil viviendas de interés social y la creación de mil 500 unidades de medicina familiar en la Ciudad de México.
(www.esmas.com/noticierostelevisa/.../355002.html)

Con respecto a esta última afirmación, una de las entrevistadas para nuestra investigación comenta que esta declaración incluía, en aquel entonces, viviendas en las unidades habitacionales, viviendas provisionales en campamentos y lotes ocupados. (R. Ramírez, comunicación personal, 26 de noviembre de 2009).

Los procesos de movilización y prácticas políticas del FPFV fluyen paralelos a una intensa vinculación con otros sectores y fuerzas de izquierda formando parte, de acuerdo al evento o temperatura política del momento, de las redes de movimiento en la Ciudad de México y a nivel nacional. Ello ha tejido relaciones de cooperación y solidaridad entre estos grupos, que explican la presencia del Frente en las acciones colectivas de otras organizaciones y grupos, y viceversa.

Así, desde su fundación, ha estado estrechamente vinculado a los acontecimientos de la Universidad Nacional Autónoma de México y lo que ocurre en el ámbito nacional; es decir, tiene presencia donde las autoridades violan los derechos constitucionales, cuando se reprime la libertad de expresión, así como también cuando se defiende la autonomía de las instituciones públicas. Como se observa en los fragmentos siguientes, estos lazos se desdoblan en una multiplicidad de acciones, desde protestas y actos de denuncia, hasta

conversatorios o realización de foros. Tal es el caso de su intervención en las protestas contra la ofensiva del ejército contra el Ejército Zapatista de Liberación Nacional (EZLN):

La Asamblea de Barrios, Patria Nueva, Frente Zapatista de Liberación Nacional, CUT, FPFV, CCAT-UCAT-I, PPT, Barzón, UPREZ, IMSS, Estudiantes, Maestros y trabajadores del IPN, ENAH, UNAM, UAM, UPNT, entre otras organizaciones.

Convocatoria dirigida al pueblo de México: cita, viernes 12 de junio a las 17 horas en la puerta de la Secretaría de Gobernación para pedir un alto total a la guerra y respeto a la autonomía indígena.

*La lógica gubernamental es muy clara, Ernesto Zedillo ha hablado de su interés de establecer un diálogo directo con el EZLN; los recientes hechos ocurridos en el municipio autónomo de San Juan de la Libertad demuestran de nueva cuenta su doble discurso. Para Ernesto Zedillo no hay más que la guerra (“Convocan a un mitin contra la política que se aplica en Chiapas”, **La Jornada**, 12 de junio de 1998, p. 2).*

Se observa, además, su intervención en cualquier acto que implique excesos y violación a los derechos humanos y la autonomía de las universidades y municipios por parte de los distintos niveles de gobierno, como se observa en la siguiente nota de prensa:

A partir del foro, Un minuto por la paz y la autonomía en CU, hicimos una gira de conferencias-conciertos en algunas escuelas para romper con el cerco informativo y ampliar la discusión sobre la legalidad y la legitimidad de los municipios autónomos y las acciones del gobierno que violentan la paz en las comunidades indígenas.

*2 de junio a partir de las 11 horas en el auditorio, Javier Mina de la UAM Xochimilco se llevará a cabo el foro, “Un minuto por la paz” y la autonomía con la participación de investigadores, FZLN, CONAI, FPFV y otras organizaciones (Scherer, J., “Convocan al foro 'Un minuto por la paz', **La Jornada**, 2 de junio de 1998, p. 2).*

Es importante mencionar la identificación del Frente con los problemas de la Universidad Nacional Autónoma de México, pues en sus espacios se originó. Así, sus líderes siempre participan en apoyo a los conflictos con relación a la autonomía, protestan en contra de la detención e incomunicación de sus estudiantes, entre otras acciones. Así lo muestra la siguiente nota de prensa:

Consejeros universitarios, estudiantes, académicos, legisladores y representantes de diversas organizaciones sociales, tales como el Diputado Local, José Jiménez representante del Frente Popular Francisco Villa, en el correo ilustrado de La Jornada, solicitan la publicación sobre la incomunicación de Erika Zamora Pardo en el Cerezo de Acapulco Guerrero. Erika fue detenida en El Charco, Guerrero, luego de la masacre del 7 de junio ocurrida en ese lugar. Erika es estudiante del CCH Azcapotzalco. Los solicitantes reclaman el respeto de los derechos humanos de todos los ciudadanos mexicanos, desde luego a los presos políticos. En esta, también exigen el esclarecimiento de los hechos ocurridos en EL Charco y sobre la militarización del Estado de Guerrero (“Exigen garantías para visitar a Erika Zamora”, La Jornada, 17 de julio de 1998, p. 2).

También el FPFV se une con todas las organizaciones para demostrar su postura en contra del accionar del mandatario federal que en campaña prometiera “Bienestar para la Familia” y, a cambio de esto, incluiría en su gobierno la represión al movimiento zapatista, la violación de los derechos constituidos de municipios autónomos y la paz de sus habitantes, como lo ocurrido en San Juan de la Libertad y el Charco, Municipio de Ayutla, en el Estado de Guerrero.

De igual manera, tuvo una presencia relevante en el contexto de la huelga de la UNAM de 1999, y se une a la protesta por los malos manejos del presupuesto, las modificaciones a los programas de estudio y la fuerte represión por parte de las autoridades universitarias, como se muestra en la carta que sus líderes dirigieran a Carmen Lira, directora del periódico *la Jornada*, en la cual solicitaron la publicación de lo siguiente:

La educación es un derecho de todos los mexicanos y no un privilegio de unos cuantos. Por ello es que la Coordinación Iztapalapa considera que el movimiento que se viene desarrollando en la UNAM da respuesta a una serie de problemas que no son privativos de los compañeros de la UNAM como son las cuotas, las formas de gobierno antidemocráticas en las universidades, falta de transparencia en la administración de los presupuestos, la matrícula, las modificaciones a los planes y programas de estudio, por sólo señalar algunos de ellos. Aunado a ello, tenemos claro que la educación es solventada con recursos de todos los trabajadores mexicanos, por lo que la situación que hoy enfrenta la UNAM es un problema de todas y todos los mexicanos.

Consideramos que los verdaderos intereses, extraños a la problemática universitaria, han sido del gobierno federal y estatal junto con las burocracias universitarias. Por lo anteriormente expuesto, nos sumamos a la movilización del viernes 23 de abril del Casco de Santo Tomás al Zócalo a las 16 horas, e invitamos a los vecinos de la delegación Iztapalapa a la próxima reunión de la Coordinadora. Lugar: Predio Noche Buena (Periférico y Ermita Iztapalapa, rumbo a Canal de Chalco) a las 19 horas, viernes 23 de abril de 1999 (“Convocan a la marcha del Casco de Santo Tomás al Zócalo”, La Jornada, 23 de abril de 1999, p. 2).

Este conflicto muestra, por una parte, la fuerte identificación del Frente con las luchas de la UNAM y estudiantiles en general y, por la otra, su articulación con otros grupos y organizaciones sociales:

Coordinadora de Cuartos de Azotea de Tlatelolco-Unión de Cuartos de Azotea e Inquilinos Independientes (CCAT-UCAI-IND); la Asamblea de Barrios Independientes de Azcapotzalco; la Unión Popular Revolucionaria Emiliano Zapata (UPREZ); La Central Unitaria de Trabajadores (CUT); la Coordinadora de Cuartos de Azotea de Tlatelolco-Unión de Cuartos de Azotea de Tlatelolco-Alternativas Urbanas (CCAT-UCAI-AU) y el Frente del Pueblo, organizaciones del Movimiento - Urbano Popular, repudiamos la brutal represión de que fueron objeto los estudiantes

del Consejo General de Huelga (CGH) el pasado jueves 14 de octubre, por parte de Cuerpo de Granaderos de la Secretaría de Seguridad Pública (SSP). Lo anterior nos extraña cuando la represión viene de un gobierno emanado de la voluntad popular, por otro lado, manifestamos nuestra solidaridad con el CGH en su lucha contra privatización de la UNAM y exigimos la renuncia del rector Francisco Barnés de Castro (séptimo punto del pliego petitorio de los paristas), ya que es uno de los responsables del conflicto y su posición va claramente hacia la no resolución de éste.

Reiteramos nuestro repudio a la represión, venga de donde venga, ya que en este caso, los estudiantes sólo estaban haciendo uso de un derecho que la Constitución nos da, como es el de manifestación (“Reprueban la agresión de la SSP en contra del CGH”, La Jornada, 19 de octubre de 1999, p. 2).

También observamos la participación del Frente en actos de protesta social de diverso tipo, que le han adjudicado la imagen de grupo radical e inmerso en problemas coyunturales. Así se muestra con el apoyo y vínculos con las organizaciones sindicales, pero también con su participación y cooperación ante los desastres naturales y políticos que ocurren en el país y en el exterior, como acopios en beneficio de los pueblos afectados por las represiones, como sucedió con la comunidad de Amador Hernández, Chiapas, en agosto de 1999:

El Frente Popular Francisco Villa, UPREZ y FZLN, entre otras, participan en la solicitud de víveres como arroz, frijol, maíz, latas, leche en polvo, azúcar, pastas, sal agua, cobijas, gotas para desinfectar agua, velas, medicinas, zapatos, etc. Estos víveres, serán para la comunidad de Amador Hernández del Estado de Chiapas que se encuentra sitiada (“Solicitan víveres para la comunidad de Amador Hernández”, La Jornada, 21 de agosto de 1999, p. 2)

A lo largo de su existencia, el FPFV ha sufrido algunos incidentes dentro de sus campamentos. Sin embargo, los grupos organizados y los habitantes de la ciudad de México han respondido de manera solidaria, es decir, “el Frente cosecha lo que siembra”. Las buenas

acciones realizadas se las han recompensado también con apoyo de diferente índole, tal como se muestra en la siguiente publicación:

Gloria Rico, Nuria Fernández, Claudia Cruz, Jorge Berry; Juan Ansaldo, Marco Vinicio Gallardo, Enrique Pineda, Edi Bautista, Darío Carreón, Violeta Romero, Carolina Espinoza; Sección 9 SNT-CNTE, UAMeros por la Paz, Convergencia Socialista, Brigada de Acción Juvenil por la Paz, Grupo por la Paz y Derechos Humanos de las Águilas y FZLN solicitan la publicación de una carta en correo ilustrado de La Jornada para solidarizarse con las víctimas del predio El Molino que pertenece a los compañeros del Frente Popular Francisco Villa que el pasado 22 de septiembre sufrieron un lamentable siniestro donde dejó a 800 familias aproximadamente que perdieron todas sus pertenencias, por lo tanto, lo que se solicitaba eran principalmente cobijas, ropa, agua, comida, leche y útiles escolares.

Los centros de acopio se encontraron en las siguientes direcciones:

- *Belisario Domínguez número 32, tercer piso, colonia Centro, local de la sección 9 SNT-CNTE.*
- *Predio Nochebuena, ubicado en Periférico esquina con Ermita Iztapalapa.*
- *Predio el Molino, ubicado en Avenida Canal de Chalco esquina con Piraña. (“Piden solidaridad con las víctimas de El Molino”, La Jornada, 24 de septiembre de 1999, p.2).*

Por otro lado, como en muchas partes del mundo, los líderes de los movimientos urbanos no son bien vistos por la clase gobernante. Ésta última, trata de inmiscuirlos en las desapariciones de personajes públicos, son considerados como actores que defienden las causas injustas y que no están dentro del marco de la ley y, aunado a esto, entorpecen el avance de la gobernabilidad. Este fenómeno no es desconocido para el Frente, pues su figura más representativa, “El grandote” Alejandro López Villanueva, fue culpado del asesinato del magistrado Abraham Polo Uscanga, encargado de llevar el proceso jurídico del Sindicato

Único de Trabajadores de Autotransportes Urbanos de Pasajeros (SUTAUR-100), suceso acaecido el 19 de junio de 1995.

Este acontecimiento ofreció la oportunidad de observar la solidaridad con el Frente de una multiplicidad de organizaciones que exigieron la excarcelación del líder: el CGH de la Universidad Nacional Autónoma de México se pronuncia al respecto (“Defensa del Frente Popular Francisco Villa”. *La Jornada*, 7 de enero de 2000, p.43), y el Movimiento Popular Independiente (MPI) se manifiesta conjuntamente con el FPFV en el centro de la capital por la represión ejercida en contra de Alejandro López Villanueva (“Miembros del FPFV exigen la libertad de López Villanueva”, *La Jornada*, 8 de enero de 2000, p. 44).

Desde un punto de vista internacional, el Frente, como parte del movimiento urbano, se identifica con una multiplicidad de fuerzas e, incluso, lo han querido inmiscuir con las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC), no obstante que sus formas de acción son características de movimientos y organizaciones sociales, no de la guerrilla armada. Sin embargo, hay un intercambio ideológico pues ambas organizaciones –y muchas otras de la región latinoamericana- mantienen una posición beligerante en contra de las políticas neoliberales y del accionar de los gobiernos:

El Ejército de Colombia tiene pruebas de que representantes de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC) en México mantienen una relación solidaria con grupos de izquierda radical, como el Partido Comunista de los Mexicanos y el Frente Popular Francisco Villa (FPFV), al grado de que incluso los enviados del grupo armado colombiano han organizado talleres políticos para el grupo de taxistas de la ciudad de México conocido como Los Panteras. Un alto funcionario militar colombiano reveló que se supo de esta relación por las cuentas de gastos encontradas en las computadoras de Raúl Reyes, donde se desglosan pagos a estos grupos, que si bien no son cuantiosos, sí fueron constantes, y amparan transportación y alimentos.

*También hay fotografías de visitas de militantes del Partido de los Comunistas Mexicanos al campamento de Raúl Reyes, entre ellos, Pável Blanco Cabrera, de quien hay constancias de visitas en 2003 y 2004 (“Infiltran las FARC a taxistas “Panteras”, *El Universal*, 17 de mayo de 2008, p. 1).*

La trayectoria del FPFV ha sido muy importante en la vida urbana de la Ciudad de México. Éste, ha dejado huella en el escenario de lo social. Así, los medios de comunicación se han encargado de registrar momentos tan importantes como su XV aniversario, celebrado en el Ángel de la independencia en 2004; sus conflictos; los desalojos e innumerables marchas en apoyo a los trabajadores despojados de su empleo, como pudo observarse en las movilizaciones a favor de los ex trabajadores de la RUTA 100 desaparecida por el Estado en 1995; de los ex trabajadores de la Compañía de Luz y Fuerza del Centro también desaparecida por el Estado en 2009; entre otros.

Tal y como refiere Lucía Álvarez para el caso concreto de los movimientos sociales en la Ciudad de México, la actuación sociopolítica del Frente Francisco Villa es temática y articulada con otros actores y organizaciones (Álvarez, 2004); es decir, su participación visibiliza una red de movimiento que cumple con ciertas características propuestas por Melucci para comprender a los movimientos sociales en la actualidad. Pues, para este autor, la idea de “redes de movimiento” atrapa el carácter de latencia, de dinámica y permanencia, más allá del hecho puntual de la visibilidad del “movimiento”. La noción de red de movimiento tiene en cuenta los siguientes elementos: cobra vida en aquellos grupos sociales más expuestos a los procesos de integración-diferenciación de las sociedades complejas, y los actores de los conflictos son cada vez más temporales y su función es revelar los problemas en una zona de la sociedad (Melucci 1999, 73). Sin lugar a dudas, el Frente Popular Francisco Villa es un miembro relevante de esa red de movimiento que visibiliza en la ciudad la situación de los grupos subalternos: los estudiantes, los sindicalistas, los indígenas...

3.2. Vínculos con el gobierno en turno y participación en el sistema político institucionalizado

El Frente Popular Francisco Villa, desde finales de la administración de Miguel de la Madrid, inicia los procesos de invasión de predios, y esta es la estrategia que lo distingue en el espacio público-político de la Ciudad de México, tal y como se refirió anteriormente. Su líder, Ely Aguilar, invadió el predio Lomas del Seminario, en el Ajusco, 1988, y el entonces regente de la ciudad de México, Ramón Aguirre, envió al Secretario de Protección y Vialidad, Enrique Jackson Ramírez, a negociar y operar con éxito su desalojo:

Aguilar se refugia en la UNAM, entonces en huelga contra el incremento de cuotas propuesto por el rector Jorge Carpizo, y negocia su salida en marzo de 1988 con Camacho Solís, a cambio del predio “El Molino”, en la delegación Iztapalapa, y créditos para construir viviendas. La siguiente gran invasión del FPFV fue en Cabeza de Juárez, también en Iztapalapa, donde hoy tienen miles de viviendas de integrantes del movimiento.

Posteriormente, en 1994, protagoniza la invasión del Colegio de Ciencias y Humanidades de la UNAM, en Avenida Ignacio Zaragoza. Aquel CCH se llama hoy “Territorio Libre”. El intento de desalojo provocó que algunos policías que entraron por la fuerza fueran retenidos y aparecieron mutilados y asesinados. Ely Aguilar fue encarcelado y sometido a proceso. “Una versión que corre es que fue liberado por gestión de la administración perredista de la ciudad de México (El Frente Popular Francisco Villa y sus nexos con el Poder, Milenio, 8 de enero de 2000, p.10).

No obstante, la práctica de la invasión de terrenos ha ido cediendo terreno a la articulación con actores políticos y la inserción en la esfera política formal para alcanzar sus objetivos. Así, comienza a ganar fuerza la estrategia de inserción en el ámbito electoral como parte de las fuerzas de izquierda.

En 1997, y de acuerdo al ex-diputado José Jiménez:

(...) tuvieron muchos errores, desconocían lo que era una elección, la participación y la forma de actuación en el ámbito político y electoral como movimiento urbano que en ese momento se gestaban las condiciones para participar. Eran momentos desfavorables por la falta de experiencia (...) Sin embargo, a partir de ese momento la Comisión Política del Frente Popular Francisco Villa se vio en la necesidad de vincularse con los actores políticos del momento, empezaron a documentarse y decidir sobre una línea política que les permitiera ser competitivos ya que, de lo contrario, la organización estaría a punto de disolverse. (J. Jiménez, comunicación personal, 13 de abril de 2009).

El Frente apoyó la candidatura de Cuauhtémoc Cárdenas para Jefe de Gobierno de la Ciudad de México en 1997. Desde ese momento inscribe su nombre en el ámbito electoral. En años anteriores se había manifestado apático en dicha materia, ahora se inicia una nueva etapa en la cual encuentra una forma de insertarse en el escenario político. Y no sólo eso, sino que logra incorporar primero a sus líderes en la contienda; después, en puestos del gobierno local de la Ciudad de México. En términos electorales y en relación con el PRD:

A pesar de que se había mostrado apático ante las elecciones, decidía internarse en el terreno político sin importar su falta de experiencia, lo que importaba en ese momento era accesar (sic) debido a su amplio repertorio de demandas aunque sobre la marcha se iría estructurando la manera de hacerse notar y ser tomado en cuenta como parte del movimiento urbano. (...)El apoyo a la candidatura del Ingeniero Cuauhtémoc Cárdenas en 1998 le permite al FPFV la vinculación y la adhesión al partido del naciente PRD. En este sentido, el Frente se inicia como un actor más en lo electoral, y esto le permite cristalizar sus ideales de izquierda y con la izquierda. (J. Jiménez, comunicación personal, 13 de abril de 2009).

El FPFV continúa insertando a sus líderes en las contiendas electorales. Prueba de ello es que el ex-diputado José Jiménez, integrante de la comisión política nacional del FPFV, informó en entrevista que en la trayectoria de la organización se debe tener presente que la primera victoria obtenida para Iztapalapa en contiendas electorales fue la candidatura del ex-diputado local Adolfo López Villanueva para el período 2000– 2003, mientras que entre 2003–2006 resulta ganador para otra diputación local. En el período 2009-2012, el líder moral del FPFV, Alejandro López Villanueva, deviene diputado local por la delegación Tláhuac. De esta manera, el FPFV ha generado una política dual: la protesta social en la sociedad civil y la participación en el sistema político formal. Esto último, sin embargo, podría mantener ocupados a los líderes del Frente en la solución de las demandas de la población en general y, por ende, puede volverse complejo atender las demandas de su organización en particular.

Ello, en otros casos, ha ocasionado que los movimientos y organizaciones sociales pierdan fuerza o desaparezcan, aunque también existen múltiples evidencias de que es una estrategia que facilita la obtención de recursos de manera más efectiva, lo cual se coincide con el concepto de “política dual” de Cohen y Arato, o el de “proyecto político” propuesto por Olvera. En el caso específico de la organización que nos ocupa, la participación política en el sistema político institucionalizado también incluye como estrategia la creación de lazos clientelares con actores políticos que, a cambio del voto o de movilizaciones, ofrecen beneficios al Frente.

Por lo pronto, la actuación política en el sistema político formal y la acción colectiva en la sociedad civil le han dado a la organización un fructuoso resultado para la obtención de créditos para vivienda y otros servicios. No obstante, a pesar del esfuerzo y los medios de control implementados por los dirigentes para mantener la armonía entre los agremiados de la organización, existen molestias por parte de los ocupantes de dichas viviendas y módulos o cuartos provisionales, ya que a estos se les exige el cumplimiento de la asistencia a marchas, plantones, mítines, faenas y veladas.

Asimismo, la prensa local y nacional se han encargado de delimitar el doble actuar del Frente: como agente movilizador y como participante en la política institucionalizada; incluso, como fuerza capaz de aliarse a disímiles actores y tendencias políticas:

Con fama de radical y violento, la organización está integrada por invasores de tierra y vendedores ambulantes. Se le identifican ligas con todos los grupos de poder y las movilizaciones son su mejor arma ante el gobierno (...) El Frente ha protagonizado, desde enfrentamientos con la autoridad que han derivado en el encarcelamiento de sus líderes, hasta la conformación de alianzas con cualquier tipo de agrupaciones sociales y personajes políticos(...) Es un círculo vicioso que para algunos empezó como una organización "Anti elecciones" integrada por porros de la Facultad de Leyes de la Universidad Nacional Autónoma de México. Otros dan cuenta de vinculación natural con el Frente Amplio por la Construcción del Movimiento de Liberación Nacional (FAC-MLN) (...) Como cualquier organización social, ésta ha sufrido fracturas, por las que sus líderes luchan por encabezar directamente las negociaciones para regularizar predios, lotearlos y conseguir créditos para construir y vender viviendas a sus seguidores. Algunas escisiones se acercan lo mismo al Movimiento Urbano Popular (MUP), que al Movimiento Independiente Popular (MIP), Al Sindicato de Ruta 100, al Ejército Zapatista de Liberación Nacional (EZLN). Otros intentaron infructuosamente coquetear con el Partido Revolucionario Institucional (PRI) y terminaron en acercamiento y apoyo a dirigentes y candidatos del Partido de la Revolución Democrática (PRD)

(...) Hoy, ciertas cabezas visibles del Frente Popular Francisco Villa apoyan por igual a dirigentes y candidatos del PRD como Cuauhtémoc Cárdenas, Mario Saucedo y Andrés Manuel López Obrador, mientras otros lo hacen con miembros de la UNAM, quienes han declarado personas non gratas a Cárdenas y la jefa de gobierno del Distrito Federal, Rosario Robles (...) Hoy, este Frente Popular atrae los reflectores, pues sus nexos con Ricardo Barco, exlíder del Sindicato de Ruta 100 y la vecindad de

sus oficinas con la del magistrado asesinado Abraham Polo Uscanga, llevaron a la cárcel a uno de sus líderes, Alejandro López Villanueva alias “El grandote”, acusado de ser el homicida. Este lunes reiniciará su campaña Andrés Manuel López Obrador, candidato del PRD a jefe de gobierno del Distrito Federal. Se confirmó que estará a las 16:00 horas en el predio El Molino, donde recibirá el apoyo de muchos integrantes del Frente Popular Francisco Villa (“El Frente Popular Francisco Villa y sus nexos con el Poder”, Milenio, 8 de enero de 2000, p. 10)

Para concluir este capítulo, es necesario subrayar que el FPFV es una organización que actúa en la sociedad civil ante la falta de vivienda y empleo, pero también eleva su voz junto a otros grupos y organizaciones sociopolíticas en contra de una serie de situaciones que considera injustas, las cuales pueden afectar a muchos o a ciertos sectores sociales: las reformas estructurales; la desaparición de sindicatos; las represiones a los sindicalistas, estudiantes, indígenas; la acción del Estado en contra de los derechos de todos o de ciertos grupos; entre otros.

Asimismo, los nexos con actores políticos de izquierda le han dejado una amplia experiencia en el ámbito electoral. En temporada de elecciones, el Frente participa y negocia activamente, apoya candidaturas locales y federales. El cobro de los apoyos se exige en cuanto los resultados son favorables para los candidatos, es decir, cuando estos se encuentran en el puesto gubernamental tienen que pagar al Frente todos los favores recibidos. Fluye paralela a esta estrategia la inserción política de los líderes en puestos de representación popular.

Capítulo IV. La dinámica del Frente Popular Francisco Villa

La permanencia del Frente Popular Francisco Villa en el escenario político se debe principalmente a la forma de interactuar con los gobiernos de izquierda de la Ciudad de México, que a partir de 1997 han resultado favorecidos en las urnas. De esta manera, el FPFV no sólo ha logrado cimentar una peculiar forma de gestionar la obtención de viviendas y servicios, sino que también sus líderes han sido cooptados por la administración pública local.

Para la obtención de estos logros, la dirigencia del FPFV adquirió experiencia en el control de sus agremiados, es decir, ha aprendido a movilizarlos y dirigirlos en apoyo a campañas electorales de candidatos del mismo Frente o del PRD. Los resultados obtenidos se deben al repertorio de acción colectiva que generan (movilizaciones, marchas, plantones, etc.) y a las obligaciones de sus miembros, los cuales forman parte de diferentes agrupaciones, desde ocupantes de módulos, taxistas, comerciantes establecidos hasta vendedores ambulantes. En el presente capítulo se describen y analizan las condiciones de vida de los miembros, los beneficios obtenidos y sus obligaciones para con el Frente.

4.1 Recursos obtenidos y obligaciones de los agremiados del Frente Popular Francisco Villa.

Durante la observación² del comercio informal, en la explanada de la plaza “El Molino”, junto al mercado “Cananea”, se detectó que los comerciantes ambulantes o tianguistas colocan sus puestos en el piso o con tubulares armables. Cada puesto se identifica con la bandera roja como símbolo del Frente Popular Francisco Villa y, en ella, se inscribe el nombre del líder o representante de los comerciantes establecidos en la zona de trabajo. Cabe mencionar que cada zona establecida tiene un representante distinto, es decir, los comerciantes ambulantes ubicados sobre avenida Tláhuac cuentan con un líder, los que se encuentran en la esquina de Periférico y Canal de Chalco son representados por otro y, así sucesivamente, cada sector es

² Como parte de la observación realizada para la presente investigación, se tomaron una serie de fotografías sobre los espacios urbanos gestionados por el Frente que sirven de apoyo al análisis. Por razones formales decidí incorporarlas a los anexos metodológicos, específicamente se pueden apreciar en el Anexo 5.

representado por un líder diferente que finalmente se encarga de la rendición de cuentas ante la Comisión Política del FPFV.

En dicha zona se intentó realizar una entrevista para conocer más a fondo los mecanismos de operación. Sin embargo, las personas a las que se les solicitó la entrevista se negaron rotundamente a contestarla. En consecuencia, al haber encontrado tanto hermetismo, por seguridad personal se determinó abandonar el lugar y documentar sólo lo observado.

En cuanto a la visita realizada a la plaza principal de la Unidad Habitacional Francisco Villa, ubicada entre las calles Vada y proyecto de la colonia “El Molino” en la delegación Iztapalapa, se encontró la siguiente placa:

FRENTE POPULAR FRANCISCO VILLA
PLAZA PRINCIPAL
“CHÉ GUEVARA”

El pueblo cubano y la comunidad del Frente Popular Francisco Villa rinden homenaje al comandante Ernesto Che Guevara.

¡Hasta la Victoria Siempre! 28-Nov-98 (Véase ilustración en los Anexos Metodológicos)

Ello muestra la ideología del Frente, que no sólo se legitima en los próceres nacionales, sino en todos aquellos que han abanderado la lucha por los derechos y la justicia en América Latina, como Ernesto “Ché” Guevara. Con respecto a los espacios recuperados, el gobierno local, cumpliendo las promesas realizadas en campaña y en respuesta a las demandas de los vecinos afiliados al Frente, realiza obras de importancia que benefician a una gran parte de los habitantes de las unidades habitacionales creadas por dicha organización.

Durante el recorrido por las obras ubicadas entre las calles de Acahuatl y Damiana esquina con Vada de la Colonia “El Molino”, se encontró un cartel informativo de la Delegación Iztapalapa en el cual se dan a conocer de manera transparente las actividades realizadas y por realizar, como se muestra en el siguiente anuncio que reproduzco:

Delegación Iztapalapa
Gobierno Popular de Iztapalapa
Programa de Obras 2010

OBRA: CONSTRUCCIÓN DE LA PRIMERA ETAPA DE UN CENTRO CULTURAL Y DEPORTIVO QUE UBICARÁ EN EL PREDIO DENOMINADO “CINTURÓN VERDE EL MOLINO”. EN LA DIRECCIÓN TERRITORIAL SAN LORENZO TEZONCO, DE LA DELEGACIÓN IZTAPALAPA.

MONTO DE LA INVERSIÓN: 55, 378, 807.24

PERIODO DE EJECUSIÓN: 11 DE OCTUBRE AL 23 DE DICIEMBRE DE 2010

POBLACIÓN BENEFICIADA: 7, 205

ORIGEN DEL RECURSO: SEDESOL Y DELEGACIÓN IZTAPALAPA.

En ese contexto, los resultados de los avances del Módulo Recreativo y Cultural “El Molino” ya proporciona servicios y beneficios. Durante la semana, es concurrido por personas que realizan alguna actividad recreativa, deportiva o cultural sin costo alguno. Asimismo, durante los fines de semana se ve concurrido por un gran número de familias que llevan a sus hijos a practicar algún deporte o simplemente a realizar un día de campo.

El uso y recuperación de estos espacios públicos fomenta la conservación de los lazos familiares y la sana convivencia. Este importante módulo forma parte de la obra “CINTURÓN VERDE EL MOLINO”, y se caracteriza por tener las siglas del FPFV incrustadas en bajorrelieve sobre una de las paredes de la entrada. De esta manera, queda plasmada la intervención del movimiento urbano que realizó la gestión ante el gobierno local para hacer posible su creación, y que ha permitido el aprovechamiento de un espacio que anteriormente se encontraba baldío, con basura y escombros.

Bajo esta misma lógica, se realizaron recorridos por las unidades habitacionales construidas en sexenios anteriores y bajo la gestión del Frente Popular Francisco Villa (FPFV). Las características de estas unidades habitacionales son muy particulares, es decir, en los edificios se plasman de forma permanente, en altorrelieve de ladrillos negros, emblemáticos nombres de luchadores sociales, como Villa, Zapata, entre otros.

Entre las unidades habitacionales y los campamentos existe un gran contraste, es como si existiera un muro imaginario que divide los que ya tienen un departamento y los que están en espera. Ello se puede observar si se compara el campamento de la manzana 23 y parte de la Unidad Francisco Villa. Es claro y visible que para la obtención de un departamento se tiene que pasar por un proceso en el cual se tiene que vivir en módulos o cuartos de construcción provisional.

Otra de las características de las construcciones provisionales se puede observar en el campamento de la manzana 24, ubicada sobre la Avenida Canal de Chalco. Cabe mencionar que en dicho campamento se implementó la cosecha de agua de lluvia; sin embargo, el proyecto carece de una buena estructura debido a que las construcciones son provisionales. A pesar de ello, deviene una alternativa ante la falta de agua y su captación se realiza a través de los techos de las viviendas y se almacena en tinacos que proporcionó la delegación Iztapalapa. El agua almacenada se utiliza sólo para limpieza de pasillos o sanitarios debido a que no se cuenta con filtros o mecanismos para potabilizarla.

En este mismo campamento se encuentra la plaza “Lucha y Libertad”, de la manzana 24, donde podemos encontrar impresas sobre las paredes imágenes de los principales luchadores sociales de México: Francisco Villa, Emiliano Zapata, Ricardo Flores Magón, y también de Ernesto Guevara. En esta plaza se encuentran alrededor de 60 comercios establecidos. Aunque los locales son provisionales, los comerciantes ya trabajan en un lugar seguro y, aunque no son de su propiedad, los ocupantes de dichos locales pagan un menor costo. Se paga más siendo propietario que como comerciante bajo la administración del FPFV. Siendo propietario, se tienen que pagar diversos impuestos; si se es agremiado del Frente, sólo se paga una cantidad al adquirir el local y, posteriormente, una pequeña cuota y la asistencia a marchas.

En líneas anteriores se mencionan algunas de las características de las construcciones, de los espacios públicos, las unidades habitacionales y módulos. Estos abarcan, desde excelentes edificaciones, hasta cuartos provisionales que albergan a los agremiados de los distintos grupos que aglutina el FPFV. Sin embargo, cada logro tiene un costo, tanto económico como de tiempo para su gestión. Cuando se asiste a marchas y plantones, la gente comenta que “ya está hasta la madre de tantas salidas”. Es molesto para la mayoría, pero también prevalece la concientización de que sólo de esta manera se logra la obtención de espacios públicos, vivienda, servicios y la generación de empleo, aunque éste último se refiere al empleo informal, es decir, al ambulante.

Para muchos de los agremiados, la búsqueda de un espacio donde vivir termina con la obtención del esperado departamento. No obstante, las obligaciones de asistir a marchas y plantones no terminan, pues deben apoyar a la organización, que continúa con las negociaciones para solicitar al gobierno en turno la construcción de nuevas edificaciones para los que habitan en campamentos o módulos.

Así, los dirigentes del FPFV hacen valer el artículo 2º (capítulo I de sus estatutos) de su estructura orgánica, el cual refiere que “es integrante del F.P.F.V. todo aquel compañero que acate sus estatutos, participe activamente en una de sus organizaciones o instancias, cumpla las decisiones y el trabajo asignado, además de cumplir con las cuotas” (FPFV, Estructura Orgánica. IV Congreso Nacional del Frente Popular Francisco Villa, 27 de octubre del 2000: 32). Tanto agremiados como dirigentes encuentran en la organización una forma de vida dentro de la gran ciudad, en la cual para algunos es difícil vivir bajo un techo y donde para otros es difícil ganar dinero para el sustento de sus familias.

La mayor parte de las unidades habitacionales construidas por la gestión del FPFV se encuentran en la colonia “El Molino” de la Delegación Iztapalapa, pero su radio de acción se ha extendido a otras zonas; por ejemplo en la avenida Periférico casi esquina con la Calzada Ermita Iztapalapa, en donde se ubica la “Unidad Habitacional Noche Buena”. También se ha creado la “Unidad Habitacional CEANI”, localizada en la esquina de Avenida La Turba y calle Piraña, en la delegación Tláhuac.

La ubicación de estos desarrollos y asentamientos urbanos bajo la gestión del FPFV se localizan, tal como y como lo indica uno de los trabajos de investigación de Sánchez Ríos:

(...) los límites de las delegaciones Iztapalapa, Tláhuac y Xochimilco. Antiguamente en este lugar estaba la Hacienda de San Nicolás Tolentino. Se localiza entre las calles del Canal de Chalco, Aldama y Piraña, en el sureste de la capital. Este lugar fue una de las reservas territoriales sugerida por los funcionarios del Fondo Nacional para la Habitación Popular (FONAHPO) en su proyecto de impulsar programas de vivienda para gente no asalariada. El 8 de septiembre de 1985, El Molino fue poblado por las organizaciones USCOVI, Cananea, Ce Cualli Otlí y Allepetlali, las cuales ya tenían tiempo planeando y trabajando para la creación de cooperativas de vivienda con grupos populares. Algunas, como el caso de USCOVI, desde 1982 llevaba gestionando trámites y permisos con el DDF, FONAHPO Y COPEVI para asentarse legalmente en dicho predio (...) (Sánchez Ríos, 2007: 12).

El Molino fue el escenario de grandes negociaciones de diferentes grupos con las diversas instituciones del gobierno local en la obtención de un espacio para vivir. Aunque estas dieron el fruto esperado, aún falta por construir otra unidad habitacional al menos, ya que se encuentran aproximadamente 310 familias en espera de departamento. Un porcentaje de ellas se alberga en los campamentos de la manzana 23, que se localiza sobre calle Macahuite esquina con la calle Piraña, y otro porcentaje se aloja en la manzana 24, que se ubica sobre la avenida Canal de Chalco esquina con calle Proyecto.

Por otro lado, los locales comerciales construidos en la plaza comercial “Lucha y Libertad” del campamento denominado Manzana 24 perteneciente al FPFV, presentan las mismas características de los ubicados en la esquina de Periférico y Canal de Chalco, que son administrados por la misma organización. Es importante mencionar que:

(...) los locales comerciales se adquieren por una cantidad que oscila entre 8 y 12 mil pesos, según el estado del establecimiento. Esta cantidad no se paga al contado, sino que se va liquidando poco a poco hasta completar lo pactado. Esto es como apoyo en lo que se acredita el establecimiento. Posterior a su compra, los comerciantes continúan pagando una cuota de 30 pesos por semana. Aunado a esto, están obligados a mantener sus pasillos limpios y asistir como todos los agremiados a marchas, mítines, faenas, plantones y pagar 100 pesos cuando a estos les toca su velada. Ésta se paga cada mes, de acuerdo a la cantidad de locatarios (N. María, comunicación personal, 20 de febrero de 2010).

En el ámbito de la convivencia, la estancia en los campamentos, unidades habitacionales y plazas comerciales se percibe como estar en una comuna homogénea, pues todos los agremiados deben protegerse colectivamente de todo tipo de situaciones de riesgo. Por ejemplo, en caso de que se detecte un robo, los habitantes y comerciantes deben accionar un silbato como aviso de que hay problemas. De esta manera, los miembros del Frente, al escuchar la alarma, están obligados a tomar los maderos que se les ha solicitado con anterioridad para enfrentar cualquier incidente que afecte los derechos y propiedades de la gente. Estos deben acudir de inmediato al lugar de los hechos para detener a los malhechores y presentarlos ante las autoridades correspondientes. Y no sólo en este tipo de casos, sino también en situaciones de alteración del orden que impidan la sana convivencia de los agremiados, como cuando ocurren altercados entre personas en estado de ebriedad o cuando tiene lugar la violencia contra las mujeres. Todos los integrantes deben protegerse entre sí. Es por esto que en el campamento de la manzana 24, cada dos semanas, en día viernes, su líder realiza una reunión con los jefes de familia para ver la problemática existente sobre alcoholismo y drogadicción, tiene lugar la revisión del pago de la aportación de \$ 30.00 pesos que paga cada ocupante, y el pleno cumplimiento de la asistencia a las distintas salidas realizadas.

En la reunión se les recuerda a los ocupantes de los cuartos provisionales que, antes de que inicie la construcción de los departamentos, deben pagar los 3 mil 150 pesos correspondientes al piso o uso de suelo a construir. Adicionalmente, se les pide que aporten una cantidad voluntaria a la denominada tarjeta azul. Esta aportación es para el enganche del departamento, que oscila entre los 35 y 40 mil pesos, lo cual para muchos es considerado como un abuso porque toda la gente del Frente comenta que estos recursos no llegan a manos de la institución que realiza las construcciones, sino que queda en manos de la dirigencia de la organización por el trabajo de gestión o trámites de construcción.

Es importante mencionar que los departamentos son entregados por la constructora al Frente en “obra negra”, es decir, contienen instalación completa de servicios básicos pero sin acabados. Los agremiados privilegiados que lograron cumplir con los requisitos para su adquisición cuentan con toda la libertad de decorarlos a su gusto pero sin extenderse: no está permitido abarcar más metros que el terreno proporcionado.

Cada módulo está construido en una base de terreno de 5x5 o 5x6 metros aproximadamente, los materiales utilizados para su construcción, como láminas y cemento, han sido donaciones directas de la delegación Iztapalapa, como refiere la mayoría de la gente, y son comprados por los que llegan a habitarlos. La organización continuamente hace recomendaciones para mejorar la imagen interna y externa de las viviendas; incluso, realiza supervisiones de las instalaciones eléctricas ya que estas, por la larga experiencia de vivir “colgados”, representan un alto riesgo de cortocircuitos y han ocasionado incendios en los campamentos.

Los beneficios para los miembros del Frente entrañan un cúmulo de obligaciones, desde aportes monetarios hasta participación en movilizaciones. Estas son de carácter obligatorio para mantener compacta la organización y de esta manera continuar gestionando créditos y servicios para otras familias. En líneas generales, las aportaciones monetarias se observan en la siguiente tabla:

Tabla 1			
Aportaciones mensuales de los agremiados al Frente Popular Francisco Villa			
Grupos agremiados	Cuota	Afiliados	Monto total
Panteras(Taxis tolerados)	150 pesos semanales	2 mil integrantes	1,200,000
Colonos	30 pesos semanales	2 mil colonos	240,000
Ambulantes	70 cada tercer día	500 ambulantes	280,000
Módulos	5 mil pesos	10 ingresos/semana	200,000
Amonestaciones por faltas a faenas, marchas, veladas.	150 pesos por sanción	50 amonestados por semana	30,000
Otros: Enganches y venta de departamentos; cuotas de ingreso a grupos de solicitantes, sueldos de solicitantes en compañías que construyen departamentos.			1,000,000
Total mensual: 2,950,000			

Fuente: Mejía, Francisco, “Los panchos villa, negocio de \$3 millones mensuales”. Diario *Milenio*, 21 de noviembre de 2007, p.30.

Algunos de los agremiados que ya cuentan con un departamento consideran que la participación exigida por la organización es abusiva. Las obligaciones también incluyen la conservación de la sana convivencia en los campamentos o unidades habitacionales, mantener limpios los andadores y pasillos del lugar donde habitan, además de la conservación de valores y la protección de la familia.

Sin embargo, no todos cumplen como debieran y, a los agremiados que no lo hacen, se les imponen sanciones económicas, desde cien pesos, hasta el corte de agua y luz en algunas ocasiones. Cuando ocurren estas situaciones, el agremiado se siente agredido en sus derechos y trata de argumentar en su favor. Mediante la técnica de observación se pudo percibir que algunos ocupantes no realizan la limpieza de andadores y pasillos de acuerdo al programa implementado por los coordinadores electos. Para estos ocupantes, las reglas impuestas son consideradas como abusivas, pero la conservación y mantenimiento del entorno y lugar que se habita es obligación de cada individuo, de mantenerlo limpio y ordenado.

Con respecto a los comerciantes establecidos en locales, la participación es también de carácter obligatorio, aunque el proceso está más controlado debido a que hay cumplimiento y orden en cuanto a las reglas impuestas por la organización.

En cuanto al ambulante, el control administrativo es diferente en algunos aspectos; es decir, los tianguistas que ponen su puesto pagan su cuota y, en caso de no ocupar el lugar asignado, no tienen problemas siempre y cuando informen que su falta es temporal. De esta manera conservan su lugar en la organización.

Por último, los taxistas afiliados al Frente pagan su cuota semanal para tener derecho a permanecer en el sitio asignado y gozar de la protección de la organización en caso de tener problemas con las placas y permisos temporales.

Cada uno de los sectores mencionados está obligado a participar en cada una de las actividades de la organización, ya sea para realizar peticiones al gobierno local, por un algún desalojo o desastre natural. Todos los miembros deben formar una masa homogénea que demuestre el peso de la organización para la solución del problema en turno.

Esta es una de las características más relevantes del Frente: su capacidad operativa para unir a sus afiliados y dar respuesta inmediata a los problemas, lo cual le ha servido para lograr de manera pacífica sus objetivos.

El lado cuestionable de algunos de los líderes, es actuar con rigor en el momento de desalojar, tanto a los ocupantes de módulos, como a los de los departamentos que no cumplen con las reglas u obligaciones impuestas. La organización tiene cierto número de afiliados que se ocupan de desalojar a los infractores y, aunque no utilizan la violencia, cooperan para sacar las pertenencias de los que antes fueron sus compañeros de lucha. Los motivos para emprender estas sanciones se relacionan con el adeudo de hasta un año de cuotas semanales, cuando las personas agreden a compañeros o a sus familias, entre otros casos.

Estas formas de control, al igual que las cuotas impuestas a los agremiados, son cuestionadas por algunos integrantes de la misma organización. No obstante, el manejo y control de las familias no es tan fácil: algunos ocupantes de módulos no pagan sus cuotas semanales, a pesar de que \$120.00 pesos mensuales es una cantidad muy baja considerando que los módulos cuentan con servicios básicos como agua, drenaje y luz.

Los mecanismos implementados por la organización para la captación de recursos económicos y el control de los agremiados, han sido fuente de críticas para sus principales dirigentes. Éstas no sólo se escuchan al interior de los campamentos y unidades habitacionales, sino que también algunos diarios de circulación nacional las hacen visibles como se muestra en el siguiente fragmento:

Para los dirigentes Alejandro y Adolfo López Villanueva, la organización creada en 1987 ha representado un jugoso ingreso mensual, así como un efectivo medio de control y presión política. La organización Frente Popular Francisco Villa es un negocio que les deja ganancias cercanas a los 3 millones de pesos mensuales. “La corrupción, los puestos de elección popular y el dinero de las cuotas de sus agremiados acabaron con la que pudo haber sido la vanguardia de la izquierda revolucionaria”, afirma un ex dirigente del FPFV, Lamberto Perianza Ramos.

Los taxistas panteras, que agrupan a 2 mil integrantes, les reportan a los López Villanueva, cada semana, 300 mil pesos; los colonos de “sus” unidades habitacionales, 2 mil, pagan 30 pesos semanales, que al mes suman 240 mil pesos.

Pero no son estos los únicos ingresos de los hermanos, pues por concepto de cuotas, los 500 ambulantes afiliados a su organización les entregan 70 pesos cada tercer día, lo que suma 280 mil pesos mensuales.

Por la renta de módulos que ocupan de manera transitoria quienes solicitan vivienda perciben 200 mil pesos al mes.

Otras ganancias de los López Villanueva son las cuotas por multas, por faenas y veladas no realizadas en los campamentos, además de ausencias en marchas y mítines; éstas ascienden a 150 pesos por persona y, en promedio, dejan una derrama de 30 mil pesos mensuales.

Asimismo, cada mes reciben por concepto de enganches, venta de departamentos, cuotas de ingreso a grupos de solicitantes y extras, alrededor de un millón de pesos.

La asistencia a marchas, mítines y plantones es obligatoria; de lo contrario, los afiliados perderían sus derechos de vivienda y puestos en mercados, o su espacio en los alrededores de las preparatorias o el del Hospital de Especialidades de Iztapalapa, construidos en la administración capitalina anterior, o del Parque Ecológico de Xochimilco, entre otros. Mejía, F., “Los panchos villa, negocio de \$ 3 millones mensuales”, Milenio, 21 de noviembre de 2007, p. 30.

Asimismo, durante la estancia en el campamento de la Manzana 24 como punto clave de la observación para la investigación que se presenta, se pudieron escuchar fuertes críticas de algunos agremiados hacia los dirigentes, aunque también existe una contradicción entre las necesidades y las obligaciones; es decir, quienes conforman la organización del FPFV son grupos con carencias tan marcadas que, quizás puestas en una balanza con las obligaciones para obtener los recursos, el beneficio siga considerándose mayor que el costo por la mayoría de los agremiados. Sobre este aspecto, los que argumentan que “los líderes se enriquecen con las aportaciones y cuotas”, son aquellos que ya tienen problemas o amenaza de desalojo por incumplimiento. Estos mismos ya tienen hasta 20 años viviendo en los campamentos y se les hace más cómodo vivir precariamente que comprar el departamento que ofrece el Frente. En su lugar, prefieren vivir con un mínimo de servicios básicos, hacer faenas, asistir a marchas y sólo pagar 30 pesos por semana. En conclusión, la “historia negra” del FPFV la platican los más amañados, los morosos, los rechazados o los excluidos por la misma organización debido al incumplimiento de obligaciones.

Como conclusión, tenemos que el Frente Francisco Villa es un proyecto político (en el sentido expuesto en este trabajo) que se mueve en varios niveles sociales. Por una parte se expresa en el plano territorial-local-comunitario-urbano, donde busca obtener recursos para sus agremiados y, a la vez, sus líderes han sido capaces de construir y sostener una fuerte interrelación con actores e instituciones del sistema político formal de la ciudad (políticos, órgano legislativo, instituciones gubernamentales relacionadas con la vivienda) con base muchas veces en la práctica de la contraprestación clientelar: recursos a cambio de votos y participación en movilizaciones.

Adicionalmente, es parte de una compleja red movilizativa en la ciudad, con credencial de izquierda, que se agrupa y actúa ante coyunturas y problemáticas sociopolíticas ¿Ha sido capaz la organización del Frente de gestionar mejores condiciones de vida a sus afiliados? De acuerdo a los resultados de esta investigación la respuesta es afirmativa: han obtenido vivienda y servicios públicos para familias que de otra manera no podrían o se les dificultaría obtenerlos, han logrado legalizar taxis, tener la posibilidad de desarrollar actividades como el comercio, entre otros. El compromiso asumido por los miembros de la organización se relaciona con el pago de cuotas y participación en actividades y mítines políticos organizados por sus líderes. Resulta, en términos generales, una contraprestación similar a la que se realiza con los actores políticos y gubernamentales: recursos a cambio de participación política y, en algunos casos, de votos.

Conclusiones

Este trabajo recepcional ha tenido como objetivo principal examinar algunas de las tendencias de Frente Popular Francisco Villa, sus características internas y sus proyecciones externas. Las conclusiones más relevantes de este trabajo son las siguientes:

- La trayectoria del FPFV ha sido muy importante en la vida urbana de la ciudad de México. Éste ha dejado huella en el escenario social. Así, los medios de comunicación se han encargado de registrar momentos tan significativos como su XV Aniversario celebrado en el Ángel de la independencia en 2004; sus conflictos; los desalojos e innumerables marchas en apoyo a los trabajadores despojados de su empleo, como pudo observarse en las movilizaciones a favor de los ex trabajadores de la RUTA 100 desaparecida por el Estado en 1995, de los ex trabajadores de la Compañía de Luz y Fuerza del Centro también desaparecida por el Estado en 2009, entre otros.
- Desde sus orígenes, el FPFV se ha enfocado en la gestión de vivienda, para lo cual emprendió un arduo camino de lucha y adquirió terrenos mediante la negociación con el gobierno local de la Ciudad de México. La cuna que albergó el nacimiento del FPFV fue la gran extensión territorial denominada “El Molino”. Este lugar se ubica en la delegación Iztapalapa, colindando, por un lado, con la delegación Xochimilco y, por el otro, con la delegación Tláhuac. La negociación para la obtención de dicho predio se relacionó con otros acontecimientos externos que coadyuvaron de manera significativa a la concreción de este objetivo, como el desalojo de las familias que ocupaban [supuestamente) de manera ilegal una extensión de tierra en Lomas del Seminario de la delegación Tlalpan. Parte de estas familias, el 3 de julio de 1988, solicitaron apoyo en la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), y fueron albergadas en aulas de la Facultad de Ciencias Políticas. En este contexto, la UNAM se encontraba en huelga y Jorge Carpizo, entonces rector de la Universidad, realiza una negociación con Manuel Camacho Solís, regente capitalino de ese tiempo, para sacar a los desalojados de la casa de estudios y ofrecerles un lugar donde vivir.

De esta manera, el FPFV inicia con pie derecho y adquiere una parte de una gran reserva que ya tenía algunos miembros pertenecientes a otras organizaciones.

- Su adscripción ideológica, de acuerdo a la estructura orgánica de su IV Congreso celebrado el 27 de octubre de 2000, se basa en la construcción de una ideología nacional sustentada en el principio del centralismo democrático así como también en la construcción del socialismo y la igualdad de género. Su línea política, hasta el momento, le ha funcionado para erigir una estructura de control en cuanto a su actuación en todos los ámbitos.
- El Frente es una organización que se ha articulado históricamente con otras fuerzas políticas y sociales de la sociedad civil. Así, se vincula directamente con alumnos de la Facultad de Ciencias Políticas de la UNAM; por lo tanto, sus fundadores corresponden a esta universidad y la relación de estas dos instancias trae consigo un apoyo mutuo en conflictos como huelgas, movimientos estudiantiles, ataque a los derechos del alumnado, intentos de privatización de la casa máxima de estudios, etc. También se ha ocupado de apoyar en momentos críticos a la clase trabajadora, como a los trabajadores de la extinta Ruta 100 y de la Compañía de Luz y Fuerza del Centro (CLyFC); al movimiento zapatista; etc.
- Su trayectoria en el ámbito político formal inicia con el apoyo a la candidatura de Cuauhtémoc Cárdenas para jefe de gobierno de la Ciudad de México en 1997. Desde ese momento inscribe su nombre en el ámbito electoral, y asume que una forma de lograr los objetivos consiste en la interacción con el gobierno en turno, y la obtención de puestos de gobierno y curules en el gobierno local. Su relación fundamental es con el PRD, aunque se ha mostrado expectante ante los demás partidos; esto es, el FPFV analiza las condiciones políticas actuales de cada uno de los principales partidos, tanto en lo local como lo federal y, de acuerdo a ello, canaliza su apoyo.
- Su inserción en asuntos electorales le ha permitido ganar tres candidaturas en la Asamblea Legislativa del Distrito Federal y, en el período 2009-2012, la ha ganado Alejandro López Villanueva, que es la figura más representativa de esta organización. De esta manera, su

vinculación con el gobierno del Distrito Federal se torna más directa al tener a sus líderes en puestos locales.

De igual manera, su Comisión Política Nacional define las líneas de participación de sus agremiados: si se participa o no, así como sus modalidades. Bajo esta lógica, las decisiones de participación determinan la continuidad y dirección de proyectos políticos que benefician a la organización y coadyuvan a su permanencia. Dentro de estas estrategias de interacción con actores políticos e instancias del sistema político formal también incluyen relaciones clientelares que, en la forma de contraprestaciones, les permiten obtener beneficios a cambio de movilizaciones y votos.

- Actualmente, su forma de actuación, en el rubro de vivienda, se centra en la compra de terrenos para posteriormente gestionar el crédito y construir edificaciones y espacios públicos, culturales, deportivos y de salud para sus miembros. Así, ha logrado gestionar la construcción de 13 mil viviendas en diversas unidades habitacionales. En su mayoría, las viviendas que ofrece el Frente son homogéneas en términos constructivos (todos los departamentos cuentan con una superficie de 60 m²), y se otorgan a todo miembro que haya cumplido con sus obligaciones y deberes: cumplimiento con las cuotas semanales; asistencia puntual a marchas, mítines, faenas; pago correspondiente a uso de suelo (piso); y el abono de entre 30 y 35 mil pesos a la llamada tarjeta azul. Para muchos agremiados esto es un abuso porque, según algunas personas, esta cantidad de dinero no entra como enganche para la vivienda adquirida, sino que queda en manos de los dirigentes del FPFV. Sin embargo, las condiciones económicas por las que atraviesa nuestro país han impedido ampliar los créditos de vivienda en los últimos cinco años, y los que habitan en los campamentos continúan en espera del anhelado departamento.
- Adicionalmente, en el ámbito de la generación de empleo se encarga de gestionar y coordinar una gran parte del ambulante, así como también un significativo número de trabajadores del volante como son los taxistas panteras que circulan en la ciudad de México.

- El Frente cuenta con un número aproximado de 43 mil afiliados, según el padrón vigente de 2010. Ha gestionado 10 mil viviendas, donde residen aproximadamente 20 mil afiliados.

- Con respecto a los taxistas (Panteras), de acuerdo a datos hemerográficos, se cuenta con 10 mil unidades y hasta 13 mil taxistas; mientras que el promedio de comerciantes asciende a 10 000, entre los que se encuentran los locatarios de las unidades habitacionales CEANI, UH “Francisco Villa” Manzana 22, UH “Noche Buena”, UH Manzana 25, locatarios de “Plaza Lucha y Libertad” de Manzana 24, locatarios de la esquina de Periférico y Canal de Chalco, locatarios del mercado Cananea, locatarios del mercado “El Molino”, y ambulantes o tianguistas que se ubican, por ejemplo, en la explanada de los mercados mencionados y en las afueras del Hospital de especialidades Belisario Domínguez, de avenida Tláhuac.
Sin embargo, algunos de los agremiados consideran excesivas las cargas y obligaciones que exige la organización. Asimismo, la disminución de créditos para vivienda implica el riesgo de perder agremiados, ya que algunas familias de los campamentos comentan que, de seguir así, tendrán que buscar otras alternativas para la obtención de la vivienda. No obstante, la organización mantiene un fuerte apoyo en todos los sentidos, principalmente de las personas que habitan en los módulos, ya que estos no han logrado su objetivo y se ven obligados a cumplir con todo lo que se les exige. Sin embargo, se observa una tendencia al abandono de la organización porque algunos agremiados se desesperan al no conseguir vivienda, y debido a que se cansan de cumplir con compromisos como la asistencia a marchas, mítines, faenas, veladas, etc.

- El FPFV ha obtenido importantes logros: sus demandas han sido escuchadas y cumplidas. Sin embargo, todo ello ha estado sujeto a una creciente interpenetración con los partidos políticos, en especial con el PRD. Esta forma de actuación, para muchos cuestionable, es la vía del Frente para lograr sus objetivos y fortalecerse como organización.

- Las perspectivas del FPFV son continuar con la lucha política y la obtención de créditos para vivienda, la obtención de espacios públicos, y la mutua ayuda en el terreno de la protesta social con otras organizaciones de izquierda de la sociedad civil mexicana. Sus posibilidades de permanencia estarán influidas por su forma de actuación en el escenario político y en el campo electoral.
- Para finalizar este trabajo recepcional, es importante plasmar la mirada politológica. El surgimiento de los movimientos urbanos en la Ciudad de México se debe principalmente a la gran desigualdad social y económica que ha existido durante muchos años. El Frente Popular Francisco Villa no es el primero ni será el último en hacerse notar como movimiento urbano o movimiento social en contra de las políticas neoliberales, y permanecerá mientras tenga la fuerza y habilidad de organizarse e interactuar con los distintos gobiernos.

La estrategia del Frente Popular Francisco Villa en el ámbito electoral se intensificó con la entrada de los gobiernos locales de izquierda a partir de la llegada Cuauhtémoc Cárdenas a la jefatura de gobierno de la Ciudad de México. Esto le permitió aprender a negociar los votos de sus agremiados y las movilizaciones de la organización e, incluso, algunos de sus líderes han logrado ocupar puestos políticos locales. A pesar de la base electoral con que cuentan, no siempre han resultado victoriosos en las contiendas electorales, pues los líderes del Frente también sufren el castigo electoral de los miembros de la organización.

Anexos Metodológicos

Anexo 1. Ubicación de los principales desarrollos urbanos del Frente Popular Francisco Villa en la delegación Iztapalapa.

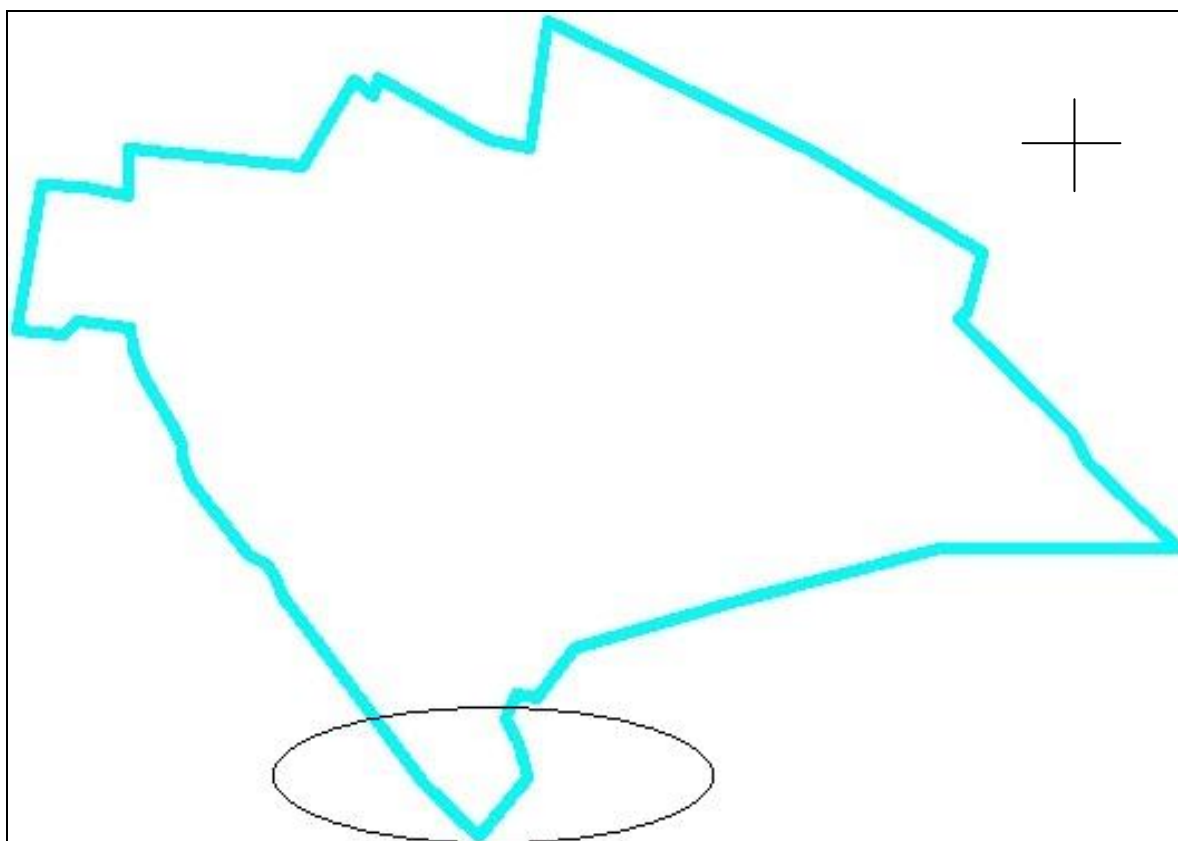


Ilustración 1. Delegación Iztapalapa, Predio "El Molino"

Predio "El Molino" es una importante zona que alberga el origen embrionario del FPFV, los centros de mando, los principales desarrollos urbanos como las Unidades Habitacionales de MZ-22, MZ-25, UH Francisco Villa, CEANI y Campamentos de MZ-23 y 24 de gestión villista entre otros no menos importantes como la Unidad Habitacional Nochebuena ubicada en Periférico casi esquina con Avenida Ermita Iztapalapa y en la misma Delegación.

Anexo 2. Condiciones en la cuales se realizó la investigación

Esta investigación fue realizada desde adentro de la Organización del Frente Popular Francisco Villa, es decir, en primer término me fui a vivir dentro del campamento de la Manzana 24 del Predio con dos finalidades: la primera, para poder estar más cerca de la universidad y poder estudiar; la segunda, para realizar la investigación sobre el comportamiento de dicha organización. El estudio lo realicé en “EL Molino”, ubicado sobre Avenida Canal de Chalco, esquina con piraña de la Colonia “El Molino”, Delegación Iztapalapa.

Cabe mencionar que la investigación hemerográfica fue una de las más sencillas y fáciles debido a que en cualquier biblioteca que se solicite un diario para consultar, nadie cuestionará sobre el asunto o tema a investigar. Es preciso decir que en este rubro la información fue cuantiosa y muy valiosa para dicha investigación.

En el ámbito de la producción científica, no se encontró rastro alguno de escritores que hayan dedicado un libro en específico a esta organización, solo en algunos ensayos como el de Ruth América Ríos, entre otros, que mencionan las actividades o forma de accionar del Frente Popular Francisco Villa como movimiento urbano popular de la ciudad de México.

Una de las complejidades encontradas en el trabajo de campo fue que estando dentro de la organización difícilmente se consigue una entrevista, porque la gente afiliada no quiere ni siquiera dar su nombre al pedir una entrevista debido al temor a que se publique la forma en que se aplican las reglas internas, pero principalmente para evitar a que se les quite el módulo o departamento para el caso de quien ya cuenta con ello.

Las entrevistas que se lograron obtener se realizaron a líderes de la misma organización, sin embargo, éstas fueron pocas debido al celo a que se publique la forma de actuación tanto en lo interno como en lo externo.

Una de las metas fijadas para el estudio de esta organización fue, en un primer momento, conseguir un módulo para vivir en el campamento de la manzana 24 del predio “El Molino”, ya que las condiciones como alumno universitario eran precarias y carecía de condiciones económicas para el arrendamiento de un departamento que quedara cerca del Plantel San Lorenzo de la Universidad Autónoma de la Ciudad de México. Sin embargo, el habitar dentro de la organización me permitió conocer y sentir el rigor de las reglas internas a que se somete la mayoría de la gente que al igual que yo, por necesidad y por su condición económica, adquiere el compromiso del cumplimiento de las continuas salidas a marchas, plantones, mítines, faenas, veladas y aportaciones, aunque esto último lo considero de gran ayuda, pues solamente hay que pagar 30 pesos semanales por vivir y, el que no los pague, puede ser desalojado del módulo, le pueden cortar la luz, etc.

En este contexto, la investigación se centra en gran parte en la técnica de observación a partir de mi participación dentro de la organización, lo que me permitió entender que quien se somete a la disciplina interna de cualquier organización obtendrá los beneficios que éstas ofrecen; no obstante, no sólo se obtienen beneficios particulares sino que existen beneficios colectivos, especialmente si se trata de familias que no poseen una vivienda donde vivir y, ante esta situación de desprotección y vulnerabilidad, les resulta cómodo vivir en las condiciones que impone el Frente.

Cada integrante que aún se encuentra en módulo es porque está en espera de su departamento, sin embargo, hay gente que prefiere vivir siempre en viviendas provisionales debido a la cantidad que se paga por vivir bajo un techo a bajo costo.

Las condiciones de imagen de los módulos no dependen de los líderes sino de cada individuo; vivir con orden y limpieza es responsabilidad propia. Los líderes y coordinadores exigen que se pinten las paredes de los cuartos o habitaciones, que se limpie el drenaje, la poda de árboles, el cuidado de los postes, el cableado eléctrico y la limpieza de pasillos.

En el ámbito ético-moral, los líderes exigen el mutuo respeto a los demás como personas, se prohíbe la violencia contra los niños y las mujeres, no hay nada que esté fuera del marco legal. Lo que la organización muestra en su actuar es la inexistencia del *free rider*, es decir, todos a trabajar, sin embargo, esta forma de actuación es lo que a la gente le molesta pero sólo tiene dos alternativas: o te alineas y te comportas, o te vas. Ser ocupante de módulo es comprometerse a la obediencia de las reglas internas, mismas que emanan de nuestra Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y del comportamiento moral.

Lo cuestionable es la aplicación de las sanciones con rudeza por parte de los líderes en el momento de sacar a los infractores. No obstante, según ellos así tiene que ser.

Anexo 3. Entrevistas realizadas

- **Entrevista realizada el 21 de junio de 2008 a la coordinadora central de la Manzana 24, Col. “El Molino.” Delegación Iztapalapa (Entrevista 1).**

Esta, fue realizada como primer paso para la investigación del presente trabajo recepcional.

Las primeras preguntas se concretaron en delimitar quiénes eran los dirigentes del Frente Popular Francisco Villa, su estructura, posibilidad de acceder a los campamentos y unidades habitacionales, etc.

¿Quién es el líder principal?

¿Cómo está estructurado orgánicamente el FPFV?

¿Cómo acceder a un campamento del FPFV?

¿Cuánto se paga semanalmente por vivir en un módulo?

¿Cómo se puede acceder como comerciante bajo la protección del FPFV?

¿Cómo se puede acceder como taxista bajo la protección del FPFV?

¿Cuántos afiliados tiene el FPFV?

Cabe mencionar que algunas de estas preguntas no fueron contestadas.

- **Entrevista realizada el 28 de Junio de 2008 a integrante del Frente Popular Francisco Villa (Entrevista 2).**

- En esta, se realizaron preguntas sobre la estructura orgánica del Frente Popular Francisco Villa, sobre los documentos de los congresos celebrados, sobre el ámbito cultural y relaciones con otros países.

- **Entrevista realizada el 13 de abril de 2009 a integrante de la Comisión Política Nacional del Frente Popular Francisco Villa (Entrevista 3).**

Esta, se enfocó principalmente en el origen de la Organización, es decir, su aspecto embrionario.

- **Entrevista realizada el día 26 de noviembre de 2009 a integrante de la Comisión Política Nacional del FPFV (Entrevista 4).**

Esta entrevista fue realizada en el centro de trabajo de la entrevistada, “La Territorial de San Lorenzo Tezonco”, Iztapalapa. La entrevista se enfocó en el cuestionario hacia lo cuantitativo, es decir, cuántos logros tenía el Frente Francisco Villa:

¿Cuántas Unidades Habitacionales ha construido el FPFV?

¿Cuántos Campamentos existen en el Distrito Federal bajo la administración del FPFV?

¿Cuántas personas existen en cada campamento?

¿Quiénes integran la Comisión Política Nacional?

¿Cuántos años tiene trabajando con el FPFV?

- **Entrevista realizada el 20 de febrero de 2010 a integrante del Frente Francisco Villa (Entrevista 5).**

En esta entrevista surgieron dificultades debido al temor de la entrevistada a represalias por parte de los dirigentes hacia los comerciantes. Esta persona pidió que no se diera a conocer su nombre y dio poca información, aunque contribuyó a profundizar en temas relevantes de la dinámica del Frente que difícilmente se hubiera podido verificar de otra manera, como es el caso del tema de los comerciantes establecidos y los ambulantes, sus coordinadores, las

cuotas que deben pagar, el costo de un local comercial provisional y las obligaciones de los locatarios.

- **Una entrevista que no se pudo llevar a cabo por las mismas circunstancias fue con uno de los taxistas panteras, pues argumentó que era peligroso tanto para él como para mí como entrevistador. Se negó a dar su nombre y la ubicación de su base.**

Anexo 4. Participación en marchas

En cuanto a marchas se refiere, acudí a algunas en las cuales se nos exigió gritar las consignas del Frente, como por ejemplo:

De este a oeste, cueste lo que cueste, ganaremos esta lucha.

Zapata vive, la lucha sigue y sigue, Zapata y Villa viven. Si Zapata viviera con nosotros estaría y en su madre les pondría.

No somos uno no somos cien, pinche gobierno cuéntanos bien.

Aplaudan aplaudan no dejen de aplaudir, el pinche gobierno se tiene que morir.

Viva Villa, cabrones y cabronas.

Cabe mencionar que en cada marcha y dependiendo del actor político al cual se le este reprochando el incumplimiento de promesas, es el nombre que estará en las consignas, es decir, sólo el nombre cambia en tiempo y forma.

En las marchas o plantones siempre se expone a la gente a enfrentamientos con la policía.

En momentos de tensión se prohíbe llevar niños pequeños, sólo deben acudir, de preferencia, mayores de edad.

Anexo 5. Información visual

En este anexo se incluyen fotografías de carteles propagandísticos e informativos, de construcciones del programa de mejoramiento barrial, de proyectos cosecha de agua de lluvia, de tianguistas, características de las construcciones de las Unidades Habitacionales, de locales comerciales y módulos existentes bajo la gestión del Frente Popular Francisco Villa en el predio “El Molino” de la Delegación Iztapalapa.



Cartel propagandístico diseñado por la Comisión de Prensa y Propaganda y aprobado por la Comisión Política Nacional de la Organización del Frente Popular Francisco Villa para la conmemoración de un aniversario más de la muerte del General Francisco Villa.



Fotografía del mejoramiento barrial: construcción de la primera etapa de un centro cultural y deportivo que ubicará en el predio denominado “Cinturón Verde el Molino”



Proyecto: cosecha de agua de lluvia implementado en los campamentos del Frente Popular Francisco Villa.



Tianguistas sabatinos y dominicales en la explanada del Mercado de Cananea



Plaza Principal "Che Guevara" de la Unidad Habitacional Francisco Villa y Manzana 25 en el predio "EL Molino"



Características de las construcciones de Unidades Habitacionales de la Gestión del FPFV



Características de locales comerciales de la “Plaza Lucha y Libertad” del campamento de MZ-24



Características de los módulos existentes en los campamentos bajo la gestión del Frente Popular Francisco Villa.

Bibliografía

- Álvarez Arce, Mauricio. *El proyecto bolivariano de Venezuela. Génesis y Trayectoria* (1982-2008). Tesis para optar por el grado de Doctor en Ciencias Sociales. FLACSO, México, 2009.
- Álvarez Enríquez, Lucía. *La Sociedad Civil en la Ciudad de México. Actores Sociales, Oportunidades Políticas y Esfera Pública*. UNAM. Plaza y Valdés. México, 2004.
- Baca Olamendi, Laura (Comp.). *Léxico de la Política*. FCE, CONACyT, FLACSO. México, 2000.
- Castells, Manuel. *La ciudad y las masas. Sociología de los movimientos sociales urbanos*. Alianza Editorial. Madrid, 1986.
- Cohen, Jean y Andrew Arato. *La Sociedad Civil y Teoría Política*. FCE. México, 2000
- Cohen, J. *Estrategia e identidad. Nuevos paradigmas teóricos y movimientos sociales contemporáneos*. FLACSO, Costa Rica, 1988.
- Crozier, Michel y Friedberg, Erhard. *El Actor y el Sistema*. FCE. México 1990.
- Dagnino, E., A. J. Olvera y A. Panfichi. (coords.) *La disputa por la construcción democrática en América Latina*. CFE-CIESAS-Universidad Veracruzana, México 2006.
- Friedberg, Erhard. *La energía y la regla. Dinámica de acción organizada*. Seuil, 1993.
- López Leyva, Miguel Armando. *Los movimientos sociales en la incipiente democracia mexicana. La huelga de la UNAM (1999-2000) y la marcha zapatista (2000-2001)*. *Revista Mexicana de Sociología*, 3: 541-587.

- Melucci, Alberto. *Acción colectiva, vida cotidiana y democracia*. COLMEX. México, 1999.
- Olvera, Alberto. *Representaciones e ideologías de los organismos civiles en México: crítica de la selectividad y rescate del sentido de la idea de sociedad civil. En las organizaciones civiles mexicanas hoy*, de Jorge Cadena Roa. UNAM. México, 2004.
- Riechmann, Jorge y Fernández Francisco. *Redes que dan Libertad. Introducción a los nuevos movimientos sociales*. Paidós. Barcelona, 1999.
- Tarrow, Sidney. *El Poder en movimiento. Los movimientos sociales, la acción colectiva y la política*. Alianza Editorial. Madrid, 1997.
- Tilly, Charles. *Social Movement (all sort of) other political interaction-local, national and international- including identities. Theory and society*. 1988: 453

Documentos consultados:

- Estructura orgánica. IV Congreso Nacional del Frente Popular Francisco Villa. Ciudad de México, 27 de octubre del 2000.

Medios electrónicos consultados:

- www.esmas.com/noticierostelevisa/.../355002.html.
- Martí i Costa, M., Bonet i MARTÍ, J. “Los movimientos urbanos: de la identidad a la glocalidad. Diez años de cambios en el Mundo, en la Geografía y en las Ciencias Sociales, 1999-2008”. Actas del X Coloquio Internacional de Geocrítica, Universidad de Barcelona, 26-30 de mayo de 2008. Disponible en <http://www.ub.es/geocrit/-xcol/403.htm>, consultado el 11 de marzo de 2011.

- Sánchez Ríos, Ruth. “El movimiento urbano popular a través de la historia oral: del Frente Popular Francisco Villa”. México, 2007. Disponible en www.scribd.com/doc/41801/Ruth-America-Rios, 2007.

Fuentes hemerográficas:

- Pastrana, Daniela. “Chocan ambulantes del PRI y del FPFV por espacio de venta”, en la Jornada, 1º de febrero de 1998. P. 52
- Scherer, Julio. “Convocan al foro, “Un minuto por la paz...” en la Jornada, 02 de junio de 1998.
- Correo ilustrado. “Convocan a un mitin contra la política que se aplica en Chiapas”. En la Jornada, 12 de junio de 1998.
- Correo ilustrado. “Exigen garantías para visitar a Erika Zamora”, *presa en Acapulco*, en La Jornada, 17 de Julio de 1998.
- Correo ilustrado. “Convocan a la marcha del Casco de Santo Tomás al Zócalo”, en La Jornada, 23 de abril de 1999.
- Mosaico de contrastes. *El primero de mayo en el Centro Histórico*, en La Jornada, 2 de mayo de 1999.
- Bellinghausen, Hermann. “Conflicto en la UNAM, en La Jornada”, 2 de mayo de 1999.
- Correo Ilustrado. “Solicitan víveres para la comunidad de Amador Hernández”, en La Jornada, 21 de agosto de 1999.
- Correo ilustrado. “Piden Solidaridad con las víctimas de El Molino”, en el de La Jornada a 24 de septiembre 1999.

- Correo ilustrado. “Reprueban la agresión de la SSP en contra del CGH”, en La jornada 19 de octubre de 1999.
- Medrano, Rolando. “Defensa del Frente Popular Francisco Villa”, en La Jornada, 7 de enero de 2000.
- La Jornada. “Miembros del FPFV exigen la libertad de López Villanueva”, 8 de enero de 2000.
- Sinobas, Solís, Raúl. “El Frente Popular Francisco Villa y sus nexos con el Poder”, en Milenio, 8 de enero 2000.
- Samaniego, Llanos, Raúl. “Seguiremos apoyando al CGH, aseguran los dirigentes del FPFV ”, en La Jornada, 26 de enero de 2000.
- Mejía, Francisco. “Los panchos villa, negocio de \$3 millones mensuales ”, en Milenio, 21 de Noviembre de 2007.
- El Universal. “Grupos armados Infiltran las FARC a taxistas ‘Panteras’”, 17 de mayo, 2008
- La Jornada. “Asesinan al líder del FPFV en Tamaulipas”, 22 de junio de 2010.